

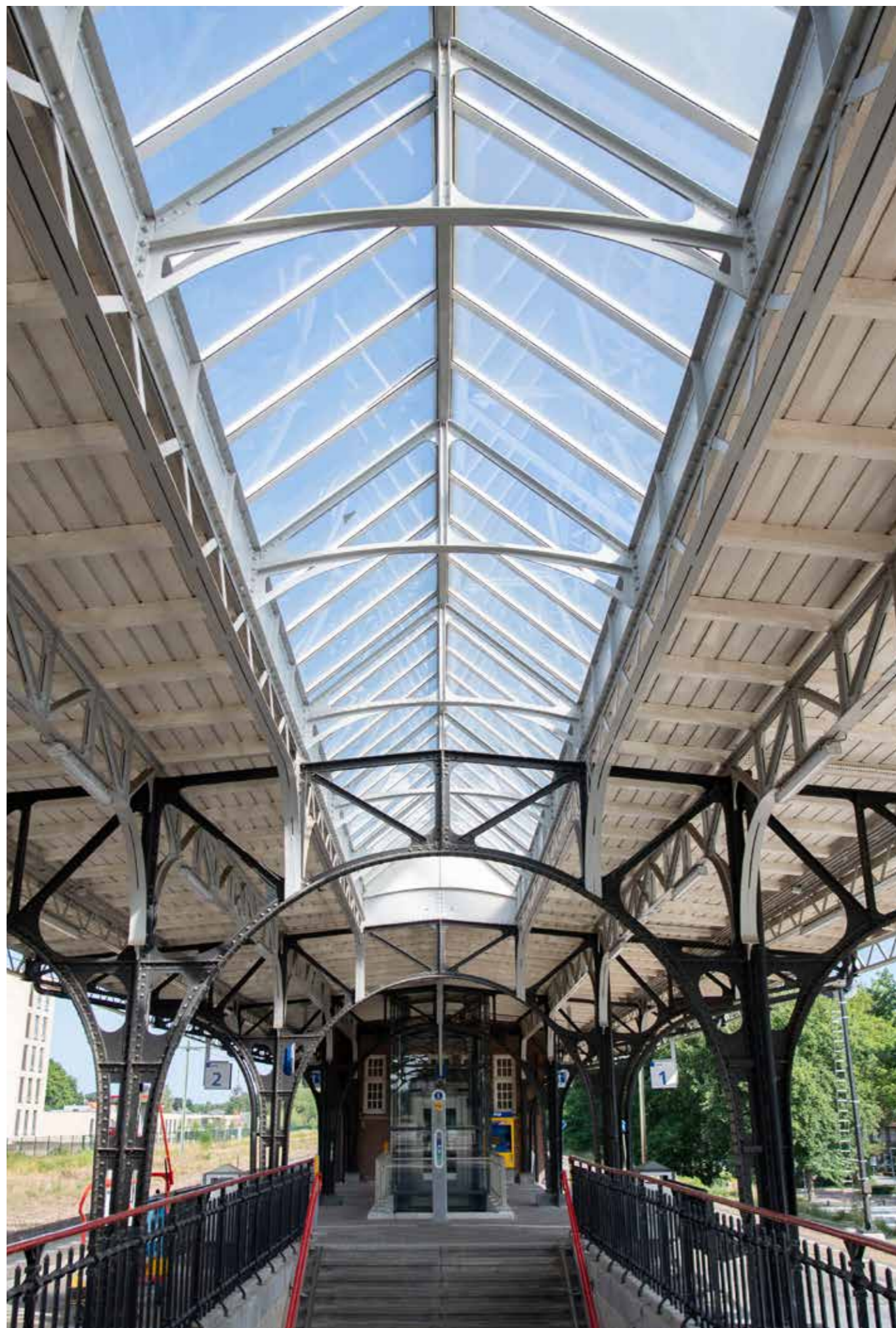


Geldrop-Mierlo

# Strategie

2024 tot en met 2027





## Inhoud

1.	<b>Inleiding</b>	4
2.	<b>Onze insteek als gemeentelijke overheid</b>	5
3.	<b>De grote lijn in Geldrop-Mierlo in 2024-2027</b>	6
4.	<b>Geldrop-Mierlo in de regio</b>	10
5.	<b>Onze aanpak</b>	12
	5.1 Werken met programma's	12
	5.2 Gebiedsgericht werken	13
6.	<b>Doelen in de periode 2024-2027</b>	16
	<b>6.1 Programmagroep De mens centraal</b>	<b>18</b>
	Themaprogramma Een leven lang ontwikkelen	18
	Themaprogramma Bestaanszekerheid	20
	Themaprogramma Zorg & ondersteuning	23
	<b>6.2 Programmagroep Sterke wijken</b>	<b>28</b>
	Themaprogramma Vitaal leven	28
	Themaprogramma Sterke netwerken	31
	Themaprogramma Leefbare, groene wijken	33
	Themaprogramma Inclusief leven	35
	Themaprogramma Wonen	37
	Gebiedsprogramma Woonwijk Coevering	39
	<b>6.3 Programmagroep Levendige dorpen</b>	<b>42</b>
	Themaprogramma Cultuur	42
	Themaprogramma Economische kracht	44
	Gebiedsprogramma Centrum Geldrop	46
	Gebiedsprogramma Centrum Mierlo	48
	Gebiedsprogramma Bedrijventerreinen	50
	<b>6.4 Programmagroep Vitaal &amp; groen buitengebied</b>	<b>52</b>
	Themaprogramma Doorlopend groen	52
	Gebiedsprogramma Multifunctioneel landelijk gebied	54
	Gebiedsprogramma Landelijk gebied Gijzenrooi	58
	<b>6.5 Programmagroep Toekomstbestendige leefomgeving</b>	<b>60</b>
	Themaprogramma Mobiliteit	60
	Themaprogramma Duurzaamheid	62
	Themaprogramma Veiligheid	64
	<b>6.6 Programmagroep Organisatie</b>	<b>66</b>
	Themaprogramma Bestuur & organisatie	68
	Themaprogramma Dienstverlening	72
	Themaprogramma Digitalisering	74
	Tot slot	76
	Bijlage: Begrippen & definities	77

# 1. Inleiding

Deze gemeentelijke strategie beschrijft op welke manier we als gemeente in de periode 2024 tot en met 2027 een bijdrage willen leveren binnen de opgaven die de komende vijf tot tien jaar in Geldrop-Mierlo en in de regio voor ons liggen. We borduren in deze strategie daarmee voort op de ambities en opgaven in de visie Geldrop-Mierlo 2040, de visie sociaal domein en de omgevingsvisie. Deze strategie is een actualisatie ten opzichte van de strategie 2023-2026.

