

Strategie

2023-2026

Colofon

Dit is een uitgave van gemeente Geldrop-Mierlo

www.geldrop-mierlo.nl

Publicatiedatum : 30 september 2022

Fotografie : Marco Magielse

Inhoud

1. Inleiding	5
2. De context van Zuidoost-Brabant en stedelijk gebied Eindhoven	6
2.1 Regio Zuidoost-Brabant	6
2.2 Stedelijk Gebied Eindhoven	7
2.3 Regio Peel-Helmond	7
2.4 Geldrop-Mierlo in de regio	7
3. De essentie van Geldrop-Mierlo	8
4. Opgaven en doelen	9
4.1 Opgaven en doelen binnen speerpunten en thema's	10
4.1.1 Inclusief leven	10
4.1.2 Vitaal leven	11
4.1.3 Sterke wijken en netwerken	12
4.1.4 Een leven lang ontwikkelen	12
4.1.5 Bestaanszekerheid	14
4.1.6 Zorg en ondersteuning	14
4.1.7 Verbonden in het mobiliteitsnetwerk	16
4.1.8 Doorlopend groen	17
4.1.9 Groene sociale wijken	18
4.1.10 Een multifunctioneel landelijk gebied	19
4.1.11 Stralende middelpunten	19
4.1.12 Economische kracht	20
4.1.13 Duurzaamheid	20
4.1.14 Wonen	21
4.1.15 Leefbaarheid en veiligheid	22
4.1.16 Cultuur	23
4.2 Taakuitvoering door gemeenschappelijke regelingen en externe partijen	24
4.3 Gebiedsopgaven	24
4.3.1 Centrum Mierlo	25
4.3.2 Centrum Geldrop	25
4.3.3 Woonwijk Coevering	26
4.2.4 Landelijk gebied Gijzenrooi	27
4.2.5 Landgoed Gulbergen	27
4.2.6 Landelijk gebied Mierlo-Oost	29
4.2.7 Landelijk gebied Molenheide	30
4.2.8 Bedrijventerrein De Spaarpot	31

5. De gemeentelijke organisatie.....	32
5.1 Werken met publieke waarde als richtpunt	32
5.2 Strategische partners	33
5.2.1 Stichting Villagemarketing.....	33
5.2.2 Stichting Landgoed Kasteel Geldrop.....	33
5.2.3 Anna Zorggroep.....	33
5.3 Dienstverlening gemeente	33
5.4 Digitalisering.....	34
5.5 Bestuurs- en organisatieontwikkeling	35
5.5.1 Bestuursontwikkeling	35
5.5.2 Organiseatieontwikkeling.....	35
5.6 Strategische HRM	36

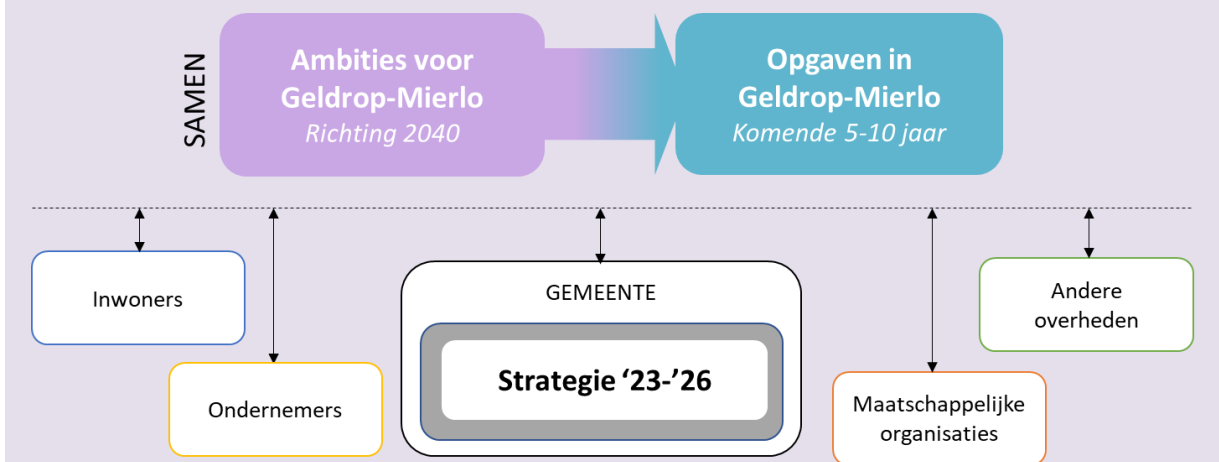
1. Inleiding

Met de visie Geldrop-Mierlo 2040, de visie sociaal domein en de concept-omgevingsvisie hebben we de ambities voor Geldrop-Mierlo scherp. Om deze ambities te realiseren is de inzet van velen nodig, vanzelfsprekend ook van ons als gemeente. De gemeente laveert hiervoor tussen enerzijds een rol als één van de actoren in een breed netwerk en anderzijds een rol als bevoegd gezag. Het is continu schakelen tussen regisseren, verbinden, faciliteren, uitvoeren, regels stellen en handhaven.

In deze strategie zijn de ambities vertaald naar opgaven in Geldrop-Mierlo voor de komende vijf tot tien jaar en vervolgens naar doelen in de richting van 2026. We starten echter met het plaatsen van Geldrop-Mierlo binnen de belangrijkste ecosystemen waar we deel van uitmaken: het stedelijk gebied Eindhoven en de regio Zuidoost-Brabant / Brainport. Vervolgens zoomen we in op de opgaven en doelen binnen speerpunten en thema's en binnen bepaalde gebieden. Tot slot gaan we in op de gemeentelijke organisatie: de dienstverlening en communicatie, strategische partners, digitalisering, bestuurs- en organisatieontwikkeling en strategische HRM.

Hoe past deze strategie in het grotere plaatje

In de visie 2040 zijn de ambities voor Geldrop-Mierlo uitgewerkt. Het zijn de droombeelden hoe Geldrop-Mierlo er over zo'n 20 jaar uitziet; wat voor soort samenleving we zijn en hoe onze leefomgeving eruit ziet. In de visie sociaal domein en de omgevingsvisie zijn de ambities geconcretiseerd. Om richting dat droombeeld te bewegen, vertalen we de visie in opgaven voor de komende jaren binnen thema's, doelgroepen en gebieden. Tot zover is er nog niet gekeken wie wat doet om de ambities te verwezenlijken of de opgaven te realiseren. Ook de inzet van de gemeente is tot nog toe buiten beeld gebleven. Die stap wordt gezet in deze strategie, waarin de vertaalslag wordt gemaakt naar wat het van de gemeente vraagt om bij te dragen aan het realiseren van de opgaven en het verwezenlijken van de ambities in Geldrop-Mierlo en de regio.



2. De context van Zuidoost-Brabant en stedelijk gebied Eindhoven

Inwoners van Geldrop-Mierlo zijn niet alleen inwoner van Geldrop-Mierlo, maar óók inwoner van het stedelijk gebied Eindhoven en van Zuidoost-Brabant / Brainport Eindhoven. Het leven van inwoners speelt zich voor een belangrijk deel af binnen deze drie 'ecosystemen'. De economie, voorzieningen en leefomgeving in de regio zijn dus zondermeer relevant voor het welzijn van inwoners van Geldrop-Mierlo. Los daarvan zien we binnen Geldrop-Mierlo voor verschillende zaken toegevoegde waarde in het samenwerken met andere gemeenten.

2.1 Regio Zuidoost-Brabant

Het gaat goed binnen Zuidoost-Brabant. Dat komt voor een belangrijk deel omdat bedrijven, kennisinstellingen en overheden onder de vlag van Brainport Eindhoven met elkaar samenwerken. In beginsel is die samenwerking er vanuit een economisch perspectief, maar wel met oog voor brede welvaart (welzijn) en dus met de blik gericht op een prettige leefomgeving en het sociale leven. Ook de samenwerking tussen de 21 gemeenten draagt eraan bij, doordat we samen meer publieke waarde weten te realiseren dan alleen. Dat doen we door onder de noemer 'Metropoolregio Eindhoven' samen te werken op thema's als economie, mobiliteit, de transitie van het landelijk gebied en de energietransitie.

Er wordt richting het nieuwe samenwerkingsakkoord 2023-2026 gekeken of het opportuun is om op meer thema's op de schaal van de 21 gemeenten samen te werken, bijvoorbeeld op het vlak van wonen en ruimtelijke ordening. Die vraag is boven komen drijven doordat we in Zuidoost-Brabant voor een schaalprong staan en de opgave er ligt om hierop te versnellen. De groei van grote bedrijven en het aantal MKB-bedrijven stelt onze regio bijvoorbeeld voor uitdagingen op het gebied van ruimte voor bedrijvigheid, het fors uitbreiden van het aantal woningen, het mee opplussen van het wegennet en het bieden van voldoende voorzieningen voor een groter aantal inwoners. En dat allemaal terwijl we de dorpen hun karakter willen laten behouden, we ruimte willen geven aan natuur, het landelijk gebied zich ontwikkelt en we ruimte nodig hebben voor grootschalige opwek van energie. Vanwege de impact naar elkaar en de meerwaarde die we naar elkaar kunnen hebben, bepalen we gezamenlijk de koers voor de regio en laten we deze koers landen in de keuzes die we als autonome gemeente maken.



2.2 Stedelijk Gebied Eindhoven

In het hart van Zuidoost-Brabant werken negen gemeenten met elkaar samen, waaronder de grootste gemeenten in de regio. Dit is een intensievere, meer hands-on samenwerking op de thema's economie, wonen, voorzieningen & evenementen en ruimte. Er is een samenwerkingsagenda 2023-2026 in de maak, waarin vol wordt ingezet op het bijdragen aan de versnelling van de schaa sprong. Het stedelijk gebied Eindhoven draagt dit voor een belangrijk deel en heeft hierin - met de steden Eindhoven en Helmond in de gelederen – een kartrekkende rol binnen de regio.

De kracht van het SGE is dat we aan opgaven werken als waren we één gemeente. De komende vier jaar gaat er binnen de samenwerking onder andere extra aandacht uit naar het leggen van meer focus en met elkaar verbinden van thema's, het vergroten van de betrokkenheid van gemeenteraden, het versterken van de slagkracht in de realisatie van opgaven en het zoeken van verbinding met andere subregio's, provincie en waterschappen. Dit alles om op de thema's te werken vanuit een perspectief van brede welvaart.

De opdracht die we met elkaar voor ons zien in het stedelijk gebied Eindhoven is het leveren van een significante bijdrage aan de brainportstrategie op het spoor leef- en vestigingsklimaat. De opgaven binnen die samenwerkingsagenda zijn:

- Binnen het thema Economie: het creëren van voldoende werklocaties, daar waar dit de meeste meerwaarde heeft;
- Binnen het thema Wonen: het realiseren van voldoende betaalbare en kwalitatieve woningen om de bevolkingsgroei op te vangen en daarbij niet alleen starters en doorstromers vasthouden, maar ook instromers aantrekken;
- Binnen het thema Voorzieningen: het mee laten groeien van het aanbod van voorzieningen en evenementen met de schaa sprong die we als regio maken, zodat we een aantrekkelijk vestigingsklimaat blijven bieden;
- Binnen het thema Ruimte: ondanks de schaa sprong een leefbare omgeving houden.

2.3 Regio Peel-Helmond

Op het vlak van het sociaal domein werkt Geldrop-Mierlo binnen de regio Peel-Helmond. Binnen die regio is Geldrop-Mierlo de tweede grootste gemeente. Het is van belang dat de inkoopstrategie Jeugdhulp van de regio blijft aansluiten op onze ambitie in PDV. Een deugdelijk contractmanagement geven we vorm op basis van onze inhoudelijke waarden. Bezuinigen is daarbij geen doel op zich. Eerst en vooral zet de regio in op kwaliteit van zorg en we willen de beweging maken weg van te zware zorg waar dat mogelijk is. In dialoog waar dat kan en zakelijk waar dat moet.

2.4 Geldrop-Mierlo in de regio

Geldrop-Mierlo is qua inwoneraantal de vierde grootste gemeente in de regio. Eindhoven en Helmond zullen het belangrijkste deel van de in de regio te realiseren woningen voor rekening nemen, maar ook in Geldrop-Mierlo zal een bijdrage worden geleverd. Daarvoor werken we aan een goede mix van woningen voor verschillende doelgroepen. Qua bedrijvigheid wil Geldrop-Mierlo aansluiten bij Brainport Eindhoven. Het is echter niet de bedrijvigheid waarmee onze gemeente zich onderscheidt binnen het stedelijk gebied Eindhoven (ondanks de aanwezigheid van een aantal grote, toonaangevende bedrijven). Dat willen we doen door ons groen en onze recreatieve voorzieningen en evenementen.

We dragen als gemeente het gedachtengoed binnen het stedelijk gebied Eindhoven uit; zowel het feit dat samenwerken ons sterker maakt als de koers en aanpak die we met elkaar kiezen. We zorgen ervoor dat we vanuit Geldrop-Mierlo significant bijdragen aan het bepalen van die koers en aanpak. En we zorgen ervoor dat keuzes die we regionaal en subregionaal maken doorwerken in onze lokale ontwikkelingen. Praktisch gezien betekent dit we onze ambities en streefbeelden op het gebied van economie, wonen, voorzieningen, mobiliteit, energietransitie, landelijk gebied en ruimtelijke ordening afstemmen op de (sub)regionale koers en aanpak.

Vanwege die actieve rol in de regio en de impact van de regio op ons lokale handelen, is betrokkenheid van de raad een constant aandachtspunt. Het is soms uitdagend om binnen de context van regionale samenwerking voldoende vanuit lokale autonomie te opereren. Er wordt daarom veel moeite gedaan om de raad in positie te laten zijn, onder andere door het instellen van een raads werkgroep regionale samenwerking. Daarnaast vraagt de actieve rol van Geldrop-Mierlo een substantiële inzet van bestuurders en ambtenaren. Binnen bepaalde beleidsterreinen vraagt dit veel capaciteit.

3. De essentie van Geldrop-Mierlo

Geldrop en Mierlo zijn twee levendige verweven dorpen, die elkaar versterken doordat ze elk hun eigen kwaliteiten hebben. Geldrop is licht verstedelijkt en herbergt in het verlengde daarvan een groot arsenaal aan voorzieningen. Mierlo heeft een meer landelijk, dorps karakter. Geldrop-Mierlo 'heeft het allemaal' door de mooie combinatie van stad en land, oftewel samen hebben we de kracht van het stadteland. De gemeente stelt het welzijn van de inwoners centraal en ijvert ervoor dat welvaart voor iedereen bereikbaar is. We zeggen hiermee dat brede welvaart leidend is boven economische groei.