Er wordt ingegaan op de grote lijn die we hanteren binnen Geldrop-Mierlo, op de positie en rol die we als gemeente invullen in regionale samenwerkingen en op de insteek per thema en gebied. De doelen in deze strategie komen één-op-één terug in de begroting én zijn een belangrijk ingrediënt binnen onze programmatische aanpak op thema's en binnen gebieden.

## Politieke koers geïntegreerd in de strategie

In het doelstellingenakkoord 2022-2026 dat door de coalitie is opgesteld en door de raad is vastgesteld, zijn accenten bepaald op het vlak van ambities, opgaven, doelen en inzet. De accenten op doelniveau zijn in deze strategie verwerkt. De accenten op ambitie- en opgaveniveau zullen in de visie Geldrop-Mierlo 2044 hun beslag krijgen. Deze visie wordt medio 2024 aan de raad voorgelegd ter vaststelling. De accenten op inzetniveau worden verwerkt in de programma's en binnen de reguliere taakuitvoering.

De strategie is voor bestuur en organisatie de basis waar het handelen en keuzes vanaf kunnen worden geleid en waarmee er kan worden geprioriteerd. De doelen zijn namelijk bepalend voor de inzet die we als gemeente plegen, voor de overleggen en samenwerkingen die we aangaan en voor de inbreng die we in de regio hebben.

# 2. Onze insteek als gemeentelijke overheid

We werken als moderne gemeente vanuit een gedachtengoed, dat zowel voor bestuur als ambtelijke organisatie het vertrekpunt is voor ons handelen. De vier pijlers hieronder zijn verweven in hoe we onze reguliere taakuitvoering willen invullen en liggen ten grondslag aan onze programmatische aanpak op thema's en binnen gebieden. Op veel fronten doen we al de juiste dingen. Tegelijkertijd zijn we ook realistisch dat we op verschillende vlakken in een leerproces zitten. Daar geven we als bestuur en organisatie handen en voeten aan via ons ontwikkeltraject 'Durven & Doen!'. Ook investeren we in onze communicatie (zie de paragraaf bestuur & organisatie).

## Legitimatie door vertrouwen

Het is belangrijk dat inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven vertrouwen hebben in ons als gemeentelijke overheid. Ze moeten erop kunnen vertrouwen dat we als gemeente in het algemeen belang handelen, dat we passende belastingen heffen, dat we de inkomsten op een goede manier inzetten, etc. Daarvoor willen we goed in gesprek zijn met inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven, zodat we dichtbij de samenleving werken en weten wat er speelt en leeft. Ook werken we transparant bij beleidsontwikkeling en -uitvoering, waardoor mensen goed zicht kunnen hebben op wat we besluiten en doen en het waarom daarachter.

## Maatschappelijke meerwaarde als richtpunt

Voor een overheid is de verleiding groot om mensen tegemoet te treden vanuit een systeemwereld. Echter, dat willen we niet. We willen maatschappelijke meerwaarde leveren door wat we doen en de manier waarop we dat doen. Dat vraagt van ons om bewust te zijn waarvoor en voor wie we aan het werk zijn. Om ervoor te zorgen dat onze inzet daadwerkelijk iets betekent binnen de opgaven die er in Geldrop-Mierlo liggen, is het leveren van maatschappelijke meerwaarde een richtpunt binnen onze programma's.

## Participatief werken

Beleid ontwikkelen we zoveel mogelijk samen met anderen en voeren we samen uit. Dat betekent dat we inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en andere overheden actief betrekken bij ontwikkelingen. Of omgekeerd: dat wij als gemeente betrokken zijn bij initiatieven van anderen. De vorm van participeren is steeds weer maatwerk; in de ene situatie ligt bijvoorbeeld co-creatie voor de hand, in de andere is consulteren beter. We zijn constant scherp op wie betrokkenen en stakeholders zijn en stemmen af. De raad is een belangrijke schakel hierin, om aan de voorkant kaders te stellen en daarmee richting te geven aan de participatie.

## Werken vanuit opgaven

De maatschappelijke opgaven in Geldrop-Mierlo en in de regio zijn het vertrekpunt voor onze inzet en voor onze samenwerking binnen en buiten de gemeente. Zo werken we doel- en actiegericht van de huidige situatie naar de gewenste situatie. We zien onszelf als één van de partners binnen een breed netwerk van actoren (inwoners, verenigingen, maatschappelijke organisaties, bedrijven en andere overheden) en werken samen aan die opgaven. We mogen als gemeente worden aangekeken om een stuk regie binnen die netwerken te pakken en samenhang tussen alle verschillende ontwikkelingen te borgen.

### 3. De grote lijn in Geldrop-Mierlo in 2024-2027



#### Uit onze visie Geldrop-Mierlo 2040

Geldrop en Mierlo zijn twee levendige dorpen, die elkaar versterken doordat ze elk hun eigen kwaliteiten hebben. Geldrop is verstedelijkt en herbergt in het verlengde daarvan een groot arsenaal aan voorzieningen. Mierlo heeft een meer landelijk, dorps karakter.

Geldrop-Mierlo 'heeft het allemaal' door de mooie combinatie van stad en land. De gemeente stelt brede welvaart voor inwoners centraal en ijvert ervoor dat dit voor iedereen bereikbaar is. Dat betekent inzet op sociale cohesie, het hebben van allerhande voorzieningen, reuring in de centra en wijken en een veilige en prettige leefomgeving voor de inwoners.

#### De mens centraal

Het versterken van het netwerk met onderwijsaanbieders, organisaties en bedrijfsleven, om ontwikkeling van mensen van jong tot oud mogelijk te maken in arbeid, vrije tijd, onderwijs en het gezin. Mensen die risico lopen op armoede of schulden, willen we vroegtijdig en integraal ondersteunen, hun financiële vaardig zijn stimuleren en hun bestaanszekerheid veiligstellen. Het aanbod van voorliggende voorzieningen gaan we versterken en vergroten, zodat mensen laagdrempelig en dichtbij huis gebruik kunnen maken van hulp en ondersteuning. Zo vergroten we de veerkracht en samenredzaamheid in onze gemeente.

#### Sterke wijken

Het bevorderen van sociale cohesie en leefbaarheid in wijken. Het is van belang dat mensen zich onderdeel voelen van de samenleving en mee kunnen doen. Om dit mogelijk te maken, verbeteren organisaties, bedrijven en overheden hun toegankelijkheid. Ook zetten we in op een gezonde levensstijl vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid. Verder richten we ons vanuit de programmagroep Sterke wijken op het versterken van netwerken tussen inwoners, verenigingen en organisaties, het vergroenen van wijken en het vergroten we onze woningvoorraad. We gaan aan de slag in alle wijken. Eén van de wijken waar we specifiek met een groot aantal van deze uitdagingen aan de slag gaan is De Coevering.

#### Levendige dorpen

De gemeente Geldrop-Mierlo heeft twee prachtige, levendige dorpen. Het is van belang dat we deze dorpen ook levendig houden. Om met de uitdagingen aan de slag te gaan, brengen we de verschillende uitdagingen in de centra onder in twee programma's: gebiedsprogramma centrum Mierlo en gebiedsprogramma centrum Geldrop. De centra zetten we nog sterker neer. Een levendig dorp gaat gepaard met aandacht voor cultuur en onze economische kracht. We werken dan ook aan het beleven van kunst en cultuur en het versterken van het ondernemersklimaat. Een van de belangrijkste opgave hierbij is de programmering van bedrijventerreinen en de profilering daarvan.

#### Vitaal en groen buitengebied

De versterking van de natuur staat voorop in het landelijk gebied en we ontwikkelen ons samen met partners tot de groene long tussen Helmond en Eindhoven. We zien echter ook kansen voor recreatie en de uitbreiding hiervan, willen water beter vasthouden en realiseren ecologische verbindingen. De ruimte in het landelijk gebied is kostbaar en vragen om een constante afweging. Vandaar dat we het landelijke gebied de aandacht geven die het verdient in een gebiedsprogramma waar de verschillende uitdagingen samenkomen: meer en hogere kwaliteit van natuur, het realiseren van doelen op het vlak van grootschalige energieopwekking en natuurlijk recreatievoorzieningen. Naast het landelijk gebied hebben we aandacht voor het gebied Gijzenrooi.

Ook werken we in het project "Dommeldal uit de verf" aan het Dommeldal en leveren we een bijdrage aan de gebiedsgerichte aanpak voor het Natura2000-gebied rond de Strabrechtse Heide.

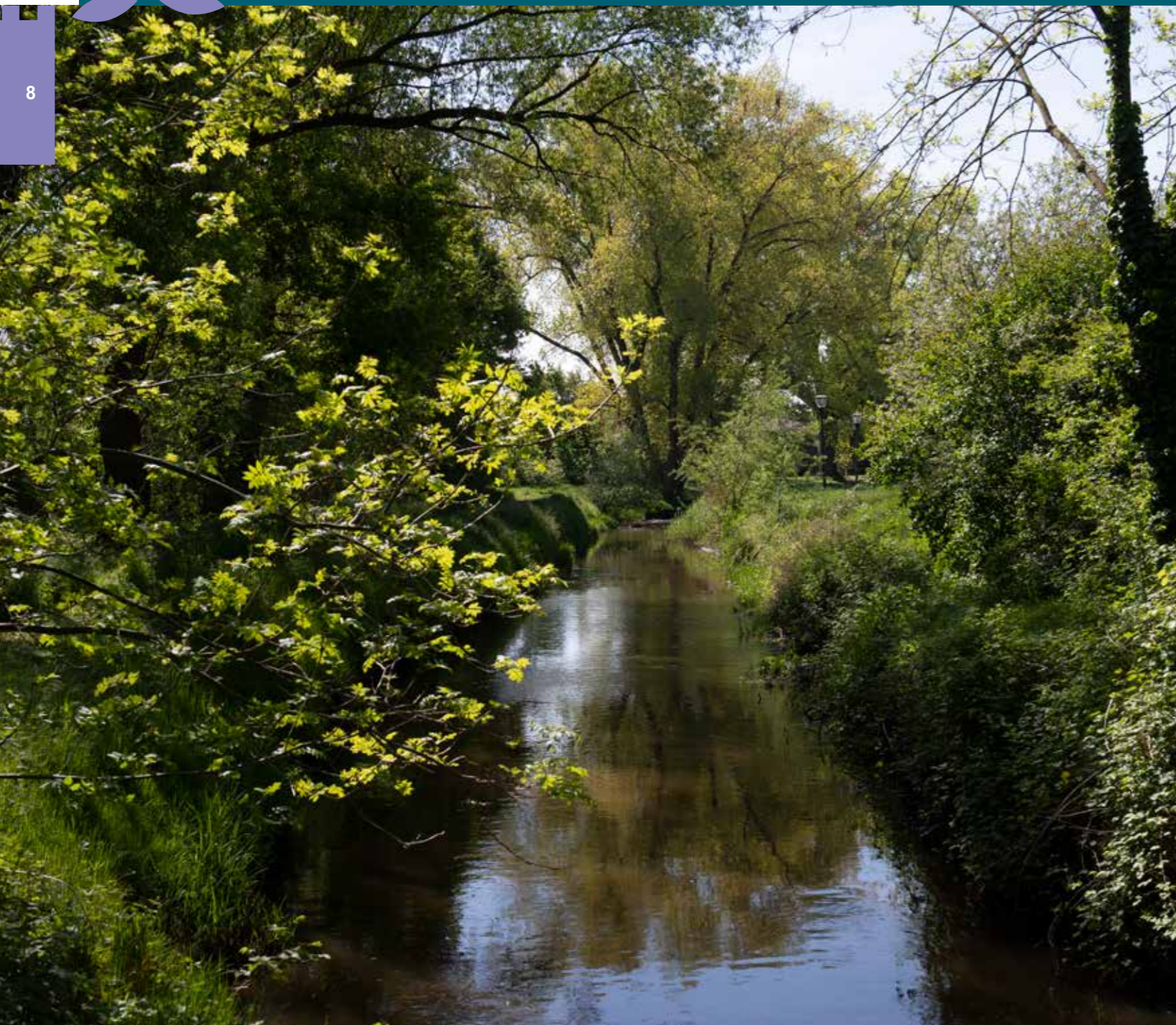
#### Toekomstbestendige leefomgeving

We willen dat Geldrop en Mierlo goed bereikbaar zijn en blijven, dat we bewuster omgaan met onze leefomgeving door duurzaamheid aandacht te geven en dat iedereen zich veilig voelt en op een prettige manier kan wonen, werken en recreëren in onze gemeente.