We zetten vol in op sociale cohesie, het hebben van allerhande voorzieningen, reuring in de centra en een veilige en prettige leefomgeving voor de inwoners. Tegelijkertijd hebben we het besef dat we als samenleving keuzes moeten maken en dat het door ons normaal gevonden niveau van welzijn, welvaart en voorzieningen niet meer altijd kan worden gehandhaafd. De bewustwording hierop moet nú beginnen.

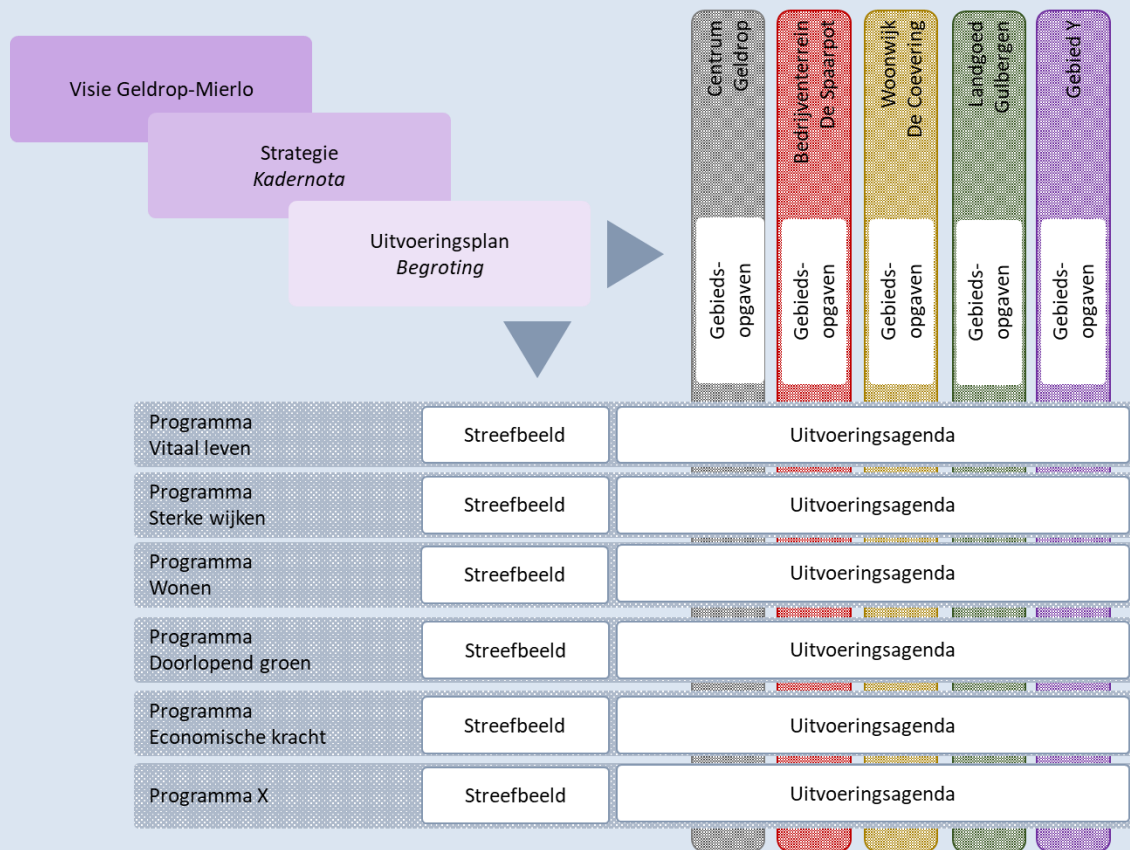


4. Opgaven en doelen

Vanuit de ambities in de visie Geldrop-Mierlo, visie sociaal domein en omgevingsvisie en de regionale koers op thema's kunnen we opgaven in Geldrop-Mierlo afleiden: wat moeten we de komende vijf tot tien jaar met elkaar oppakken om richting de ambities te bewegen? Op basis hiervan hebben we als gemeente bepaald waar we de komende vier jaar op inzetten door doelen te benoemen.

Werken met programma's

De opgaven en doelen vertalen we naar programma's: voor speerpunten, thema's en gebieden. Hierdoor werken we actiegericht en adaptief¹, samen met anderen, aan het realiseren van de gestelde doelen. Elk programma bestaat uit een streefbeeld en een uitvoeringsagenda en komt zoveel als mogelijk op een co-creatieve manier tot stand. Deze manier van werken vervangt het werken met allerhande visies en beleidsstukken. Het streefbeeld is een concretisering op speerpunt-, thema- of gebiedsniveau van wat beoogd wordt. Het biedt daarmee praktische handvatten voor de stap naar realisatie van de doelen. Dit deel wordt geactualiseerd wanneer evaluatie van de visie of monitoring van het programma daartoe aanleiding geven. De uitvoeringsagenda omvat alle beleidsontwikkeling, onderzoeken, pilots en projecten die worden uitgevoerd om de gestelde doelen te bereiken. In die agenda kan van jaar tot jaar steeds worden geschakeld, al naar gelang ontwikkelingen die er zijn, doelen die worden bijgesteld en kansen en knelpunten die zich voordoen.



Deze manier van werken is nieuw binnen de gemeentelijke organisatie. In de doelen zal daarom steeds ook bij elk speerpunt, thema en gebied als procesdoel zijn benoemd dat we werken aan de hand van een programma.

Vigerend beleid

Er zijn binnen de verschillende taakvelden vele beleidsdocumenten. Naar de toekomst worden de ambities verwerkt in de visie Geldrop-Mierlo en worden de opgaven en doelen verwerkt in de streefbeelden binnen speerpunten, thema's en gebieden. Deze slag wordt in beginsel telkens gemaakt bij de noodzaak van actualisatie van beleid.

¹ Met adaptief wordt bedoeld dat we anticiperen en reageren op ontwikkelingen.

Tot die tijd blijft het beleidsdocument van kracht. Waar mogelijk kan er ook voor worden gekozen om een beleidsdocument te laten vervallen en de inhoud zonder aanpassing te verwerken in de visie of een programma (streefbeeld of uitvoeringsagenda).

De verbinding met onze reguliere inzet

De basis van wat we als gemeente doen, ligt in onze reguliere inzet. De dagelijkse dienstverlening naar inwoners en bedrijven, de dagelijkse samenwerking met derden, de dagelijkse facilitering van de gemeentelijke organisatie, etc. Binnen onze inzet als gemeente zit daar feitelijk het zwaartepunt. Dat is in deze strategie onderbelicht, maar wel goed om te realiseren. Vanuit het reguliere werk worden de nodige bijdragen geleverd in programma's en de uitkomsten van die programma's landen voor een belangrijk deel ook weer in het reguliere werk.

4.1 Opgaven en doelen binnen speerpunten en thema's

In de visie sociaal domein en de omgevingsvisie zijn speerpunten benoemd. We hanteren deze speerpunten als kapstok voor de uitwerking naar opgaven voor de komende vijf tot tien jaar en doelen in de richting van 2026. Daarnaast komen enkele aandachtsgebieden 'afzonderlijk' aan bod als thema. Op een rij:

Speerpunten sociaal domein:

- Inclusief leven
- Vitaal leven
- Sterke wijken en netwerken
- Een leven lang ontwikkelen
- Bestaanszekerheid
- Zorg en ondersteuning

Speerpunten omgevingsvisie:

- Verbonden in het mobiliteitsnetwerk
- Doorlopend groen
- Multifunctioneel landelijk gebied
- Groene sociale wijken
- Stralende middelpunten
- Economische kracht

Afzonderlijke thema's:

- Duurzaamheid
- Wonen
- Leefbaarheid en veiligheid
- Cultuur

We starten voor elk speerpunt en thema met een korte beschrijving van de ambitie voor Geldrop-Mierlo op dat vlak.

4.1.1 Inclusief leven

Ambitie richting 2040 in het kort

Een belangrijke ambitie binnen Geldrop-Mierlo is dat alle inwoners zich onderdeel voelen van de gemeenschap. Mensen geven om elkaar en voelen dat zij erbij horen. Diversiteit is normaal en vanzelfsprekend en mensen nemen elkaar serieus, hebben een open en nieuwsgierige houding naar elkaar en verdiepen zich actief in elkaars zienswijze, achtergrond en wereldbeelden. De gemeenschap is toegankelijk en open voor alle mensen, ongeacht beperking, leeftijd, gender, seksuele voorkeur, religie of financiële situatie. Mensen hebben vanuit gelijke kansen en mogelijkheden deel aan de gemeenschap. Ook voor nieuwkomers is een goede start in onze gemeenschap belangrijk. Daarom zijn zij snel aan het werk, de Nederlandse taal machtig en in verbinding binnen de wijk.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden geven zich rekenschap van de noodzaak en urgentie dat iedereen kan meedoen en van de uitdagingen die er zijn om mensen die drempels ervaren mee te kunnen laten doen
- Met elkaar verbeteren van de inrichting van de omgeving en ons gedrag (als inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden), zodanig dat het voor mensen die drempels ervaren laagdrempelig en uitnodigend is om deel te nemen aan het maatschappelijk leven
- Nieuwkomers leren zo snel als mogelijk de Nederlandse taal en gaan aan het werk, zodat ze goed integreren in de samenleving en zij op een goed welzijnsniveau kunnen leven

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'inclusief leven', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. In Geldrop-Mierlo is er over de breedte bewustzijn dat het belangrijk is dat alle mensen goed mee kunnen doen in de samenleving en dat vertaalt zich naar gedrag van mensen en naar faciliteiten
3. Er is binnen verenigingen, bedrijven, horeca en detailhandel structureel aandacht voor samenleven in verscheidenheid
4. Publiekstoegankelijke gebouwen zijn goed toegankelijk voor mensen met beperkingen (conform toegankelijkheidseisen in bouwbesluit 2019)

5. Inburgeringstrajecten zijn op maat, met een persoonlijk ontwikkelingsplan, zorg in natura en monitoring van de voortgang van inburgering

4.1.2 Vitaal leven

Ambitie richting 2040 in het kort

Inwoners van Geldrop-Mierlo kiezen een gezonde leefstijl en wonen in een gezonde omgeving die daarop is ingericht. Ze hebben aandacht voor een gezond gewicht, voldoende bewegen en hun mentale gezondheid en zijn terughoudend in het gebruik van geneesmiddelen. Ook hebben ze het vermogen om zich aan te passen aan nieuwe omstandigheden en zijn ze in staat om zelf regie te voeren bij fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven. Doordat inwoners kunnen omgaan met gezondheidsklachten en tegenslagen, versterkt dat hun gezondheidsbeleving. Dit alles vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Gemeente, maatschappelijke organisaties, verenigingen en andere overheden werken samen om een gezonde leefstijl (bewegen, gezonde voeding, geen drugs- of overmatig alcoholgebruik) te bevorderen door mensen bewust te maken van nut en noodzaak en hen waar nodig aan te zetten tot gedrag dat eraan bijdraagt
- De leefomgeving in wijken wordt zo ingericht dat mensen worden uitgenodigd tot bewegen en ontspannen
- Ontwikkelingen standaard toetsen aan de mate waarin zij bijdragen aan de gezondheid van inwoners
- Stimuleren van gezonder leven specifiek door kinderen, jongeren en inwoners met sociaal-economische uitdagingen, vanwege de noodzaak doordat zij steeds minder bewegen en het effect voor hun verdere leven

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'vitaal leven', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Gezond leven in Geldrop-Mierlo is gemakkelijk en aantrekkelijk
3. Er zijn in alle wijken binnen- en buitenfaciliteiten voor verschillende doelgroepen om het sporten en bewegen – individueel en/of in groepsverband – laagdrempelig te maken
4. De waardering van inwoners van de bewegingsvoorzieningen in wijken is gemiddeld een 8
5. Er is regie op de taken om de gezondheid van inwoners te beschermen



4.1.3 Sterke wijken en netwerken

Ambitie richting 2040 in het kort

Inwoners zijn trots op waar ze wonen en kiezen de leefomgeving die bij hen past en waarmee ze zich identificeren. Mensen voelen zich thuis en veilig in de eigen leefomgeving, kennen elkaar, ontmoeten elkaar en kunnen op elkaar vertrouwen. Dat ontmoeten doen ze binnen een variatie aan levendige ontmoetingsplekken en in verschillende netwerken, zoals binnen hun vereniging, school, online, het buurtfeest, enzovoorts. Elke wijk of buurt² heeft een eigen dynamiek, behoeften en mogelijkheden. Met elkaar bouwen we en zorgen we voor leefbare, veilige wijken, met een actieve rol voor inwoners en ondernemers vanuit burgerschap en (mede)eigenaarschap. Hierdoor zijn we als gemeenschap veerkrachtig en helpen we elkaar. Vele vrijwilligers dragen in alle vormen en maten hun steentje bij en zijn de ruggengraat in de wijk. Dit alles is onder andere belangrijk, omdat mensen tot hoge leeftijd zelfstandig wonen.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Versterken van de natuurlijke netwerken in de wijken en het ontmoeten van elkaar
- Mensen in wijken en buurten meer betrokken laten zijn bij ontwikkelingen in hun wijk of buurt
- Versterken van de zelf- en samenredzaamheid en eigen regie van inwoners – met specifieke aandacht voor senioren – onder andere door bewustwording, informatie en praktische ondersteuning
- Versteven van de samenwerking tussen de wijkbewoners en het netwerk van professionele organisaties op het gebied van ondersteuning en zorg
- Ondersteunen van vrijwilligers door het verbinden van vraag en aanbod en het bevorderen van deskundigheid

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'sterke wijken en netwerken', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. We hebben als gemeente – in de rol van regisseur, verbinder, facilitator – continu zicht op kansen en knelpunten in wijken, op het vlak van sociale cohesie, leefbaarheid en veiligheid, zodat we dichtbij de mensen staan, vertrouwen verdienen en (pro)actief in kunnen spelen op behoeften
3. Buurtbewoners kennen elkaar en er zijn initiatieven voor het samen verbeteren van leefbaarheid in wijken tot stand gekomen en omarmd, ondersteund door de gemeente
4. Er is een sterk netwerk binnen de ziekenhuiszorg, Wmo en langdurige zorg, gericht op zorg aan de groeiende groep mensen die tot hoge leeftijd (met fysieke beperkingen) zelfstandig wonen
5. Er is op het vlak van vrijwilligerswerk/-taken een goede match van vraag en aanbod, voldoende ondersteuning van vrijwilligers (o.a. ten aanzien van kennis en vaardigheden) en kenbare waardering voor hun inzet

4.1.4 Een leven lang ontwikkelen

Ambitie richting 2040 in het kort

Mensen zijn in staat om flexibel te reageren op de wereld en de gemeenschap die continu en steeds sneller ontwikkelen. Ook als onduidelijk is hoe de toekomst eruit ziet. Dat kan alleen als de 'basis op orde' is: inwoners hebben de juiste basisvaardigheden (bijvoorbeeld voor de arbeidsmarkt) en mogelijkheden om zich te blijven ontwikkelen. Dat betekent een doorgaande ontwikkellijn voor alle inwoners vanaf geboorte tot en met senior. Om die basis te realiseren is er voor iedereen passend onderwijs (niemand zit thuis) en is er voor iedereen de mogelijkheid om ook in het gezin en de vrije tijd te leren. Mensen ontplooiën en ontwikkelen zo actief kwaliteiten om hun persoonlijke, werk- en maatschappelijke doelen te bereiken. Door het ontwikkelen van talenten vinden mensen steeds een goede aansluiting op de arbeidsmarkt. In het verlengde daarvan is er ook een sterke koppeling tussen onderwijs en bedrijfsleven. Ontwikkelen is een tweede natuur en dat wordt breed in de gemeenschap ondersteund (binnen het gezin, het onderwijs en de vrije tijd).