Dit betekent dat we bijvoorbeeld inzetten op onder andere vormen van vervoer, het reduceren van CO2, het opwekken van energie, intensivering in samenwerking en relatie met onze (veiligheids)partners en meer focus leggen op een persoonsgerichte en gebiedsgerichte aanpak via zowel preventieve als repressieve interventies omtrent veiligheid.

In deze groep hebben we nog speciaal aandacht voor het kostenverhaal en de implementatie van de omgevingswet. Daarnaast gaat digitalisering ons helpen om de leefomgeving te verbeteren.

## 4. Geldrop-Mierlo in de regio



Geldrop-Mierlo is de vierde grootste gemeente in Zuidoost-Brabant en vervult een substantiële rol binnen de regionale en subregionale samenwerking tussen gemeenten op verschillende beleidsterreinen. In onze programma's worden de regionaal en subregionaal gemaakte afspraken geïntegreerd in beleid en uitvoering. Geldrop-Mierlo wil niet alleen volgen, maar ook op een aantal punten voorop lopen.

### Economie

Geldrop-Mierlo heeft een beperkt aantal bedrijventerreinen en geen ruimte voor uitbreiding van die terreinen. De bijdrage van Geldrop-Mierlo in de regio zit vooral in het versterken van de recreatieve bedrijvigheid in de centra en het landelijk gebied en het toewerken naar een betere programmering op bedrijventerreinen en intensivering grondgebruik op een innovatieve manier. Bij dat laatste sluiten we aan op de koers die daar regionaal op wordt gevaren.

Binnen het Stedelijk Gebied Eindhoven nemen we bovendien deel in het 9voor1-loket. Dat is een platform waarbinnen bedrijven met vestigings- of uitbreidingsplannen waar mogelijk richting een geschikte locatie in Eindhoven, Helmond, Veldhoven, Geldrop-Mierlo, Best, Waalre, Oirschot, Nuenen of Son en Breugel kunnen worden geholpen. Geldrop-Mierlo werkt aan vernieuwende oplossingen voor het gebrek aan ruimte op bedrijventerreinen door intensief ruimtegebruik en verticaal ontwikkelen. Ook volgen we de regionale detailhandelsvisie.

### Energietransitie

In het Nationaal Programma Regionale Energiestrategie zijn 30 energieregio's aangewezen die aan de hand van een regionale energiestrategie (RES) de noodzakelijke stappen moeten zetten om duurzame energie- en warmtebronnen te realiseren. De regio Zuidoost-Brabant is ook zo'n energieregio, waarbinnen gemeenten, provincie, energiemaatschappijen, waterschappen e.a. samen aan de slag zijn. De organisatie hiervan is ondergebracht binnen de MRE-samenwerking. Eind 2021 is de RES Zuidoost-Brabant vastgesteld door de betrokken partijen. De bijdrage van Geldrop-Mierlo in de uitvoering van de RES is geïntegreerd in het programma Duurzaamheid. Binnen Geldrop-Mierlo ligt de focus op grootschalige opwek. Dit realiseren we met zonneparken en door actieve deelname aan de klimaatcorridor A67. Daarnaast werken we aan collectieve projecten voor onze inwoners, zoals het gezamenlijk gebruik van zonneparken (postcoderoos).

### Transitie landelijk gebied

In MRE-verband is een regionaal streefbeeld bepaald voor het landelijk gebied. In Geldrop-Mierlo is dit relevant voor de gebieden Gijzenrooi, Molenheide, Mierlo-Oost en Gulbergen. Het streefbeeld werkt dus door in het gebiedsprogramma Vitaal landelijk gebied en het gebiedsprogramma Gijzenrooi. Enkele specifieke onderwerpen waarop we regionaal samenwerken:

- ◆ Gebiedsgerichte aanpak Strabrechtse Heide: samen met provincie, andere betrokken gemeenten, waterschappen, terreinbeherende organisaties en andere gebiedspartners werken we aan opgaven binnen Natura-2000 gebieden
- ◆ Dommeldal uit de verf 2.0: samen met betrokken gemeenten, terreinbeherende organisaties, waterschap De Dommel, Groen Ontwikkefonds Brabant en ZLTO werken we aan de natuuropgave, recreatie en landbouwopgaven in het gebied
- ◆ Van Gogh Nationaal Park: vanuit een breed partnerschap (natuurorganisaties, overheden, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven en de agrarische sector) wordt gewerkt aan de ontwikkeling van dit Nationaal Park. Geldrop-Mierlo is betrokken via het SGE-samenwerkingsverband.
- ◆ Gulbergen: dit gebied ligt ten dele in onze gemeente en samen met Nuenen en in MRE-verband werken we hier aan opgaven.

### Mobiliteit

Op het gebied van mobiliteit werken wij zowel regionaal (alle 21 gemeenten) als subregionaal (regio Oost) samen om de regio ook voor de komende jaren bereikbaar en leefbaar te houden. De hoofdverkeersaders van de regio zoals de A2, A67, A270 en N279 functioneren op dit moment niet zoals ze zouden moeten doen. Dit zet de bereikbaarheid en leefbaarheid van de totale regio onder druk. De recente woondeal in het Stedelijke Gebied Eindhoven maakt de verkeersdruk in de regio nog groter. Voorwaardelijk is dat de hoofdverkeersaders “robuuste randen” zijn, die verkeer aantrekken in plaats van afstoten. Voor de korte en lange termijn wordt hierop ingezet. Daarnaast zetten wij ons in de regio vooral in op de mobiliteitstransitie, waarbij de automobilist zoveel mogelijk verleid moet worden om andere vormen van mobiliteit te gaan gebruiken. Denk hierbij aan forse investeringen in openbaar vervoer, deelmobiliteit, mobility as a service (MAAS) en fietsinfrastructuur, maar ook mobiliteitshubs maken hier onderdeel van uit.

### Wonen

Naast dat we in Geldrop-Mierlo bouwen om te kunnen voorzien in de woningbehoeften van inwoners van onze gemeente (met focus op 1- en 2-persoonswoningen en woonzorg), is er ook een bijdrage te leveren aan de versnelling van woningbouw die in de regio nodig is vanwege de schaa sprong. De versnelling van die woningbouw is ingezet binnen het Stedelijk Gebied Eindhoven en is met het vaststellen van het samenwerkingsakkoord MRE 2023 op een regionale schaal getrokken. Het zwaartepunt in de samenwerking ligt de komende tijd op de uitvoering van de Woondeal (monitoren en bijsturen op de programmering, ruimte geven aan innovatie, inbedden van de woonzorgopgave binnen de woonopgave). Hiernaast geeft het SGE gezamenlijk uitvoering aan de urgentieregeling voor mensen die met spoed (andere) woonruimte nodig hebben.