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

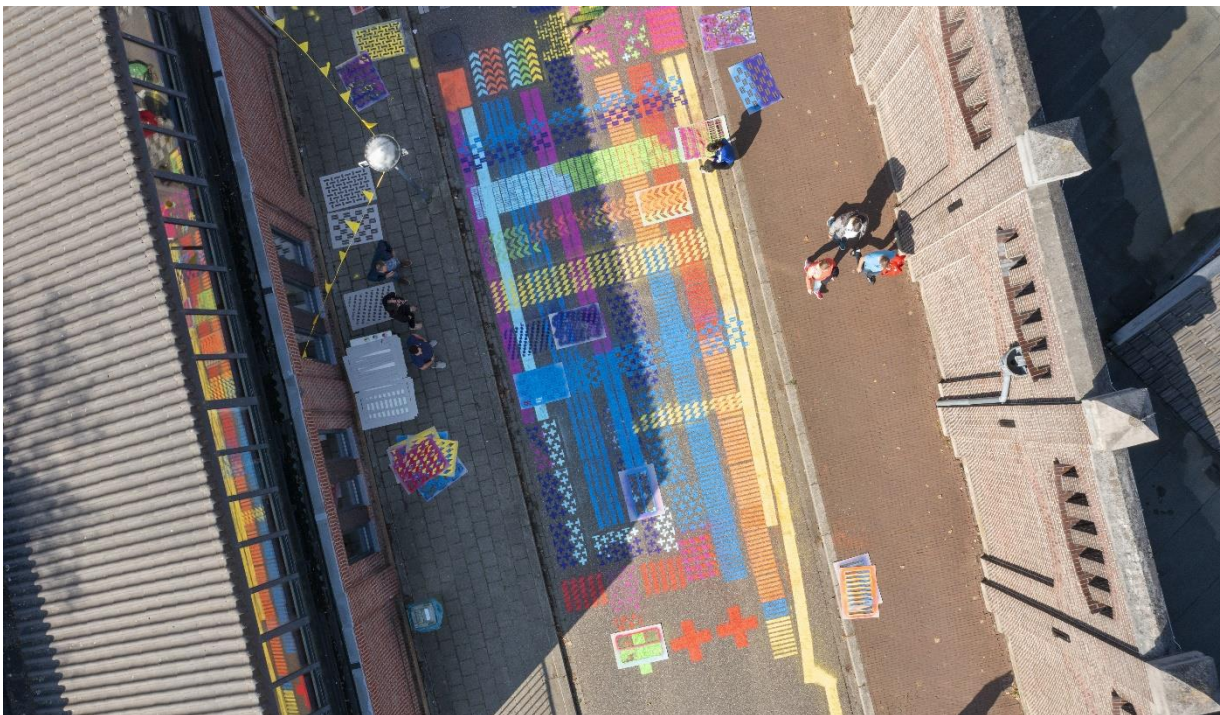
- Realiseren van een doorgaande ontwikkellijn van het (jonge) kind in het gezin, op school en in de vrije tijd in samenwerking tussen alle betrokken professionele en vrijwillige organisaties.
- Bedrijven, organisaties en scholen maken samen mogelijk dat (talent)ontwikkeling van inwoners plaatsvindt op school, in het gezin, in het werk en de vrije tijd (formeel en niet-formeel leren)

² Wijken zijn in deze context niet een vast omlind geografisch gebied tussen bijv een spoorlijn, snelweg of een agrarisch gebied maar een organisatorisch verband van mensen die om elkaar geven en voelen dat zij bij elkaar horen. Daar waar mensen om elkaar geven, wordt vertrouwen ontwikkeld en vertrouwen is de basis voor een gevoel vna veiligheid, samenwerken, delen, elkaar helpen en ondersteunen

- Ouderen blijven zich ontwikkelen in verschillende omgevingen (bijv. binnen vrijwilligerswerk en vrijetijdsbesteding) en ontwikkelen en versterken vaardigheden die in het dagelijks leven van pas komen
- Verbinden van onderwijs en zorg aan basisschoolleerlingen en realiseren van een betere aansluiting tussen interne en externe zorgstructuren
- Voorzien in goede faciliteiten voor het verzorgen van onderwijs
- Sterker verbinden van onderwijs en bedrijfsleven om de ontwikkeling van kinderen en volwassenen beter aan te laten sluiten op Brainport Eindhoven

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'leven lang ontwikkelen', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Het onderwijs is inclusief, eigentijds en flexibel
3. Er is een passend lesaanbod voor 16-65 jr en 65+ voor het ontwikkelen van vaardigheden op het gebied van taal en digitalisering
4. Het aantal scholieren dat langdurig thuis zit of voortijdig school verlaat is afgenomen
5. Er is een betere aansluiting tussen het bieden van passend onderwijs en jeugdhulp
6. Jeugdigen en jongeren leveren een eigen bewuste bijdrage aan een positieve, open leefomgeving
7. Maatschappelijke partners (o.a. de bibliotheek en de LEV-groep) werken met elkaar samen en bieden educatie en mogelijkheden voor praktijkleren voor jeugdigen (0-18 jr) met het oog op talentontwikkeling
8. Alle basisscholen in Geldrop-Mierlo zijn (op weg naar het zijn van) een brede school
9. Inwoners kunnen (binnen de regio) praktijkonderwijs volgen dat opleidt tot beroepen die relevant zijn binnen Brainport Eindhoven
10. Alle scholen beschikken over huisvesting die past bij de functies binnen de (brede) school en de omvang van de school
11. De vervoersfaciliteiten voor leerlingen sluiten aan bij de behoeften van leerlingen en worden efficiënt georganiseerd
12. De pedagogische steunstructuur³ in Geldrop-Mierlo is versterkt



³ Onder pedagogische steunstructuur verstaan wij: een sociale opvoedomgeving waarin sprake is van gevoelswarmte en onderlinge betrokkenheid tussen jeugd, ouders, buurtbewoners en vrijwilligers, ondersteund door instituties en professionals die zich bezig houden met het versterken van de gewone positieve ontwikkeling van jeugdigen.

4.1.5 Bestaanszekerheid

Ambitie richting 2040 in het kort

Inwoners van Geldrop-Mierlo zijn financieel vaardig en kunnen rondkomen met wat ze hebben. Ze hebben voldoende en stabiel inkomen, waardoor ze die zo fundamentele bestaanszekerheid en perspectief hebben. Mensen zijn zeker van een dak boven het hoofd, het kunnen doen van de dagelijkse boodschappen en toegankelijkheid van zorg. Ze hebben daardoor ook steeds de veerkracht en mentale ruimte om een weg te vinden uit lastige situaties. Die financiële vaardigheid zien we terug in dat onze inwoners voldoende inkomsten verwerven om van te leven, ruimte in hun hoofd hebben om hun geldzaken te organiseren, verantwoord besteden en voorbereid zijn op (ongeplande) gebeurtenissen. Een goede start helpt, dus het is van belang dat we op jonge leeftijd al met geld kunnen omgaan. We slagen er met elkaar in om het vroeg te signaleren als mensen in de knel komen. Betaalbare kinderopvang, goed openbaar of gedeeld gebruik van vervoer dragen bij aan het vinden van werk. Werkgevers leveren hier een actieve bijdrage aan zodat huishoudens een optimaal inkomen kunnen verwerven.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Beter ondersteunen van mensen die in armoede leven en waar het risico op armoede groot is (midden- en lage inkomens) door meer zicht op armoede, vroegsignalering, preventie en effectieve armoedebestrijding en door hiervoor samen te werken met belangengroepen, cliëntenraden en andere organisaties
- Beperken van 'verborgen armoede', waardoor meer mensen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben
- Ondersteunen van mensen bij de plotselinge overgang naar een situatie dat 'rondkomen' een thema is, nu voor steeds meer mensen bestaanszekerheid geen vanzelfsprekendheid meer is
- Versnellen van de re-integratie van bijstandsgerechtigden, zodat 75% van de nieuwe instromers (zonder noemenswaardige afstand tot de arbeidsmarkt) binnen één jaar weer uitstroomt naar betaald werk
- Toepassen van een ketenbrede aanpak voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij binnen of in de buurt van Geldrop-Mierlo perspectief hebben op een baan, dan wel meedoen in de samenleving
- Vergemakkelijken voor inwoners van het switchen tussen dagbesteding en (het zoeken naar) betaald werk
- (Door)ontwikkelen van inkomensondersteunende voorzieningen, om de goede ondersteuning te kunnen bieden aan de mensen die het nodig hebben
- Wegnemen van structurele oorzaken die bestaanszekerheid ondermijnen

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma bestaanszekerheid, waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Er is een breder ondersteuningsaanbod gericht op bestaanszekerheid voor midden- en lage inkomens, zodat zij beter voorbereid zijn op gebeurtenissen en weten om te gaan met tegenvallers
3. Binnen het armoedeplatform wordt effectief kennis gedeeld, op elkaar afgestemd en gecommuniceerd met inwoners, zodat er meer samenhang is tussen ieders inzet
4. Minimaal 60% van de mensen met een inkomen tot 120% van het sociaal minimum wordt ondersteund
5. We bereiken meer huishoudens met onze (preventieve) aanpak rondom (het voorkomen van) schulden en weten meer over hun behoeften
6. De armoedebestrijding en regelingen voor bijzondere bijstand en minima sluiten aan bij de actuele behoeften (met speciale aandacht voor kinderen in armoede)
7. Mensen met een combinatie van ondersteuningsbehoeften (bijv. op het gebied van zorg, financiën en werk) worden integraal en op maat geholpen
8. Senzer voert de gevraagde taken (participatiewet) naar wens uit
9. 25% van de inwoners die al langer dan drie jaar een uitkering ontvangen, participeert structureel in de samenleving, bij voorkeur in Geldrop-Mierlo

4.1.6 Zorg en ondersteuning

Ambitie richting 2040 in het kort

Onze inwoners en ondernemers helpen elkaar. Mensen in straten en wijken hebben oog voor elkaar, bekommeren zich om elkaar en delen vreugde en verdriet. Er is in de vergrijzende gemeenschap een belangrijke rol weggelegd voor mantelzorgers. En dat niet alleen: mantelzorgers hebben ook een belangrijke rol richting jongeren die ondersteuning nodig hebben en voor mensen met een beperking. Mantelzorgers worden daarom geholpen om te zorgen en worden gewaardeerd. Mensen die zorg nodig hebben en die zorg verlenen worden gehoord, om te zorgen dat zij zelf regie hebben.

Als iemand een zorg- of ondersteuningsvraag heeft, dan ligt de regie en verantwoordelijkheid bij de betrokken mensen: in eerste instantie bij de zorgvrager, maar in diens kielzog bij de familie, de mantelzorger, de vrijwilliger en directe omgeving van de zorgvrager. Zij zoeken antwoorden, nemen besluiten, bepalen hun eigen strategie en stellen deze waar nodig bij. Die besluiten, plannen en strategieën passen bij hun leven. Iedereen heeft een netwerk om zich heen waar hij of zij een beroep op kan doen en dat er onvoorwaardelijk is. Inwoners hebben hierdoor zelf een goed probleemoplossend vermogen en stellen de eerste hulpvraag binnen hun eigen netwerk. Voor mensen die dat netwerk beperkt hebben, is er een vangnet.