Vooralsnog is de insteek dat in Geldrop-Mierlo slechts in beperkte mate wordt bijgedragen aan het realiseren van extra woningen. Binnen de beperkte ruimtelijke mogelijkheden ligt de nadruk op het voorzien in groen en recreatie voor de regio, met het oog op de brede welvaart binnen de schaa sprong. Daarnaast geven we ook sociale / welzijnsaspecten van de schaa sprong een rol van betekenis. Daaraan gekoppeld geven we invulling aan de opgave rondom de flexibilisering van de asielketen, o.a. om humanitaire grondrechten niet in het geding te laten komen.

### Voorzieningen & evenementen

“Als ware we een gemeente” werkt de gemeente Geldrop-Mierlo binnen het SGE ook samen op het gebied van Voorzieningen & Evenementen. Er wordt een gezamenlijk blijvend en kwalitatief hoogstaand voorzieningen- een evenementenaanbod gerealiseerd op het gebied van sport, cultuur en recreatie. Er wordt niet uitgegaan van gemeentegrenzen, waardoor patronen en behoefte van de regio voorop worden gezet. De kwaliteit van het aanbod neemt hierdoor toe en we zijn in staat zoveel mogelijk voorzieningen bereikbaar te maken. We zetten in op versterking van het Weverijmuseum en nemen het initiatief om regionale projecten te trekken, zoals GLOW.

### Ruimte

Op het thema Ruimte werken we binnen zowel het Stedelijk Gebied Eindhoven als de Metropoolregio Eindhoven samen. De focus in het stedelijk gebied ligt de komende jaren op de uitvoering (en monitoring) van het Verstedelijkingsakkoord dat in 2022 tussen rijk, provincie, waterschappen en de 9 gemeenten gesloten is. In 2023 wordt dit omgezet naar een subregionale ontwikkelstrategie. De verschillende subregionale ontwikkelstrategieën vormen gezamenlijk de regionale ontwikkelstrategie die we afstemmen met provincie en Rijk. Het thema Ruimte is gericht op het maken van de schaa sprong in de (sub)regio en welke randvoorwaarden nodig zijn om een goed woon- en leefklimaat te kunnen blijven bieden. Ruimtelijke afwegingen vinden plaats voor de diverse ruimteclaims, zoals wonen, werken, voorzieningen, mobiliteit, energie, klimaat, natuur, etc. Bodem en water zijn leidende principes, evenals dat de regio als één ecosysteem werkt. Brede welvaart is voor ons als Geldrop-Mierlo het uitgangspunt.

### Veiligheid

Op het gebied van veiligheid zijn zowel op regionaal niveau als op het niveau van het basisteam Dommelstroom (Geldrop-Mierlo, Nuenen, Son en Breugel, Valkenswaard, Heeze-Leende en Cranendonck) prioriteiten benoemd die gezamenlijk aangepakt worden.

### Arbeidsmarkt

Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid heeft Nederland opgesplitst in 35 arbeidsmarktregio's. Hierbinnen werken gemeenten, werkgevers, UWV, uitvoeringsorganisaties en onderwijsinstellingen samen aan arbeidsmarkt vraagstukken. Voorbeelden hiervan zijn talentbinding, de aansluiting onderwijsinstellingen-werkgevers en een inclusieve arbeidsmarkt. Geldrop-Mierlo maakt deel uit van arbeidsmarktregio Helmond-De Peel. Als Geldrop-Mierlo gaan we de verbinding met arbeidsmarktregio Zuidoost-Brabant (Eindhoven e.o.) aan, om ook met de gemeenten, onderwijsinstellingen en bedrijfsleven in die regio samen te werken in de aanpak van arbeidsmarkt vraagstukken. Gezien onze ligging proberen we beide arbeidsregio's in het Brainportgebied te verbinden.

### Jeugdzorg

Geldrop-Mierlo is deelnemer aan 'een10voordejeugd' en '21 voor de jeugd'. Binnen deze inkoop samenwerkingen bundelen gemeenten hun krachten voor een stevige positie in de inkoop van jeugdzorg. Doel is om de meest passende hulp zo snel en dichtbij als mogelijk in te zetten. Licht waar het kan, zwaarder waar het moet. Daarom schalen we af zo snel als verantwoord. We doen dit tegen een realistisch tarief en zetten de juiste zorg kostenbewust in. De meeste zorg wordt ingekocht op het niveau 10voordejeugd. Binnen de 21 gemeenten kopen we samen zwaardere vormen van jeugdhulp in.

### Gezondheidszorg

Het streven is om via een integraal zorgakkoord samen te werken op het gebied van gezondheidszorg. Naast gemeenten zijn ondermeer het Anna Ziekenhuis en instellingen binnen de geestelijke gezondheidszorg en ouderenzorg betrokken. Het doel is om de zorg toegankelijk en betaalbaar te houden. Momenteel nemen enkele gemeenten – waaronder Geldrop-Mierlo – namens de 21 gemeenten deel aan een werkgroep.

### Zorg en veiligheid

Op complexe problematiek rond overlast, huiselijk geweld en criminaliteit wordt regionaal samengewerkt, met als doel om de veiligheid en leefbaarheid in Zuidoost-Brabant te verbeteren. Dit doen we binnen het Zorg- en Veiligheidshuis Brabant Zuidoost. Binnen deze samenwerking wordt voor regie en coördinatie gezorgd om tot doorbraken in complexe casussen te komen. Door deze netwerksamenwerking worden complexe problemen integraal en beter beheersbaar.

Vanuit het werken op basis van principes als 'legitimatie door vertrouwen', 'maatschappelijke meerwaarde als richtpunt', 'werken vanuit opgaven' en 'participatief werken' (hoofdstuk 2) hebben we gekozen voor een programmatische manier van werken en voor een gebiedsgerichte aanpak.

### 5.1 Werken met programma's

Het werken met programma's doen we omwille van het aanbrengen van focus in wat we doen, het in samenhang oppakken van verschillende ontwikkelingen en het werken als netwerkpartner te midden van andere betrokkenen.

Dit is een nieuwe manier van werken binnen Geldrop-Mierlo en daarmee een groeiproces waar we met meer partijen tegelijk in zitten. Als gemeentelijke organisatie moeten we ons dit verder eigen maken. Tegelijkertijd zullen de netwerkpartners ook nog hun weg moeten leren vinden binnen een programmatische aanpak.