Als er meer ondersteuning nodig is, dan weten inwoners waar ze terecht kunnen met hun hulp- of ondersteuningsvraag. Er wordt gehandeld na een deskundige inschatting van de vraag. Mensen krijgen de ondersteuning die ze nodig hebben, tijdig, op maat en in samenhang. Dit kan ook ondersteuning zijn door welzijnsorganisaties of andere faciliteiten in de wijk, al dan niet door professionals en al dan niet collectief. Alleen wanneer er noodzaak is wordt individuele ondersteuning geïndiceerd. Waar dat kan, wordt zo snel als verantwoord toegewerkt naar afschaling van de ondersteuning. Om aan te sluiten bij de leefomgeving van mensen, is zorg en ondersteuning zoveel als mogelijk ambulante en binnen de gemeentegrenzen. Ook hebben mensen zelf regie op hoe het ondersteuningsproces verloopt en wie dat uitvoert.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Vergroten van de samenrezaamheid en eigen kracht van mensen door het aanbieden van voorzieningen voor indicatievrije hulp en ondersteuning (buiten de formele zorgproducten), voor het directe welzijn van mensen
- Vormgeven en versterken van de samenwerking van maatschappelijke partners zodat afschaling en opschaling van ondersteuning soepel verloopt en mensen snel op de juiste plek en op de juiste manier worden gesteund
- Adresseren van wachtlijstproblematiek als thema in de inkoopregio's voor Jeugd en Wmo, zodat met zorgaanbieders tot het optimaal haalbare wordt gekomen
- Versterken van het ondersteunen en draagvermogen van mantelzorgers
- Verruimen van het aanbod aan plekken waar inwoners met een ondersteuningsvraag zich gewaardeerd, nuttig en thuis voelen, zodat zij naar vermogen kunnen deelnemen aan de samenleving
- Versterken van de aandacht voor (de kwetsbaarheid van) het ouderschap

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'zorg en ondersteuning', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. De geïndiceerde zorg en ondersteuning is kostenbewust en van hoogwaardige kwaliteit
3. De mantelzorgondersteuning sluit continu aan bij de behoeften van mantelzorgers
4. Er is voor mensen uit Geldrop-Mierlo die beschermd wonen passende ondersteuning binnen de gemeente
5. Er is een ruimer aanbod aan plekken waar inwoners met een ondersteuningsvraag terecht kunnen en deze plekken worden ook daadwerkelijk bezet
6. Voor meerdere groepen ouderen is een zinvolle dagbesteding beschikbaar in Geldrop en Mierlo
7. Inwoners hebben toegang tot passende zorg
8. Beleid en uitvoering op het vlak van jeugdhulp en Wmo zijn goed op elkaar aangesloten, zodat ontwikkelingen goed worden gemanaged en kosten beter worden beheerst
9. Waar mogelijk worden probleemsituaties van jeugdigen voorkomen of in de kiem gesmoord
10. Er is een leercultuur samen met inwoners en organisaties ten aanzien dienstverlening op het gebied van zorg en ondersteuning
11. De ondersteuning van ouders van 0-4 jarigen is versterkt

TAAKSTELLING VOOR DE SPEERPUNTEN OP HET VLAK VAN SAMEN LEVEN

Vanaf 2020 geldt in Geldrop-Mierlo een taakstelling voor een deel van het sociaal domein. Dit om een rem te zetten op het oplopen van de uitgaven als gevolg van de uitbreiding van gemeentelijke taken. Dit moet worden bereikt door een meer kostenbewuste ondersteuning, meer samenwerking en meer efficiëntie in processen. Het doel van dit programma is niet alleen een financiële bezuiniging en kostenbewustzijn, maar ook een sociaal domein waarbij de strategie gericht blijft op 'transformatie': meer 'gewone' oplossingen in de samenleving en minder professionele hulp als dat kan, zodat inwoners zo zelfstandig mogelijk hun leven kunnen leiden. Er is sinds 2020 een bestuurlijke taskforce sociaal domein om hierop te sturen. De uitvoering van de taakstelling komt terug in diverse doelen. Onze inzet in het stimuleren van zelfredzaamheid en het gebruik van algemene voorliggende voorzieningen levert daaraan een belangrijke bijdrage.



4.1.7 Verbonden in het mobiliteitsnetwerk

Ambitie richting 2040 in het kort

Geldrop-Mierlo is en blijft goed bereikbaar, ondanks de toename van mobiliteit die er is als gevolg van de groei van het aantal inwoners en werkenden. Het autogebruik vermindert, wat vooral te danken is aan het feit dat reizigers meer en meer de fiets pakken binnen Geldrop-Mierlo en naar de omliggende gemeenten. We hebben comfortabele (snel)fietsroutes die aansluiten op de centra en bedrijventerreinen in Eindhoven en Helmond. Het fietsen binnen de bebouwde kom is aantrekkelijk door rechtstreekse, veilige verbindingen tussen wijken en de centra in Geldrop en Mierlo. Daarnaast is er ook een goed openbaar vervoernetwerk, waar mensen een beroep op doen als ze grotere afstanden willen afleggen. Het station in Geldrop is goed verbonden met het centrum van Geldrop en is een OV-knooppunt met een hoge frequentie van trein en bus. De auto wordt alleen gebruikt voor verder weg gelegen bestemmingen. Er is een substantieel aantal inwoners dat gebruik maakt van deelvervoer. Doorgaand verkeer rijdt zoveel mogelijk om Geldrop en Mierlo heen, waardoor de verkeersdruk in de gemeente beperkt is.

In het verlengde hiervan zijn veel wegen in de gemeente ingericht op verblijf en langzaam verkeer. Verspreid door Geldrop en Mierlo staan laadpalen voor het opladen van elektrische auto's, omdat in 2040 nagenoeg alle auto's elektrisch rijden.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Gebruik van de fiets vergroten onder inwoners en mensen die in Geldrop-Mierlo werken door het realiseren van snelle en comfortabele fietsroutes binnen de gemeente en de regio (completeren regionaal en lokaal fietsnetwerk binnen Geldrop-Mierlo) incl. het opheffen van barrières in de gemeente voor langzaam verkeer en het verbeteren van fietsstallingsmogelijkheden
- Aantrekkelijker maken van het openbaar vervoer door (a) de verliestijden op buslijnen weg te nemen om het OV een meer betrouwbaar alternatief voor de auto te laten zijn en (b) het treinstation in Geldrop te versterken als OV-knooppunt
- Versterken van de bereikbaarheid van beide centra per fiets en per OV en voorzien in voldoende parkeerruimte (binnen de context dat de nadruk ligt op bereikbaarheid per fiets en OV)
- Het autogebruik verduurzamen door met elkaar in te zetten op het gebruik van elektrische auto's en deelvervoer
- Mee realiseren van 'robuuste randen' om het stedelijk gebied Eindhoven-Helmond waarlangs het verkeer adequaat kan worden afgewikkeld (onderdeel van de regionale bereikbaarheidsagenda)

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma mobiliteit, waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Het lokale fietspadennetwerk is comfortabel te gebruiken
3. Er zijn comfortabele fietsverbindingen van Geldrop-Mierlo naar Eindhoven, Helmond en andere omliggende gemeenten
4. Het gebruik van het openbaar vervoer is qua gebruikersaantallen op het niveau van voor de Coronapandemie
5. In Geldrop-Mierlo zijn de ingrepen gepleegd die nodig zijn voor het realiseren van de regionale bereikbaarheidsagenda
6. De gemeente ondersteunt en stimuleert effectief het duurzaam rijden door het gebruik van elektrische auto's en deelvervoer te stimuleren en faciliteren
7. De parkeervoorzieningen zijn in overeenstemming met de parkeerdruk
8. De (beleving van de) verkeersveiligheid in wijken is toegenomen, wat zichtbaar is doordat 50% het buurtlabel verkeersveiligheid heeft

4.1.8 Doorlopend groen

Ambitie richting 2040 in het kort

Het groen loopt zonder barrières door, binnen en buiten onze gemeente. Geldrop-Mierlo is de groene long in het verstedelijkte gebied van Eindhoven en Helmond. De natuurgebieden in Geldrop-Mierlo zijn biodivers en vitaal en sluiten op elkaar aan en op natuurgebieden in de regio (zoals het Van Gogh nationaal park en het Dommelpark). De Molenheide maakt deel uit van een uitgestrekte band van bos- en heidegebieden, van de Strabrechtseheide tot de Stiphoutse Bossen. Het bos is uitgebreid, er is bos ontwikkeld in de flank van Gulbergen en er zijn faunapassages zodat dieren de A67 en het Eindhovens Kanaal kunnen passeren. De gaten in het natuurwerk zijn gevuld door natuur te realiseren in het beekdal van de Kleine Dommel en in het gebied Gijzenrooi. Hierdoor slaan we ook meer CO₂ op en hebben we meer waterbergend vermogen. Door zonering van bossen en heide is er ruimte voor enerzijds specifieke natuurwaarden en rustige plekken waar de natuur (biodiversiteit) voorop staat en anderzijds voor recreatie in de vorm van wandelen, fietsen, sporten en verblijven. Sang en Goorkens is een moerasbos dat bijdraagt aan biodiversiteit en aan het vasthouden van water voor een gezonde waterhuishouding benedenstrooms.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Gebieden die onderdeel zijn van Natuur Netwerk Brabant omvormen naar natuur om het aandeel natuur in Geldrop-Mierlo te vergroten
- Opheffen van barrières in het (regionale) natuurnetwerk, zodat diersoorten zich vrijer kunnen bewegen zonder verstoring door menselijke activiteiten
- Bij gebiedsontwikkelingen sterker onderscheiden van natuur met en zonder recreatie, versterken van de biodiversiteit en verbeteren van het vasthouden van gebiedseigen water
- Versterken van het agrarisch cultuurlandschap
- Verbeteren van het welzijn van in het wild voorkomende dieren

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma doorlopend groen waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Er is een toename van biodiversiteit / ecologische waarden in het landelijk gebied en er wordt fors meer water vastgehouden
3. De beoogde flora- en faunapassages en groene verbindingen tussen natuurgebieden zijn gerealiseerd



4.1.9 Groene sociale wijken

Ambitie richting 2040 in het kort

In de woonwijken is er veel groen en de groenstructuren zijn verbonden met elkaar en zorgen zo voor een natuurlijke verbinding tussen de wijken. Het groen draagt bij aan de leefkwaliteit en nodigt uit tot wandelen, sport en bewegen. Een ander winstpunt is dat het groen zorgt voor schaduw in hete zomers en voor neerslagabsorberend vermogen bij hevige buien. Het Dommeldal is een langgerekt natuurpark, waarmee wordt bijgedragen aan klimaatadaptatie, recreatieve verbindingen, fietsveiligheid en de versterking van het centrum van Geldrop.

Ook zijn er in de woonwijken verschillende ontmoetingsplekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Doordat mensen elkaar dichtbij huis kunnen ontmoeten, draagt dat bij aan een mooie sociale cohesie in de wijk. Bewoners van de wijk kunnen er zelf laagdrempelig activiteiten organiseren en recreatieve initiatieven ontplooiën. De ontmoetingsplekken zijn deels structureel, maar worden ook tijdelijk in leegstaande gebouwen of via pop-up voorzieningen georganiseerd.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Vergroten van hoeveelheid groen binnen de bebouwde kom ten behoeve van biodiversiteit, klimaatadaptatie en vitaal leven
- Verbeteren van het welzijn van huisdieren
- Versterken van het multifunctioneel gebruik en een goede bezettingsgraad van accommodaties (inclusief schoolgebouwen)

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'groene sociale wijken', waarbinnen ontwikkelingen in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Er is een toename van biodiversiteit / ecologische waarde in de bebouwde kom
3. Er wordt fors meer water vastgehouden in de bebouwde kom
4. De groenstructuren in en tussen wijken zijn versterkt tbv biodiversiteit, klimaatadaptatie èn vitaal leven
5. De overlast door hondenpoep is verminderd en er zijn passende voorzieningen voor het uitlaten van honden
6. Inwoners zorgen goed voor hun huisdieren en dragen bij aan een betere bescherming van tuinvogels
7. Het welbevinden van kwetsbare groepen (eenzame mensen, demente mensen, gehandicapten) is verbeterd door de inzet van huisdieren
8. Voor / in alle wijken is er een plek waar inwoners terecht kunnen voor culturele activiteiten, zorg, maatschappelijke diensten en wijkverenigingsactiviteiten

4.1.10 Een multifunctioneel landelijk gebied

Ambitie richting 2040 in het kort

Funcities en opgaven zijn met elkaar verweven. Landbouw, natuur, waterberging, recreatie en bedrijvigheid versterken elkaar en waar mogelijk is grootschalige duurzame opwekking van energie ingericht. Het landelijk gebied is door een sterke economische basis leefbaar en het draagt bij aan de landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteit van Geldrop-Mierlo. Bij het vrijkomen van agrarische bedrijven zijn recreatie, kleinschalige bedrijvigheid of woningen ervoor teruggekomen. De landbouw en veeteelt is economisch vitaal, natuurinclusief en extensief.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Komen tot passende funcities in buitengebieden voor een vitaal landelijk gebied
- Toewerken naar een natuurinclusieve en extensieve bedrijfsvoering in de agrarische sector
- Toevoegen van landschapselementen voor een betere ruimtelijke kwaliteit (incl. klimaatadaptatie)
- Realiseren van grootschalige opwek van energie

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'multifunctioneel landelijk gebied', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. 40% van de landbouw is (op weg naar) natuurinclusief / extensief
3. Bij vrijkomende agrarische erven is een bewuste afweging gemaakt over gewenste nieuwe funcities (recreatie, kleinschalige bedrijvigheid, wonen)
4. Er is in het landelijk gebied een zichtbare vergroting van het aanbod van recreatieve voorzieningen / aantal recreatieve bedrijven, passend binnen de gemaakte afweging van funcities
5. Er is in het buitengebied tot 140 ha aan grondgebonden zonnepanelen gerealiseerd (binnen de grenzen van het afwegingskader en de ondergrondse infrastructuur)

4.1.11 Stralende middelpunten

Ambitie richting 2040 in het kort

De dorpscentra zijn multifunctioneel: winkelen, recreëren, wonen, verblijven, cultuur en vermaak komen er samen. Hierdoor zijn ze het middelpunt van het dorpsse leven, het toneel van drukbezochte evenementen en het startpunt voor een recreatief bezoek aan Geldrop of Mierlo. Het nieuwe woningaanbod biedt woonruimte voor senioren, alleenstaanden en jongeren, dichtbij de voorzieningen. Er zijn mooie pleinen en de parels in de centra zijn met elkaar verbonden voor een actieve recreatie.



Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Creëren van een centrum-woonmilieu en in het verlengde daarvan vestigen van nieuwe functies
- Verbinden van voorzieningen
- Versterken van het verblijfsklimaat (o.a. door horeca en vergroening)
- Organiseren van verbindende evenementen
- Integreren van ontwikkelingen aan de randen van de centra in de centrumontwikkeling
- Realiseren van een goede bereikbaarheid per OV en fiets

Doelen richting 2026

De uitwerking naar doelen is voor dit speerpunt direct gebiedsgericht gedaan in paragraaf 4.3.1 centrum Mierlo en paragraaf 4.3.2 centrum Geldrop.