Het idee van de programmatische aanpak is dat we door de tijd heen activiteiten programmeren, gekoppeld aan de doelen die we binnen een programma stellen. Afhankelijk van de activiteit zijn er verschillende netwerkpartners op aan de slag. Een ander belangrijk winstpunt is dat we meer iteratief kunnen werken en daardoor kunnen inspelen op actuele ontwikkelingen en kansen.

Als gemeente gebruiken we de programma's direct om eenvoud aan te brengen in ons beleidsraamwerk. Elk programma krijgt een beleidsdeel waarin:

De ambities en opgaven vanuit de visie komen te staan die voor dat programma relevant zijn;

- ◆ Alle beleidskeuzes zijn uitgewerkt voor een thema (of eventueel voor een gebied);
- ◆ De doelen voor de komende jaren op een rij staan.
- ◆ Die beleidskeuzes in de programma's komen in de plaats van losse beleidsnota's. Dit zorgt voor eenduidigheid en vindbaarheid van specifiek beleid.



#### Focus

In de programma's zijn de ambities en opgaven vertaald naar concrete doelen, wat zorgt voor een helder richtpunt voor inspanningen en inzet van middelen.



#### Samenhang

In de programma's brengen we beleidsvelden bij elkaar, waardoor we zorgen voor een duidelijke lijn in wat we doen en voor het beter op elkaar aansluiten van beleid en activiteiten



#### Netwerk

Binnen onze programmatische aanpak zijn we op zoek naar partners om mee samen te werken, zoals inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en andere overheden

Daarnaast kent elk programma een uitvoeringsdeel, waarin de doelen zijn vertaald naar activiteiten (op hoofdlijnen) verspreid over de jaren. Daarnaast is daarin uitgewerkt op welke wijze de participatie binnen dat programma wordt ingevuld. Ook is in beeld gebracht op welke wijze de monitoring plaatsvindt. In de eerste plaats voor het verkrijgen van relevante informatie om daar de beleidskeuzes, doelen en activiteiten op af te kunnen stemmen. Daarnaast om zicht te krijgen op resultaten en effecten, voor de bestuurlijke verantwoording.

Kenmerkend is dat de componenten in het beleidsdeel door de raad worden vastgesteld. Daarbij zullen de doelen die aan de raad ter vaststelling worden voorgelegd door de tijd heen meer en meer worden gevoed vanuit de (participatieve) samenwerking binnen het programma. Voor de componenten in het uitvoeringsdeel is flexibiliteit beoogd, inspelend op actuele ontwikkelingen, bijvoorbeeld op het vlak van activiteiten of wijzingen binnen de participatieve samenwerking. Het uitvoeringsdeel is daarom ter competentie van het college.

### 5.2 Gebiedsgericht werken

Met het gebiedsgericht werken willen we de ontwikkelingen binnen een gebied zoveel als mogelijk in samenhang laten plaatsvinden. Bij een gebied kunt u denken aan een woonwijk, een dorpscentrum, een bedrijventerrein en het buitengebied. Met deze aanpak willen we ontwikkelingen op elkaar aan laten sluiten, zowel qua planning als qua inhoud. Een voorbeeld: als er nieuwe fietsinfrastructuur wordt aangelegd, is het handig om beoogde aanpassingen in de groenstructuur erop af te stemmen. Zowel wat betreft het moment waarop de werkzaamheden aan het een en aan het ander plaatsvinden, als hoe de fietsinfrastructuur en de groenstructuur samen een bijdrage leveren aan een prettige, veilige leefomgeving. Een andere belangrijke reden voor de gebiedsgerichte aanpak is omdat dit een goede benadering is om met verschillende partijen samen aan opgaven te werken. Zo kan binnen een gebiedsprogramma voor een wijk bijvoorbeeld samenwerking plaatsvinden tussen de wijkvereniging, woningcorporaties, het waterschap, de fietsersbond en de gemeente.

#### Voor alle gebieden een programma

De opzet is dat we op termijn voor alle gebieden binnen Geldrop-Mierlo met een gebiedsprogramma werken. Dan komen het gebiedsgerichte werken en de programmatische aanpak bij elkaar. Daarbij zullen er de nodige verschillen zijn in de intensiteit van zo'n programma: in het ene gebied spelen meer en complexere opgaven dan in het andere gebied. Hoewel een lage intensiteit binnen een gebiedsprogramma er misschien op wijst dat een programmatische aanpak eigenlijk niet nodig is, biedt een programma wel handvatten om duidelijk met elkaar in beeld te hebben wanneer welke ontwikkelingen waar worden opgepakt. En – bij nieuwe situaties die zich voordoen – ook waar kansen liggen om samen op te trekken of zicht te hebben op impact van een keuze in het ene gebied op een ander gebied.

In deze strategie komen alleen nog gebiedsprogramma's naar voren voor gebieden waarvoor eerder al een programmatische aanpak was beoogd. In de volgende strategie (editie 2025-2028) zullen alle gebieden een plek hebben; het ene gebiedsprogramma met meer doelen dan het andere gebiedsprogramma. Bij het actualiseren van de visie Geldrop-Mierlo werken we voor alle wijken, de centra, de bedrijventerreinen en het buitengebied een scenario uit, op basis waarvan we kunnen bepalen welke opgaven we per gebiedsprogramma oppakken.

### Samenhang van gebiedsprogramma's en themaprogramma's

Zoals gezegd komen in de gebiedsprogramma's het gebiedsgerichte werken en het programmatische werken bij elkaar. Er is ook een samenhang tussen de themaprogramma's en de inzet in gebieden. In de themaprogramma's komen beleidskeuzes naar voren die voor het geheel gelden en worden activiteiten van meer algemene aard geprogrammeerd. In de gebiedsprogramma's wordt dit geconcretiseerd voor de specifieke gebieden. De overkoepelende ambities, opgaven, beleidskeuzes en doelen worden in een gebiedsprogramma vertaald naar specifieke opgaven en doelen voor die wijk, de bedrijventerreinen, dat centrum of het buitengebied.