4.1.12 Economische kracht

Ambitie richting 2040 in het kort

We kunnen in Geldrop-Mierlo steunen op een solide economische basis. De centra, bedrijventerreinen en het buitengebied zijn vitale economische dragers en de bedrijven hebben oog voor een duurzame bedrijfsvoering. We kennen een gevarieerde mix aan bedrijven, met name binnen het midden- en kleinbedrijf en in de recreatieve sector en qua bedrijvenprogrammering sluiten we aan bij Brainport Eindhoven. We hebben in Geldrop-Mierlo bovendien gevarieerde werkgelegenheid voor verschillende vakgebieden en opleidingsniveau, ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Bedrijven bieden daarnaast plek aan de jeugd van Geldrop-Mierlo wat betreft bijbanen en stages. Er zijn actieve netwerken waarbinnen zelfstandigen met elkaar samenwerken en in het verlengde daarvan is ingespeeld op de behoefte aan werkplekken en elkaar ontmoeten.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Revitaliseren en toekomstbestendig maken van bedrijventerreinen
- Profileren van bedrijventerreinen (wat voor soort bedrijvigheid is gewenst per bedrijventerrein), waarbij expliciet wordt gekeken naar het realiseren van meerwaarde binnen Brainport Eindhoven (o.a. uitbreiden van innovatieve bedrijvigheid)
- Uitbreiden van de recreatieve bedrijvigheid door het sterker neerzetten van een recreatief profiel
- Versterken van de organisatiegraad van ondernemers

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'economische kracht', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. 35% van de bedrijventerreinen is gerevitaliseerd en verduurzaamd⁴
3. Voor alle bedrijventerreinen is er een profiel en strategie
4. Het aanbod en de kwaliteit van recreatieve voorzieningen is vergroot
5. Het aanbod van recreatieve voorzieningen, activiteiten en evenementen is bekend binnen en buiten Geldrop-Mierlo
6. Er zijn twee grootschalige, terugkerende evenementen geïntroduceerd in Geldrop-Mierlo
7. Er is een goede ondernemersstructuur waarlangs de ondernemers in Geldrop-Mierlo onderling afstemmen en in gesprek zijn met de gemeentelijke organisatie (bestuurlijk en ambtelijk)

4.1.13 Duurzaamheid

Ambitie richting 2040 in het kort

Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties leveren allemaal een bijdrage aan het verduurzamen van onze leefomgeving en een duurzamer gedrag. Dat zien we terug in de energiebesparing die we met elkaar hebben gerealiseerd en in het recyclen van het afval; ons afval kan bijna geheel weer als grondstof worden gebruikt. Waar dat mogelijk en zinvol is hebben pandeigenaren daken vol gelegd met zonnepanelen, als belangrijkste bron van duurzame energieopwek.

⁴ In het doelstellingenakkoord staat 50%. Bij de uitwerking van de benodigde inzet op dit doel werd geconstateerd dat, om dit doel te bereiken, de inzet van vele partijen nodig is. Deze samenwerking moet eerst verdere vorm krijgen voordat overgegaan kan worden tot realisatie. Daarom stellen wij voor om het percentage richting 2026 naar beneden bij te stellen. De ambitie blijft uiteraard in stand en zal in 2024 en verder nadere vorm en uitvoering krijgen.

Geldrop-Mierlo levert – in lijn met de mogelijkheden binnen de gemeente – een bescheiden bijdrage in de regio ten aanzien van het grootschalig opwekken van duurzame energie. Gebieden met bijzondere landschappelijke kwaliteiten zijn ongemoeid gebleven. Aan de noordoostzijde van Mierlo en in Landgoed Gulbergen zijn zonneweides in het landschap ingepast. De agrarische sector in Geldrop-Mierlo werkt natuurinclusief en extensief. De impact van landbouw op de natuur is aanvaardbaar en landbouw, natuur en water zijn met elkaar verweven. We zijn goed in staat om om te gaan met hitte, droogte en hevige neerslag. Dat komt door de vele natuur in het landelijk gebied en het vele groen in de bebouwde kom, wat ook heeft gezorgd voor een belangrijke toename van de biodiversiteit.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

Hieronder zijn de opgaven benoemd op het vlak van energietransitie en circulariteit. Er zijn ook opgaven op het gebied van biodiversiteit en klimaatadaptatie, maar deze komen aan de orde binnen de speerpunten ‘doorlopend groen’, ‘groene sociale wijken’ en ‘multifunctioneel landelijk gebied’.

- Versnellen van de verduurzaming van woningen en bedrijfspanden (energiebesparing, zon op dak)
- Verduurzamen van welzijns-, onderwijs- en sportaccommodaties
- Benutten van kansen voor grootschalige energiewinning in de vorm van zonneparken
- Het optimaliseren van afvalscheiding om het percentage restafval tot nagenoeg 0% terug te dringen
- Realiseren van een passende kosten- en opbrengstenverdeling ten aanzien van respectievelijk de afvalinzameling en -verwerking en de productie en verkoop van grondstoffen

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma duurzaamheid, waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. 30% van de panden in Geldrop-Mierlo heeft energielabel A of B⁵
3. De huishoudens die te maken hebben met energiearmoede hebben een hulpaanbod ontvangen
4. 50% van de onderwijs-, welzijns- en sportaccommodaties is verduurzaamd
5. Het is duidelijk hoeveel hectare zonnepanelen kunnen worden aangevraagd in Geldrop-Mierlo
6. Door de wijze van inzameling is afvalscheiding verbeterd, waardoor er maximaal 75 kg restafval per inwoner per jaar is en het aandeel GFT/E in restafval maximaal 25% is
7. Cure voert de afvalverwerking / grondstofproductie naar tevredenheid uit
8. De tarieven van afval zijn kostendekkend, waarbij variabele kosten in het variabel tarief zitten en vaste kosten in het vastrecht (zodat het tarief van de milieustraat meer in lijn is met het DIFTAR-principe)
9. Inwoners waarderen de gemeentelijke inzet ten aanzien van duurzaamheid met minimaal een 7,5

4.1.14 Wonen

Ambitie richting 2040 in het kort

Geldrop-Mierlo is niet alleen een groene, recreatieve long in een verder verstedelijkend gebied. Het is ook een woongemeente waar de brede welvaart van de inwoners voorop staat en waar voldoende woonruimte is voor inwoners. Het wonen in wijken met een mooie mix van verschillende mensen / doelgroepen is daar een belangrijk onderdeel van. We willen dat wijken zo zijn ingericht dat er een goede mix en differentiatie is van woningtypen en dat woningen behouden blijven voor de doelgroep waarvoor ze bedoeld zijn.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Het aanbod van woningen beter afstemmen op de veranderende vraag (o.a. door meer één- en tweepersoons-huishoudens)
- Toewerken naar dat woonlasten goed aansluiten bij het inkomen van mensen (geen scheefwonen en voldoende aanbod in segmenten die passen bij de inkomens van doelgroepen)
- Op gang brengen van doorstroom van senioren naar woningen die aan hun behoeften voldoen (omvang, locatie, faciliteiten, comfort), ook om aanbod te realiseren voor jongeren en jonge gezinnen

⁵ In het doelstellingenakkoord staat 50%. Bij de uitwerking van de benodigde inzet op dit doel werd geconstateerd dat, om dit doel te bereiken, de inzet van vele partijen nodig is (woningcorporaties, particuliere eigenaren). Deze samenwerking moet eerst verdere vorm krijgen voordat overgegaan kan worden tot realisatie. Daarom stellen wij voor om het percentage richting 2026 naar beneden bij te stellen. De ambitie blijft uiteraard in stand en zal in 2024 en verder nadere vorm en uitvoering krijgen.

- Uitbouwen van de woonzorgvoorzieningen, zodat mensen uit Geldrop-Mierlo die woonzorg nodig hebben in Geldrop-Mierlo kunnen blijven wonen

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma wonen, waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Het aanbod binnen de sociale en middenhuur en in het koopsegment met een koopsom tot € 355.000 is conform de doelen (per wijk of buurt) in het streefbeeld wonen
3. Inwoners met een zorgbehoefte wonen fijn en gelukkig binnen de eigen, gewenste omgeving en hun sociaal netwerk
4. Het aanbod aan woningen in wijken sluit aan op de gewenste mix van doelgroepen in wijken zoals bepaald in het streefbeeld wonen
5. Woningen worden bewoond door mensen die binnen de doelgroep vallen waarvoor de woningen zijn gebouwd
6. In verband met de druk op de woningmarkt inzetten op het beperken van het opkopen van woningen ten behoeve van verhuur.



4.1.15 Leefbaarheid en veiligheid

Ambitie richting 2040 in het kort

Inwoners van Geldrop-Mierlo voelen zich prettig en veilig in hun eigen leefomgeving, door een continue proactieve inzet van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden. Ook komt het voor een belangrijk deel door de sociale cohesie in buurten: mensen kennen elkaar, letten op elkaar en zorgen voor elkaar. Straten en pleinen zijn veilig ingericht, het is opgeruimd en woonwijken en bedrijventerreinen hebben een goede uitstraling. Ook zijn mensen zich goed bewust van risico's en handelen ze daarnaar (eigen maatregelen en gedrag in en om huis t.a.v. inbraken, brand en ongevallen, veilig verkeersgedrag, weerbaar tegen ondermijning en cybercriminaliteit). We slagen er met elkaar in om ondermijning en zware, georganiseerde criminaliteit (zoals drugsproductie en -handel, mensenhandel en witwassen) te voorkomen en te bestrijden.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Intensiever samenwerken tussen veiligheids- en zorgorganisaties en de gemeente om te anticiperen op onveilige en overlastgevendende situaties door bewoners, waar het eigen gezin of de woonomgeving last van heeft (onbegrepen gedrag op straat en situaties achter de voordeur zoals woningvervuiling, huiselijk geweld en kindermishandeling)
- Terugdringen van overlast door bedrijven nabij woonomgevingen
- Intensiveren van het informeren van inwoners en het contact met hen over leefbaarheid en veiligheid om in te kunnen spelen op hun veiligheidsbeleving en samen oplossingen en kansen op te pakken (zie ook het speerpunt 'Sterke wijken en netwerken')
- Versterken van het naleefgedrag van inwoners en ondernemers

- Versterken van de weerbaarheid van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden tegen invloeden vanuit het criminele milieu, om te voorkomen en bestrijden dat mensen zich in illegale, criminele activiteiten laten betrekken
- Toepassen van een anticiperende, domeinoverstijgende aanpak voor het bestrijden van criminele praktijken, zowel vanuit sociaal, veiligheids- als juridisch perspectief
- Versterken van de weerbaarheid van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisatie en overheden tegen cybercriminaliteit
- Beperken van polarisatie en onrust in de samenleving om te voorkomen dat tegenstellingen op de spits worden gedreven en mensen radicaliseren

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'leefbaarheid & veiligheid', waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel; hiermee wordt ook de wettelijke verplichting afgedekt om een veiligheidsplan te hebben)
2. De overlast van bedrijven nabij woonomgevingen is verminderd
3. Veiligheidsissues en woonoverlast in wijken en buurten worden structureel adequaat aangepakt
4. Er is zichtbare handhaving, ook buiten kantooruren en op basis van klachten
5. De weerbaarheid van risicogroepen⁶ tegen ondermijning is vergroot, waardoor er minder sprake is van georganiseerde criminaliteit (er wordt voldaan aan de Brabantse weerbaarheidsnorm)
6. Samen met partners weten we effectief en adaptief preventieve en repressieve barrières op te werpen tegen het plegen van georganiseerde criminaliteit en ondermijning
7. De weerbaarheid van risicogroepen (jeugd, senioren en MKB-ondernemers) tegen cybercriminaliteit is vergroot
8. Signalen van complexe problematiek (zoals radicalisering) worden opgevangen en er worden in het netwerk gezamenlijk opgepakt
9. De samenwerking en gegevensdeling tussen gemeente, politie, woningcorporaties en zorgorganisaties is structureel georganiseerd

4.1.16 Cultuur

Ambitie richting 2040 in het kort

Cultuur heeft de kracht om mensen te binden, te betrekken en te ontplooiën. De ambities in Geldrop-Mierlo om een vooruitstrevende gemeente te zijn waar mensen kunnen recreëren, zich kunnen ontwikkelen en tot bloei kunnen komen, nodigen dus uit tot investeren in culturele activiteiten en elementen (kunst). Dit leidt tot maatschappelijke waarde (sociale cohesie), economische waarde (versterking recreatieve kracht) en artistieke waarde (levenskwaliteit en ontwikkeling).

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Het cultuuraanbod verbinden aan initiatieven en mogelijkheden in de wijk, zodat het bijdraagt aan de laagdrempelige beleving van cultuur door meer inwoners en hun kwaliteit van leven
- Versterken dat cultuur bijdraagt aan de beoogde recreatieve functie van Geldrop-Mierlo in het stedelijk gebied Eindhoven
- Het versterken van (culturele) ontmoetings- en ontwikkelplekken

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma cultuur, waarbinnen ontwikkelingen op dit vlak in samenhang worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Culturele activiteiten en elementen ondersteunen de sociale cohesie in de wijken, de samenredzaamheid van mensen en de recreatieve kracht van Geldrop-Mierlo
3. Er is een breder aanbod van activiteiten gericht op jongeren, waardoor kunst en cultuur bijdragen aan de ontwikkeling van jongeren, de verbinding tussen jongeren en de verbinding van jongeren met Geldrop-Mierlo
4. Inwoners kunnen zichzelf ontwikkelen door het organiseren van en deelnemen aan culturele activiteiten
5. De bibliotheek is een aantrekkelijke voorziening die bijdraagt aan het realiseren van de culturele ambities en de bredere doelstellingen binnen het sociaal domein

⁶ Denk aan jeugd, ondernemers, agrariërs, bestuurders, etc.



4.2 Taakuitvoering door gemeenschappelijke regelingen en externe partijen

We besteden als gemeente ook taken uit. Enerzijds aan gemeenschappelijke regelingen. Dit zijn uitvoeringsorganisaties waar verschillende gemeenten samen specifieke taken hebben belegd. Deze organisaties hebben een algemeen bestuur waarin Geldrop-Mierlo is vertegenwoordigd. Anderzijds aan externe partijen die op basis van een contract taken voor ons uitvoeren. Hieronder is een overzicht opgenomen van betrokken gemeenschappelijke regelingen en contractpartijen en de taken die we bij hen hebben belegd. In het uitvoeringsplan zijn bijzonderheden benoemd voor hun inzet in 2023.

<i>Speerpunt</i>	<i>GR / contractpartij</i>	<i>Belegde taak</i>
Vitaal leven	LEEF	Uitvoeren programma buurtsportcoaches
	LEV-groep	Uitvoeren vrijwilligerspunt begeleiding bij meedoen
Een leven lang ontwikkelen	Jongerenwerk	Aanbieden activiteiten / talentontwikkelingen jeugdigen
Bestaanszekerheid	Senzer	Uitvoeren taken participatiewet
Zorg en ondersteuning	Plusteam	Uitvoeren ondersteuning multiprobleemhuishoudens (Wmo en Jeugdwet)
	GGD Brabant-Zuidoost	Uitvoeren gemeentelijke gezondheidstaken
Doorlopend groen	Bosgroep	Uitvoeren natuurbeheer
Leefbaarheid en veiligheid	VRBZO	Uitvoeren brandweezorg en crisisbeheersing (incl. GHOR en bevolkingszorg)
	ODZOB	Uitvoeren vergunningverlening, toezicht en handhaving tav milieu en leefomgeving

4.3 Gebiedsopgaven

Naast de inzet op speerpunten en thema's werken we ook gebiedsgericht. In de gebieden waar we dat doen:

- combineren we de verschillende opgaven binnen speerpunten en thema's om ontwikkelingen te prioriteren, in een handige volgorde te laten plaatshebben en op elkaar af te stemmen;
- zoeken we de samenwerking op met andere partijen die binnen dat gebied opgaven en doelen realiseren om te kijken waar we samen kunnen optrekken, elkaar kunnen aanvullen en elkaar niet in de wielen rijden;
- zoeken we de afstemming op met inwoners en ondernemers om aan te sluiten bij wat zij in eigen regie willen doen en onze inzet af te stemmen op hun behoeften.

Met de begrensde capaciteit binnen de gemeentelijke organisatie is het aantal gebieden waarbinnen we met een meer dan gemiddelde energie te werk kunnen gaan limitatief. Bovendien is niet in alle woonwijken, bedrijventerreinen, natuurgebieden en landelijke gebieden een inzet met een hogere prioriteitstelling noodzakelijk. In alle woonwijken, bedrijventerreinen, natuurgebieden en landelijke gebieden is er vanzelfsprekend de reguliere inzet en kunnen de ontwikkelingen plaatshebben zonder een overkoepelende gebiedsgerichte aanpak. Bovendien zal er in wijken, dan wel buurten met wijk- of buurtagenda's gaan worden gewerkt om met inwoners en ondernemers samen zaken aan te pakken.

4.3.1 Centrum Mierlo

Ambitie richting 2040 in het kort

Het centrum van Mierlo is één van de twee stralende middelpunten in Geldrop-Mierlo. Vanuit de ambities op het vlak van wonen, vergroenen en economische kracht worden de nodige ontwikkelingen beoogd die in samenhang met elkaar kunnen worden gerealiseerd. Voor een deel zijn het opgaven waar we de nabije jaren actief op inzetten; voor het realiseren van andere opgaven zijn nog geen concrete doelen gesteld, maar is het wel goed om alert te zijn op kansen die zich voordoen en daarop te schakelen.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Toewerken naar een ring rondom het winkelhart met dienstverlenende functies, andere bezoekfuncties en horeca, met als oogmerk een goed voorzieningsniveau en een sterke basis voor sociale cohesie
- Verwerven van evenementen en culturele elementen, passend in de mogelijkheden die het centrum biedt
- Ruimte maken voor woningbouw rond het centrumgebied, gericht op 1-2 persoonshuishoudens (senioren en starters)
- De randen van het centrum vergroenen door het toevoegen van kwalitatief openbaar groen, waardoor er van alle kanten aantrekkelijke entrees naar het centrum worden gecreëerd
- Realiseren van groene aanlooproutes voor langzaam verkeer (fietsers en voetgangers) van het centrum naar het buitengebied, waardoor het groene buitengebied meer naar binnen wordt getrokken
- Toevoegen van groen in het centrum, met het oog op de beleving en op het beter inrichten op warme dagen en hevige neerslag ter voorkoming van hittestress en wateroverlast
- De parkeervoorzieningen in overeenstemming brengen met de parkeerdruk

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'centrum Mierlo', waarbinnen ontwikkelingen in en om het centrum in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. De uitstraling van de openbare ruimte rondom de bibliotheek is verbeterd
3. Er is een streefbeeld voor het gebied rond het Molenplein, het kantoor van Dienst Dommelvallei en deels ook de Marktstraat en dit is vertaald naar regels in het omgevingsplan (ruimte bieden aan maatschappelijke functies, nieuwe horeca en andere bezoekfuncties) en concrete acties in het programma centrum Mierlo
4. Voor het gebied rond de Heer van Scherpenzeelweg zijn de contouren bepaald voor een samenhangend groengebied met routes voor langzaam verkeer (fietsers en voetgangers), zodat het een verbinding vormt tussen het centrum en het buitengebied
5. Er is zicht op de mogelijkheden om de verbinding centrum-Kerkstraat-Margrietstraat primair in te richten op voetgangers en fietsers en een meer klimaatbestendige inrichting te realiseren
6. In het programma centrum Mierlo is een aanpak uitgewerkt om te komen tot groene gevels, groene daken en meer bomen in de openbare ruimte en daar is 25% van gerealiseerd
7. De hemelwateropvang is dusdanig dat rioleringen bij hevige neerslag het water voldoende kunnen afvoeren, waardoor er geen wateroverlast ontstaat
8. Eén van de nieuwe jaarlijks terugkerende evenementen die we naar Geldrop-Mierlo willen halen, landt in het centrum van Mierlo (naast bestaande evenementen zoals Pitpop en het kersenpitfeest)

4.3.2 Centrum Geldrop

Ambitie richting 2040 in het kort

Er zijn grootse ambities voor het centrum van Geldrop als één van de twee stralende middelpunten in Geldrop-Mierlo. Enerzijds vanuit de insteek dat de centra levendig zijn en een goed vertrekpunt zijn voor recreatieve activiteiten van inwoners en bezoekers. Anderzijds omdat er in het centrum van Geldrop veel ambities op verschillende aandachtsvelden bij elkaar komen. In essentie gaat het in het centrum van Geldrop om het creëren van een centrum-woonmilieu en

transformeren naar een verblijfsgebied. Denk hiervoor aan ontwikkelingen op het vlak van sociale cohesie, cultuur, recreatie, mobiliteit, wonen, economie, groen, klimaatadaptatie, etc.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Vestigen van nieuwe functies
- Versterken van de verbinding van het centrum met:
 - o het Dommeldal tbv uitstraling en
 - o het landgoed kasteel Geldrop
 - o het Anna Ziekenhuis
 - o het NS-station Geldrop
- Versterken van de fietsinfrastructuur
- De parkeervoorzieningen in en om het centrum in overeenstemming brengen met de parkeerdruk
- Realiseren van 800 woningen in en om het centrum (woningbouwimpuls)
- Versterken van de groenstructuur
- Aanwakken van motieven om het centrum te bezoeken, o.a. door het toevoegen van horeca

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'centrum Geldrop', waarbinnen ontwikkelingen in en om het centrum in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Het winkelgebied is compacter en het gebied daaromheen is ingericht met nieuwe complementaire functies, zodat bezoekers en bewoners graag verblijven in het centrum
3. Er zijn concrete plannen voor de verbinding van het centrum naar het Dommeldal (in aansluiting op de inzet binnen de speerpunten 'groene sociale wijken' en 'doorlopend groen')
4. Het centrum is goed toegankelijk voor fietsers en voetgangers en autoluw, zodat bezoekers worden gestimuleerd om op de fiets of te voet te komen
5. Er zijn aan de randen van het centrum passende parkeervoorzieningen, zodat bezoekers en bewoners (van het centrum) hun auto kwijt kunnen
6. Er zijn voorzieningen voor deelvervoer (fietsen, scooters, auto's), zodat de parkeerdruk lager is
7. Er zijn 200 woningen gerealiseerd in en om het centrum, met name voor 1- en 2-persoonshuishoudens, zodat senioren, starters en expats een thuis kunnen vinden in Geldrop
8. De bestaande groenstructuur in het centrum is kwalitatief verbeterd en daarnaast zijn er concrete plannen om meer groen in het centrum toe te voegen
9. Eén van de nieuwe jaarlijks terugkerende evenementen die we naar Geldrop-Mierlo willen halen, landt in het centrum van Geldrop

4.3.3 Woonwijk Coevering

Ambitie richting 2040 in het kort

De Coevering is een wijk met veel kwaliteiten en kansen, waar veel mooie dingen gebeuren. De komende jaren staan er verschillende ontwikkelingen op de agenda voor De Coevering. Het heeft de voorkeur om die ontwikkelingen zo veel als mogelijk in samenhang op te pakken. Hierom wordt er op een programmatische manier gewerkt aan de ontwikkelingen in deze wijk, samen met het Woonbedrijf, inwoners, ondernemers en verdere stakeholders.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Leven en wonen samen brengen om de ontwikkelingen in de wijk in samenhang vorm te geven
- Leren kennen van elkaar en het versterken van vertrouwen en respect naar elkaar (inwoners, maatschappelijke organisaties, overheden)
- Versterken van de veiligheid in de wijk (veilig wonen, veilig bewegen door de wijk)
- Aantrekkelijker maken van de buitenruimte als verblijfsruimte en verbindingroute
- Versterken van het samen meedoen en ontwikkelen
- Realiseren van een betere mix van bewoners (diversiteit) en het versterken van de sociale cohesie
- Het verduurzamen en vergroenen van de wijk

De Coevering bestaat uit verschillende buurten / delen met elk een eigen karakteristiek en problematiek. Voor het oppakken van deze opgaven wordt daarom gewerkt volgens een aanpak op maat. Dat gebeurt aan de hand van een agenda voor 2023-2026, waaruit jaarprogramma's worden afgeleid.

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma 'Coevering', waarbinnen ontwikkelingen in en om de woonwijk samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Er is structureel laagdrempelig contact tussen bewoners en gemeente om zaken op het gebied van leefbaarheid en veiligheid te bespreken en af te stemmen
3. Er is een plan om tot een betere mix van bewoners te komen en de eerste stappen daartoe zijn gezet
4. Er is door bewoners een wijkuitvoeringsplan opgesteld om tot een aardgasvrije wijk te komen (zie: thema Duurzaamheid)
5. Er is een inrichtingsplan om de kwaliteit van de openbare ruimte te verbeteren, met daarin klimaatadaptatieve maatregelen, hoogwaardige groenstructuren, (fiets)verbindingroutes en ontmoetingsplekken
6. Er is een plan om de sociale samenhang en de sociale cohesie te verbeteren in De Coevering. De Coevering is een veilig thuis, zowel in je woning als bij het verplaatsen door de wijk

4.2.4 Landelijk gebied Gijzenrooi

Ambitie richting 2040 in het kort

Gijzenrooi groeit toe naar een duurzaam cultuurhistorisch waardevol landschap met een hoge biodiversiteit en een eigentijdse extensieve recreatieve beleving en vormt zo een duurzame buffer tussen het stedelijk gebied van Eindhoven en Geldrop.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Versterken van het kleinschalig agrarisch landschap
- Natuurinclusiever en zo mogelijk biologisch maken van de landbouw, zodat dit ten goede komt aan de ecologische en landschappelijke kwaliteiten in het gebied
- Ontwikkelen van een stadsboerderij met bredere functies (economisch, cultureel, sociaal)
- Verhogen van het waterpeil rond het natuurgebied De Gijzenrooise Zegge om daarmee meer water in het gebied vast te houden en de bijzondere waterafhankelijke natuur te versterken
- Aanleggen van nieuwe landschapselementen die passen bij het historische landschapspatroon
- Omkaderen en faciliteren van de agrarische, recreatieve en maatschappelijke functies op de (vrijkomende) erven, zodanig dat deze functies aansluiten op de rust en beleving van het gebied, geen toename geven in de verkeersaantrekkende werking in het gebied en bijdragen aan de gewenste kwaliteiten

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma Gijzenrooi, waarbinnen ontwikkelingen in en om het centrum in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Instellen van het fonds Landschapsversterking voor financiering van de aanleg of verbetering van landschapselementen
3. Er zijn plannen gereed voor het ecologisch netwerk in het gebied Gijzenrooi en het daar toepassen van natuurinclusieve en ecologische landbouw
4. Er is zicht op mogelijkheden hoe het waterpeil rond het natuurgebied De Gijzenrooise Zegge kan worden verhoogd om daarmee meer water in het gebied vast te houden en tegelijk de bijzondere waterafhankelijke natuur te versterken
5. Er is een stadsboerderij operationeel
6. Er is zicht op de mogelijkheden om het cultuurhistorisch landschap te gebruiken in recreatieve arrangementen

4.2.5 Landgoed Gulbergen

Ambitie richting 2040 in het kort

Binnen de ontwikkeling van het Landgoed Gulbergen zijn er zowel regionaal als lokaal de nodige ambities. Voor Geldrop-Mierlo biedt het gebied kansen om de recreatiefunctie van Geldrop-Mierlo te versterken, voor natuurontwikkeling en mogelijk voor de winning van duurzame energie. Het gebied is in eigendom van de 21 gemeenten samen, via de samenwerking binnen de Metropoolregio Eindhoven (MRE). Dus de ontwikkeling van het gebied krijgt de komende jaren vooral vorm in MRE-verband.



De dynamiek rondom Gulbergen

Landgoed Gulbergen is de voormalige regionale vuilnisstortplaats op de grens van Nuenen c.a. en Geldrop-Mierlo. Tegenwoordig staat het gebied, van in totaal 325 hectare vooral bekend als een groen, landschappelijk gebied, dat geliefd is vanwege het prachtige uitzicht vanaf het hoogste punt van Brabant. Het is er aangenaam toeven voor onder meer golfers, wandelaars en fietsers. Er liggen twee uitdagingen voor de 21 gemeenten in Zuidoost-Brabant: de overdracht van de milieuhygiënische nazorg aan de provincie Noord-Brabant en de ontwikkeling van Landgoed Gulbergen tot een (boven)regionaal landschapspark. De eerste uitdaging is vooral financieel-juridisch van aard. Hier wordt vooral de tweede uitdaging belicht: het komen tot een budgettair neutraal plan waarin het recreatieve karakter van het landgoed voorop staat, waarin natuurdoelstellingen tot hun recht komen.