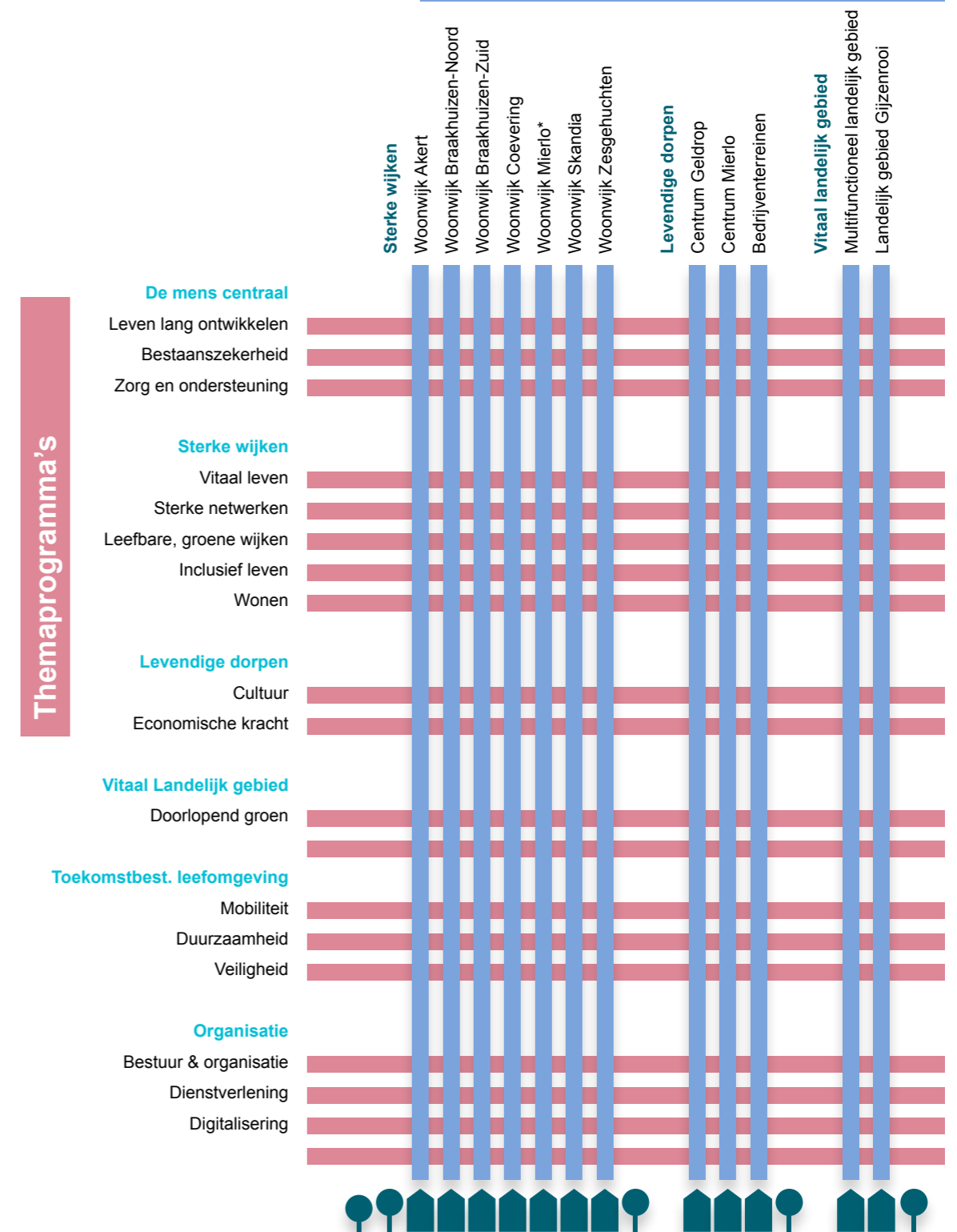
### Programmagroepen in deze strategie

De verschillende thema- en gebiedsprogramma's zijn geclusterd in zes programmagroepen:

- ◆ De mens centraal
- ◆ Sterke wijken
- ◆ Vitaal landelijk gebied
- ◆ Toekomstbestendige leefomgeving
- ◆ Organisatie

Deze clustering zorgt voor overzicht en is praktisch voor de sturing op de programma's. Ook zijn ze in het begrotingskader 2024 vertaald naar gelijknamige begrotingsclusters. In onderstaande afbeelding zijn de programmagroepen zichtbaar en is ook goed te zien hoe de themaprogramma's en de gebiedsprogramma's elkaar kruisen. In de gebiedsprogramma's is zoals eerder gezegd steeds een concretisering aan de orde van ambities, opgaven, beleidskeuzes en doelen in verschillende themaprogramma's.

### Gebiedsprogramma's



\*In 2023 wordt nagegaan of Mierlo kan worden ingedeeld in meerdere woonwijken.

In de programmagroepen sterke wijken, vitaal landelijk gebied en levendige dorpen vallen dus zowel themaprogramma's als gebiedsprogramma's.

## 6. Doelen in de periode 2024-2027

Per programmagroep zijn de daarbinnen vallende thema- en gebiedsprogramma's belicht.

Per themaprogramma zijn kort de ambities en opgaven benoemd vanuit de visie, is de lijn voor de periode 2024-2027 beschreven en zijn de concrete doelen op een rij gezet. Deze doelen vormen dus binnen de programmatische aanpak het vertrekpunt voor de activiteiten binnen het uitvoeringsdeel, zoals beleidsontwikkeling, projecten, verkenningen, pilots, etc. Bij elk themaprogramma wordt ook aangegeven waar de focus ligt binnen de reguliere taakuitvoering.

Voor de gebiedsprogramma's zijn de geconcretiseerde opgaven weergegeven en zijn daar de lijn in de periode 2024-2027 en de doelen voor dat specifieke gebied aan gekoppeld.

Voor de strategie ligt binnen elk programma de essentie bij de doelen.



## 6.1 Programmagroep De mens centraal

Binnen deze groep zijn die programma's ondergebracht waarbinnen het ondersteunen van mensen centraal staat. In het programma een leven lang ontwikkelen staat een positieve ontwikkelcultuur op het gebied van vrije tijd, onderwijs en gezin centraal. In het programma Bestaanszekerheid wordt ingezoomd op de inzet voor het vergroten van financiële vaardigheid en het veiligstellen van bestaanszekerheid. Het programma Zorg & ondersteuning is een omvangrijk programma dat gericht is op het opbouwen van zelfredzaamheid en veerkracht.