De komende tijd ontwikkelt de MRE, in samenspraak met betrokkenen, omwonenden en belangstellenden een toekomstbestendig plan dat kan rekenen op draagvlak van bewoners, bedrijven, bezoekers en andere belanghebbenden. Een plan dat past binnen de kaders en de visie voor het landschappelijke en recreatieve karakter van het gebied, maar dat ook aantrekkelijk is voor een marktpartij om uit te voeren. Vanzelfsprekend moet het plan aansluiten bij wat er kan, mag en past in Gulbergen, o.a. op basis van de omgevingsvisies en omgevingsplannen van de gemeenten Nuenen en Geldrop-Mierlo.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Onderzoeken van de mogelijkheden en beperkingen voor de opwek van duurzame energie
- Creëren van een ecologische verbinding van de Molenheide naar de Stiphoutse bossen
- Realiseren van mogelijkheden voor dagrecreatie en evenementen
- Ontsluiten van het gebied naar de A270 en geleiden van het gemotoriseerde verkeer langs wenselijke routes
- Op vrijkomende erven ruimte bieden aan agrarische, recreatieve en maatschappelijke functies, die bijdragen aan de gewenste kwaliteiten in het gebied, aansluiten op de rust en beleving en geen toename geven in de verkeersaantrekkende werking
- Klimaatadaptief en als ecologische verbidingszone inrichten van de Luchensche Wetering

Het realiseren van die opgaven moeten we een plek zien te geven binnen de regionale ontwikkeling van het landgoed. Dat vraagt een continu balanceren tussen het realiseren van eigen ambities en het bijdragen aan de regionale ambities. De komende jaren wordt het in het verlengde hiervan van belang om in het omgevingsplan regels te stellen die passen bij de ambities voor Geldrop-Mierlo én die de regionale ontwikkeling van het gebied ondersteunen, dan wel niet frustreren. De opgaven in het gebiedsdeel dat binnen Geldrop-Mierlo ligt, kunnen niet los worden gezien van het geheel. Wel kan

worden aangegeven waar voor dat deel de focus ligt. Die ligt op het versterken van de recreatiefunctie van Geldrop-Mierlo binnen de regio en het versterken van de ecologische waarde, onder andere door de verbinding te maken naar andere natuurgebieden. Bovendien wordt gekeken of er in het gebied kansen liggen voor grootschalige duurzame energiewinning.

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma Gulbergen, waarbinnen ontwikkelingen in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd Er is duidelijkheid over welke combinatiemogelijkheden er zijn tussen duurzame energieopwekking, natuurontwikkeling en recreatie
2. Er is duidelijkheid over welke combinatiemogelijkheden er zijn tussen duurzame energieopwekking, natuurontwikkeling en recreatie
3. Er zijn inrichtingsvoorwaarden bepaald, die zijn vertaald naar regels in het omgevingsplan (o.a. welke dagrecreatie en evenementen toegelaten zijn en welke agrarische, recreatieve en maatschappelijke functies gewenst zijn)
4. Bij een combinatie met duurzame energie zijn er zones aangewezen voor de opwek van duurzame energie. Het programma dient ook concrete inrichtingsvoorwaarden te stellen;
5. Er is een zone aangewezen en inrichting bepaald voor de beoogde ecologische verbinding van de Molenheide naar de Stiphoutse bossen;
6. Er is een beeld van wat de plannen vragen van de verkeersontsluiting (per fiets en per auto) in Geldrop-Mierlo en hoe dit te realiseren is;
7. Er is een inrichtingsplan voor het inrichten van de ecologische verbindingzone Luchensche Wetering, waarin de koppelkansen voor klimaatadaptatie zijn meegenomen;
8. Er is duidelijkheid over de wenselijkheid en kansen voor het vestigen van een horecagelegenheid bij een recreatief kruispunt (irt het realiseren van andere doelen en ambities)

4.2.6 Landelijk gebied Mierlo-Oost

Ambitie richting 2040 in het kort

Mierlo-Oost is een fraai agrarisch landschap. Het zuidelijk deel grenst aan het bijzondere natuurgebied Sang en Goorkens. Er wordt een vitaal agrarisch cultuurlandschap met een goede kwaliteit van water en natuur beoogd....

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Een omslag maken naar natuurinclusieve landbouw
- Aanleggen van nieuwe landschapselementen die passen bij het historisch landschapspatroon
- Verbeteren van de waterkwaliteit in het gebied
- Realiseren van zonnevelden ten noorden van de Bekelaar
- Oplossen van de wateroverlast aan de zuidzijde, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de keuze om vanuit het landbouwgebied niet af te wateren op Sang en Goorkens
- Herinrichten van de Goorloop en de Overakkersche Loop, zodat de ecologische waarden worden verhoogd en water langer wordt vastgehouden
- Tegengaan van leegstand van agrarische gebouwen, o.a. ter voorkoming van ongewenste activiteiten en verpaupering
- Ontwikkelen van voorzieningen voor bewegen in de natuur

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma Mierlo-Oost, waarbinnen ontwikkelingen in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd (procesdoel)
2. Er is structurele vooruitgang richting het weer kunnen afwateren van het gebied op Sang en Goorkens
3. Er is zicht op alternatieve functies in aanvulling op of ter vervanging van agrarische bedrijvigheid (nieuwe verdienmodellen)
4. De gronden die nodig zijn voor de beoogde ontwikkelingen zijn verworven

Binnen het programma Mierlo-Oost worden de opgaven vertaald naar meer inhoudelijke doelen voor de komende jaren. In de strategie '24- '27 zal het aantal doelen zijn uitgebreid.



4.2.7 Landelijk gebied Molenheide

Ambitie richting 2040 in het kort

De Molenheide is een aantrekkelijk bosgebied tussen Mierlo en Geldrop met tal van recreatiemogelijkheden, zoals een recreatiepark, een speeltuin en belevenspaden. De natuurwaarden staan hierdoor wel onder druk. Temeer doordat de Molenheide wordt omsloten door de A67, de kom Mierlo, de Geldropseweg en de kom Geldrop.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Herstellen van de balans tussen natuurwaarden en de recreatieve functie
- Tegengaan van verdroging in het gebied (en daarmee tegengaan van plantsterfte en bosbrandrisico's)
- Ecologisch verbinden van de Molenheide met andere natuurgebieden (passeerbaar maken van de A67, Geldropseweg en het Eindhovens kanaal)
- Omvormen van landbouwgronden aan de noordwest- en zuidzijde naar natuur(rust)gebied

Doelen richting 2026

1. We werken aan de hand van een programma Molenheide, waarbinnen ontwikkelingen in samenhang en met relevante betrokkenen worden voorbereid en uitgevoerd
2. Wandel- en fietspaden zijn aangepast, zodat een deel van het bos rustiger wordt ten behoeve van natuurwaarden
3. Er is een beplantingsplan om gefaseerd naaldbossen om te vormen naar loofbossen, om zo verdroging tegen te gaan
4. Het is duidelijk hoe het waterpeil rond het bosgebied kan worden verhoogd, waardoor meer water in het gebied kan worden vastgehouden
5. Er is een inrichtingsplan voor waterlopen en weteringen gericht op het vasthouden van water en het inrichten van kwelzones
6. Er zijn locaties aangewezen voor het aanleggen van faunapassages waardoor dieren de A67, Geldropseweg en het Eindhovens Kanaal kunnen passeren
7. Er is zicht op de mogelijkheden om landbouwgronden om te vormen naar natuur
8. Er zijn inrichtingsvoorwaarden bepaald

4.2.8 Bedrijventerrein De Spaarpot

Ambitie richting 2040 in het kort

De Spaarpot is het grootste bedrijventerrein in Geldrop-Mierlo. Het gebied is grotendeels versteend en de openbare ruimte heeft een lage kwaliteit, waardoor de uitstraling van het bedrijventerrein te wensen overlaat. Beoogd is dat De Spaarpot een toekomstbestendig en duurzaam bedrijventerrein is, waar bedrijven gevestigd zijn die van toegevoegde waarde zijn binnen Brainport.

Opgaven de komende 5 tot 10 jaar

- Verduurzamen van de bedrijven en het bedrijventerrein
- Verbeteren van de uitstraling van het bedrijventerrein en van de kwaliteit van de openbare ruimte, o.a. door het terrein te vergroenen
- Vergroten van de veiligheid, o.a. door het voorkomen en bestrijden van ondermijning
- Ruimte bieden aan (groeierende) lokale bedrijven, technologie-startups en bedrijven die werkgelegenheid toevoegen aan Geldrop-Mierlo
- Samenwerken van de bedrijven op De Spaarpot op onderwerpen waarop dat voor hen meerwaarde levert
- Toewerken naar een match tussen parkeerbehoeften en (openbare en private) parkeervoorzieningen

Doelen richting 2026

1. Er is een duidelijk profiel voor het bedrijventerrein, wat als grondslag dient voor het stimuleren van instroom en uitstroom van bedrijven
2. Verouderde en verloederde panden/percelen zijn opgeknapt en opnieuw in gebruik
3. Er is een inrichtingsplan voor de openbare ruimte in uitvoering, waarin openbaar groen, klimaatadaptatie en routes voor langzaamverkeer zijn meegenomen
4. Indien dit opportuun blijkt, hebben de bedrijven gezamenlijk parkmanagement ingericht
5. 70% van de bedrijven heeft maatregelen genomen om het pand en/of de bedrijfsvoering te verduurzamen
6. De parkeerbehoeften en parkeervoorzieningen zijn in balans door een collectieve aanpak van de bedrijven op de Spaarpot en de gemeente
7. Er zijn inrichtingsvoorwaarden bepaald, die zijn vertaald naar regels in het omgevingsplan

5. De gemeentelijke organisatie

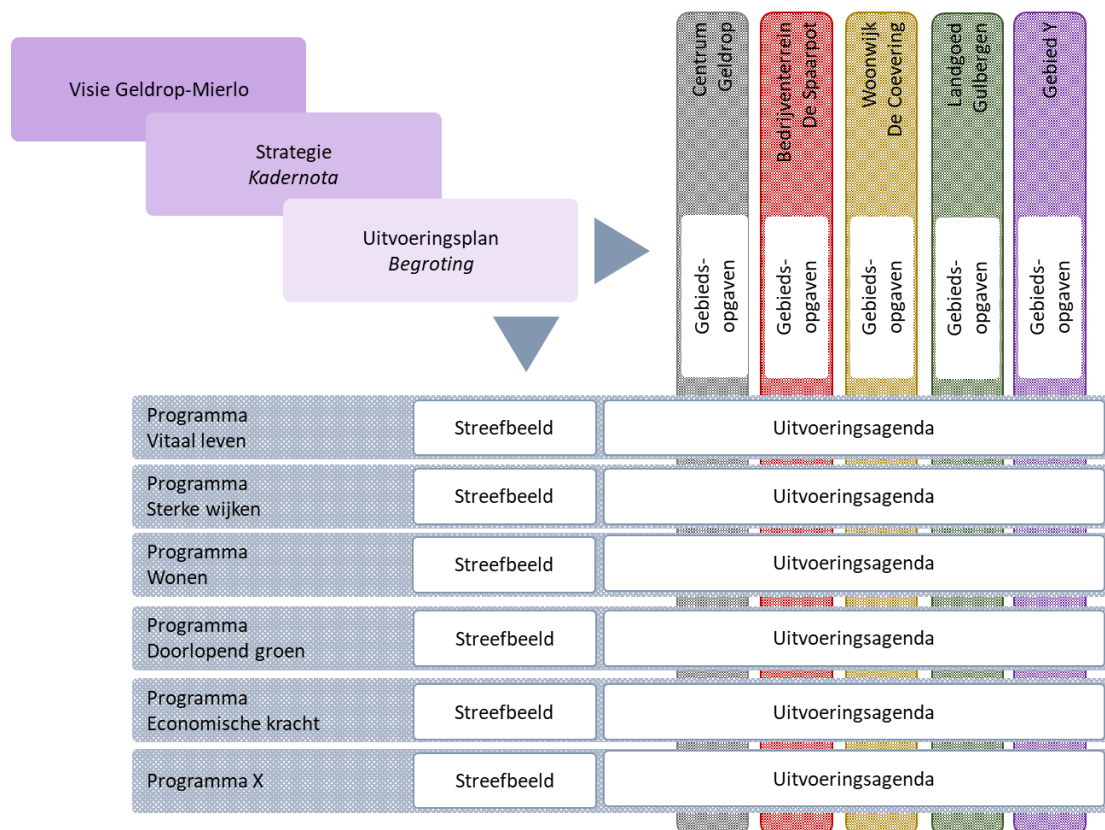
Door de jaren heen zien we de samenleving veranderen en zien we de rol van de gemeente in de samenleving veranderen. Het gaat steeds minder om standaardoplossingen en steeds meer om maatwerk. Mensen organiseren zich bovendien steeds meer (bijvoorbeeld in coöperaties) en zijn beter in staat om hun eigen leefomgeving in te richten, daarbij ondersteund en versterkt door technologie. Voor de gemeente betekent dit een omslag naar beleidsontwikkeling en -uitvoering met meer participatie van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisatie, het leveren van maatwerk en ruimte bieden voor zelforganisatie. Het is voor een gemeentelijke organisatie dus zaak om continu te schakelen tussen enerzijds het zijn van bevoegd gezag en anderzijds het zijn van regisseur, facilitator, verbinder en stimulator.

De gemeente Geldrop-Mierlo past de wijze waarop zij opereert hierop aan. Bijvoorbeeld door de wijze van besturen en sturen, het aangaan van strategische samenwerkingen, het doorontwikkelen van de dienstverlening van de gemeente en verdergaande digitalisering. Dat vertaalt zich naar bestuurlijke en organisatieontwikkeling en naar strategische HRM.

5.1 Werken met publieke waarde als richtpunt

De gemeentelijke organisatie is er voor de inwoners en ondernemers in Geldrop-Mierlo. Als overheid gaat het erom te doen wat goed is voor het geheel. Daarbij kan het niet iedereen naar de zin worden gemaakt, maar we kunnen wel netwerken vormen en met elkaar kennis ontwikkelen, gerichtheden ontwikkelen, problemen definiëren, oplossingen zoeken en van daaruit toewerken naar besluitvorming en invulling geven aan uitvoering. Een samenwerking tussen gelijkwaardige partners noemen we co-creatie, een steeds belangrijkere vorm om tot beleidsuitwerking en uitvoering te komen. De rol van de gemeentelijke organisatie kan variëren bij de hiervoor besproken thema's en gebieden: soms zal de gemeente een faciliterende rol hebben, soms een voortrekkersrol, maar waar mogelijk zal in co-creatie worden gewerkt. De procesregie zien wij in dat geval bij ons als gemeente liggen.

Door publieke waarde als richtpunt te nemen, hebben raad, college en ambtelijke organisatie een belangrijk handvat voor hun beslissingen en inspanningen. Ook impliceert het dat we opgaven vertalen naar programmeringen waarin de doelen over meerdere jaren heen scherp zijn en door een brede groep worden gedragen. Dat zien we in onze programmatische aanpak terug in het streefbeeld voor speerpunt- en themaprogramma's en in de gebiedsprogramma's zien we dat tot uiting komen in de gebiedsopgaven. De uitvoering krijgt in beide gevallen handen en voeten in een uitvoeringsagenda. Voor de uitvoering van de gebiedsopgaven is dat doorgaans een uitvoeringsagenda die we met andere partijen samen opstellen.



5.2 Strategische partners

We zijn als gemeente bevoegd gezag op een heel aantal terreinen, maar als het gaat om het realiseren van de opgaven die we binnen Geldrop-Mierlo zien, dan zien we ons als één van de partijen die daaraan kan bijdragen, onder andere in de rol van procesregisseur. Er zijn genoeg andere partijen die er ook aan bijdragen. Dit zijn andere overheden, maatschappelijke organisaties, ondernemers en in de centra en woonwijken zeker ook bewoners. Met z'n allen realiseren we publieke waarde. Er is een aantal partijen in en om Geldrop-Mierlo waar we structureel en op hoofdlijnniveau mee samenwerken. Hen zien we als onze strategische partners.

5.2.1 Stichting Villagemarketing

De Stichting Villagemarketing heeft een belangrijke rol in het profileren van Geldrop-Mierlo, zowel binnen de gemeente, in de regio als daarbuiten. We hebben in Geldrop-Mierlo vele kwaliteiten waar we trots op kunnen zijn en die we op een goede manier onder de aandacht willen brengen. De Stichting Villagemarketing heeft de website visitgeldropmierlo.nl in het leven geroepen om voorzieningen en evenementen onder de aandacht te brengen en is aangehaakt in een breder regionaal netwerk om met elkaar de regio goed neer te zetten. De stichting faciliteert festiviteiten met marketingcommunicatie en brengt verschillende organiserende partijen bij elkaar. Als gemeente ondersteunen we de stichting financieel en werken we ook actief met hen samen. De stichting ontwikkelt een meerjarige strategie om de herkenbaarheid en aantrekkelijkheid van Geldrop-Mierlo te vergroten en verbindingen te leggen tussen verschillende initiatieven binnen en buiten de gemeente.

5.2.2 Stichting Landgoed Kasteel Geldrop

Het landgoed kasteel Geldrop is een iconisch, cultuurhistorisch gebied in de regio. Het landgoed en kasteel hebben een belangrijke culturele en recreatieve functie en het is een mooi verblijfsgebied voor velen. Het neemt in het verlengde daarvan een belangrijke plek in de ontwikkelingen in het centrum Geldrop in. We willen de toegankelijkheid en beleefbaarheid van het landgoed en het kasteel verder verbeteren. De stichting en de gemeente hebben de gezamenlijke intentie om de fysieke verbinding tussen het centrum van Geldrop en het landgoed en kasteel te versterken (zie par. 4.3.2 Centrum Geldrop). Daarnaast ondersteunt de gemeente de stichting in financiële zin en faciliteren we ten aanzien van de kinderboerderij. Omgekeerd zet de stichting zich in voor diverse maatschappelijke doeleinden.

5.2.3 Anna Zorggroep

De Anna Zorggroep werkt op het gebied van preventie, ziekenhuiszorg, verpleging, woonzorgcentra en nazorg. Deze zorgaanbieder beweegt zich daarmee dwars door de Geldrop-Mierlose samenleving heen. Door hun complementaire aanbod is de Anna Zorggroep een belangrijke partner van de gemeente in het bijdragen aan het welzijn van inwoners. Sowieso is het Anna Ziekenhuis in Geldrop een zeer gewaardeerde voorziening. Ons ideaalbeeld is dat het ziekenhuis volledig is opgenomen in het 'weefsel' en de openbare ruimte van het centrum, wellicht door een park- of pleinzone.

5.3 Dienstverlening gemeente

De gemeentelijke dienstverlening is een breed begrip. Het gaat om het contact met inwoners en ondernemers aan de balie, aan de telefoon en digitaal in het kader van producten en diensten, om contacten in het kader van beleidsontwikkeling en -uitvoering, om contacten met betrekking tot politiek-bestuurlijke zaken, etc. Voor alle deze vormen is de essentie dat we als gemeente respectvol zijn naar anderen, tijdig reageren op opmerkingen, vragen en verzoeken en mensen proberen te helpen waar mogelijk door mee te denken, verder te kijken dan systemen en keuzes en afwegingen goed toe te lichten.

Doelen richting 2026

1. Meer werken vanuit de klantreis en het daarvoor vereenvoudigen van de systemen, zodat de toegang tot ondersteuning voor inwoners laagdrempeliger wordt
2. De kernwaarden van de gemeentelijke organisatie komen tot uiting in alle functies en rollen binnen de ambtelijke organisatie en de uitvoering daarvan
3. De gewenste manier van optreden en houding is gemeengoed voor alle medewerkers ("ja, mits...")
4. De gemeentelijke systemen ondersteunen een kwalitatieve en efficiënte dienstverlening
5. De gemeente verstrekt structureel gevraagd en ongevraagd tijdige, heldere informatie over producten, diensten, beleidsontwikkelingen en projecten via verschillende communicatievormen zodat de juiste mensen worden bereikt
6. De gemeente heeft continu een actueel beeld van wat er binnen en buiten gemeente leeft, welke issues er opspelen en de sentimenten die er zijn, zodat er een directer contact ontstaat met inwoners en ondernemers waardoor er in de uitvoering van taken, beleidsontwikkeling, bestuursadvisering en communicatie (sneller) op kan worden ingespeeld



5.4 Digitalisering

De afgelopen jaren is het snel gegaan met de digitalisering. De uitdagingen op het gebied van informatieveiligheid zijn toegenomen en onze sociale verbanden zijn gaandeweg veranderd. De economie is datagedreven en bestaat uit digitale platformen. Het beschermen van de persoonlijke gegevens van mensen is steeds belangrijker geworden. Overheden zijn door de digitalisering ook anders gaan werken en zich meer via digitale platformen gaan manifesteren, waarbij de grenzen tussen overheden vervagen en de interactie met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties is veranderd. Door het koppelen van data- en informatiestromen wordt beleid bovendien steeds meer kennisgedreven en in samenhang ontwikkeld. Een uitdaging naar de toekomst is om het glasvezelnetwerk beter te benutten voor maatschappelijke diensten en de openbare ruimte. Verwacht wordt dat Artificial Intelligence de samenleving fundamenteel zal veranderen. Dat vraagt om inbedding op een manier die publieke waarden beschermt. Deze ontwikkelingen hebben invloed op thema's als veiligheid, gezondheid, autonomie, vrijheid, burgerrechten, de rechtstaat, rechtvaardigheid en inclusie.

Om ons werk zo goed mogelijk te kunnen doen, verzamelen we veel verschillende soorten gegevens. Informatie die waardevol en interessant kan zijn voor de gemeenteraad, bedrijven, organisaties, journalisten, onderzoekers en bewoners. Zoals plattegronden met informatie, geografische data, armoede monitor, sociale index of allerlei gegevens over de kernen. Volgens onderzoek kan deze open data grote economische waarde hebben. Veel mensen en organisaties kunnen ervan profiteren. De gemeenteraad kan de informatie gebruiken bij beeldvorming, haar controlerende taak en beleidsanalyse. Om deze ontwikkelingen mogelijk te maken, stelt de gemeente deze data zo veel en zo gemakkelijk mogelijk beschikbaar.

We gaan daarbij zorgvuldig om met de gegevens van onze inwoners en houden ons aan de Wet bescherming persoonsgegevens. Bij open data gaat het alleen om informatie die openbaar gemaakt mag worden, dus geen persoonlijke, vertrouwelijke of bedrijfsgevoelige gegevens. Dus geen gegevens over personen. Informatie die schade kan veroorzaken of de veiligheid in gevaar kan brengen wordt ook niet via open data verspreid.

Doelen richting 2026

1. We passen datagestuurde werken toe voor een substantieel aantal producten en diensten, als instrument voor beleidsontwikkeling en – uitvoering en voor sturing en verantwoording;
2. We bieden relevante platformen aan of nemen erin deel;
3. Bij ontwikkelingen op het vlak van samen leven en leefomgeving wordt consequent overwogen om digitale / AI-instrumenten te integreren, aansluitend op het maatschappelijk gebruik van dergelijke middelen;

4. We maken data over onze gemeente beschikbaar (voor raad, inwoners en derden) volgens het principe van open data gemeenten; hiermee bevorderen we de transparantie en openheid van beleidsdata.

5.5 Bestuurs- en organisatieontwikkeling

We bewegen ons als overheid in een continu veranderend speelveld. Een belangrijke ontwikkeling is de toenemende participatie van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties bij visievorming, beleidsontwikkeling en -uitvoering. De ambitie binnen Geldrop-Mierlo is om voorbij participatievormen als informeren en raadplegen te kijken en dus vooral in te zetten op co-creatie. Daarnaast willen we ons meer en meer richten op het realiseren van publieke waarde en het toepassen van een opgavegerichte en gebiedsgerichte aanpak. Parallel hieraan maken we de slag om het aantal beleidsdocumenten te minimaliseren door de ambities uit de visie voor de verschillende speerpunten, thema's en gebieden te vertalen naar programma's met daarin een streefbeeld en een uitvoeringsagenda. De intentie is om daarbuiten alleen nog wettelijke planfiguren te hanteren (bijv. het omgevingsplan) en alleen waar nodig zaken te concretiseren als daar in de uitvoering behoefte aan is, bijvoorbeeld in de vorm van handreikingen of beoordelingsregels. Deze ontwikkelingen vragen ontwikkeling van zowel het bestuur als de gemeentelijke organisatie.

5.5.1 Bestuursontwikkeling

Met het toenemen van co-creatie en het werken met programma's verandert de rol van de raad. In dat verband wordt het steeds belangrijker dat de raad aan de voorkant van trajecten in de gelegenheid is om kaders te stellen. Dat vraagt enerzijds van het college om de raad hiervoor in positie te brengen en anderzijds doet het binnen de raad beroep op andere vaardigheden. Tegelijkertijd biedt een gerichtheid op het realiseren van publieke waarde een goede kapstok voor het maken van afwegingen binnen het besluitvormingsproces. Een ander aandachtspunt voor de raad en het college is de interactie van lokale opgaven met subregionale en regionale opgaven. In dat kader is het noodzakelijk om bestuurlijk een breed perspectief te hebben en in een breder netwerk te opereren.

Doelen richting 2026

1. De raad is stevast voorafgaand aan ontwikkeling in de positie om kaders te stellen
2. Het college heeft de benodigde armslag om met slagkracht in regionaal en subregionaal te kunnen acteren, vertrekkend vanuit een helder kader vanuit de raad
3. Het participatiebeleid wordt aangepast op het werken met co-creatie
4. Inzicht in/ afspraken over de wijze waarop de raad vooraf wordt geïnformeerd danwel betrokken bij de voorbereiding van programma's
5. Het toepassen van de gewenste bevoegdheidsverdeling tussen college en raad van het omgevingsplan, wat doorwerkt in het karakter en de vorm van beleids- dan wel beoordelingsregels

5.5.2 Organisatieontwikkeling

De ambtelijke organisatie is continu in ontwikkeling, qua samenwerken, effectief werken, efficiënt werken en klantgericht werken. De andere manieren van werken vragen het nodige van de organisatie. Een kleine greep: een open blik en houding, buiten meer naar binnen halen, het hebben van lerend vermogen, etc.

Doelen richting 2026

1. De gemeente opereert effectief binnen lokale, regionale en landelijke netwerken, zodat op de uiteenlopende aandachtsvelden een breder arsenaal aan kansen en mogelijkheden binnen bereik is en ambities en belangen van verschillende partijen kunnen worden gecombineerd
2. De gemeente werkt in gebieden en op thema's opgavegericht samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties, verenigingen en andere overheden, zodat ontwikkelingen in samenhang plaatsvinden en de kwaliteiten van velen worden benut
3. De gemeente is op ambtelijk niveau goed vertegenwoordigd in (sub)regionale samenwerkingen, zodanig dat er een effectieve inbreng is vanuit Geldrop-Mierlo in de samenwerking en afspraken binnen de samenwerking goed lokaal worden vertaald

5.6 Strategische HRM

De drijvende kracht achter de organisatie en de ontwikkelingen die er plaatsvinden, zijn de medewerkers. Als zij met energie de uitdagingen aangaan en die energie ook goed kunnen vasthouden, dan profiteren Geldrop-Mierlo en zichzelf daarvan. Ook het versterken en ontwikkelen van vaardigheden is belangrijk. Dit vraagt het nodige van de werving en het behoud van medewerkers, de ontwikkelkansen die er voor medewerkers zijn en de manier waarop we individueel en in teams ontwikkelen. Tegelijkertijd zien we dat de gemeentelijke organisatie continu wordt overvraagd en dat veel medewerkers onder grote druk werken. De focus binnen het strategische HRM-beleid ligt daarom enerzijds op werkgeluk en duurzame inzetbaarheid en anderzijds op verandering en innovatie. Hiervoor wordt met vier beleidslijnen gewerkt: dienend leiderschap, eigenaarschap, veranderkracht en vitaliteit.

Doelen richting 2026

1. De gemeente is continu in staat om voor openstaande vacatures medewerkers aan te trekken die de juiste energie, vaardigheden en competenties hebben (of daarop ontwikkelbaar zijn) om de beoogde rollen en taken te vervullen en om bij te dragen aan de ontwikkelingen waar de gemeentelijke organisatie voor staat
2. Het management (managementteam en teammanagers) weet leiding te geven aan de ontwikkeling van de organisatie en de continue tijdige en effectieve uitvoering van gemeentelijke taken
3. Met alle medewerkers loopt er een gesprekscyclus waarin gedrag, resultaten, werkgeluk en ontwikkeling aan de orde zijn, in het belang van het realiseren van organisatiedoelen en de ontwikkeling van de organisatie en in het belang van de medewerkers