### Themaprogramma Een leven lang ontwikkelen

In dit programma draait het om talentontwikkeling en -behoud van onder andere jeugd, volwassenen en specifieke doelgroepen en om de verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Mensen zijn in staat om flexibel te reageren op de wereld en de gemeenschap die voortdurend en steeds sneller ontwikkelen, ook als onduidelijk is hoe de toekomst eruit ziet
- ◆ Inwoners hebben de juiste basisvaardigheden (bijvoorbeeld voor de arbeidsmarkt) en mogelijkheden om zich te blijven ontwikkelen, door een doorgaande ontwikkellijn voor alle inwoners vanaf geboorte tot en met senior
- ◆ Er is voor iedereen passend onderwijs (niemand zit thuis) en er is voor iedereen de mogelijkheid om ook in het gezin en in de vrije tijd te leren, waardoor mensen actief kwaliteiten ontplooiën en ontwikkelen om hun persoonlijke, werk- en maatschappelijke doelen te bereiken
- ◆ Door het ontwikkelen van talenten vinden mensen een goede aansluiting op de arbeidsmarkt
- ◆ Er is een sterke koppeling tussen onderwijs en bedrijfsleven, zodat ontwikkelen een tweede natuur is en dat breed in de gemeenschap wordt ondersteund (binnen het gezin, het onderwijs, werk en vrije tijd)

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Stimuleren dat inwoners een doorgaande ontwikkellijn kennen, zodat zij hun talenten kunnen benutten en een leven lang kunnen ontwikkelen
- ◆ Organiseren van een sterke samenwerking tussen alle betrokken professionele en vrijwillige organisaties, gericht op de brede ontwikkeling van het (jonge) kind in het gezin, op school en in de vrije tijd
- ◆ Bedrijven, organisaties en scholen maken samen mogelijk dat (talent)ontwikkeling van inwoners plaatsvindt op school, in het gezin, in het werk en de vrije tijd (formeel en niet-formeel leren)
- ◆ Ouderen blijven zich ontwikkelen in verschillende omgevingen (bijv. binnen vrijwilligerswerk en vrijetijdsbesteding) en ontwikkelen en versterken vaardigheden die in het dagelijks leven van pas komen
- ◆ Verbinden van onderwijs en zorg aan basisschoolleerlingen en realiseren van een betere aansluiting tussen interne en externe zorgstructuren
- ◆ Versterken van de pedagogische steunstructuur, zodat ouderschap wordt versterkt en er binnen de sociale opvoedomgeving onderlinge betrokkenheid is tussen jeugd, ouders, buurtbewoners en vrijwilligers, ondersteund door instituties en professionals die zich bezig houden met het versterken van de ontwikkeling van jeugdigen
- ◆ Versterken van de aandacht voor (de kwetsbaarheid van) het ouderschap
- ◆ Vergroten, versterken en verbinden van activiteiten voor jeugdigen in de vrije tijd op basis van vriendschap
- ◆ Voorzien in goede faciliteiten voor het verzorgen van onderwijs
- ◆ Sterker verbinden van onderwijs en bedrijfsleven om de ontwikkeling van kinderen en volwassenen beter aan te laten sluiten op Brainport Eindhoven (o.a. door het aanbieden van meertalig onderwijs)

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Cultuurinstellingen:	Leveren van een bijdrage aan ontwikkeling van jeugd, volwassenen en specifieke doelgroepen
Welzijnsinstellingen en verenigingen:	Leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van inwoners
Vervoersorganisaties:	Afstemmen over vervoersopties jeugdigen

Binnen dit programma hebben we taken uitbesteed aan:

Jongerenwerk:	Aanbieden activiteiten / talentontwikkeling jeugdigen
---------------	---

#### De lijn in de periode 2024-2027

We stimuleren een doorgaande ontwikkellijn, zodat inwoners hun talenten kunnen benutten en leven lang kunnen ontwikkelen. In de komende jaren ligt de nadruk op het leggen van verbindingen tussen gezin, school of werk en vrije tijd. We versterken het netwerk met onderwijsaanbieders en met het bedrijfsleven. Daarnaast wordt ingezet op het verbinden van het onderwijs aan de ontwikkelingen binnen Brainport Eindhoven. Qua inhoud van onderwijs ligt de focus op inclusief, eigentijds en flexibel onderwijs en het versterken van de bijdrage die jeugdigen en jongeren leveren aan een positieve, open leefomgeving.

#### In 2024

- ◆ Het lesaanbod voor 16-65 jr en 65+ voor het ontwikkelen van vaardigheden op het gebied van taal en digitalisering sluit aan bij de behoeften
- ◆ Maatschappelijke partners (o.a. de bibliotheek en de LEV-groep) werken met elkaar samen en bieden educatie en mogelijkheden voor praktijkleren voor jeugdigen (0-18 jr) met het oog op talentontwikkeling
- ◆ Er is zicht op welke interventies effectief bijdragen aan leren en ontwikkelen van jeugdigen en inclusiviteit voor jeugdigen in het kader van het versterken van de pedagogische steunstructuur in Geldrop-Mierlo

#### In 2025

- ◆ Er is voor jeugdigen die jeugdhulp ontvangen een betere aansluiting met passend onderwijs

#### In 2026

- ◆ Het aantal scholieren dat langdurig thuis zit of voortijdig school verlaat is merkbaar afgenomen
- ◆ Alle basisscholen in Geldrop-Mierlo zijn (op weg naar het zijn van) een brede school
- ◆ Alle scholen beschikken over huisvesting die past bij de functies binnen de (brede) school en de omvang van de school

#### In 2027

- ◆ In Geldrop-Mierlo wordt het praktijkonderwijs versterkt, zodat inwoners (binnen de regio) praktijkonderwijs kunnen volgen dat opleidt tot beroepen die relevant zijn binnen Brainport Eindhoven
- ◆ De vervoersfaciliteiten voor leerlingen sluiten aan bij de behoeften van leerlingen en worden efficiënt georganiseerd
- ◆ De doorgaande ontwikkellijn is herkenbaar voor jeugdigen en ouders en sluit aan bij de ontwikkeling

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Doorontwikkeling klantreis Jeugd in het CMD
- ◆ Samenwerking team Toegang met de scholen rondom de aansluiting van het onderwijs met jeugdhulp

## 6.1 Programmagroep De mens centraal

### Themaprogramma Bestaanszekerheid

Binnen dit programma komt onze inzet op het versterken van financiële vaardigheden, (arbeidsmarkt)participatie en bestaanszekerheid naar voren.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners van Geldrop-Mierlo zijn financieel vaardig en kunnen door een voldoende en stabiel inkomen rondkomen met wat ze hebben, zodat ze zeker zijn van een dak boven het hoofd, ze de dagelijkse boodschappen kunnen doen en toegang hebben tot de zorg die ze nodig hebben
- ◆ Mensen hebben de veerkracht en mentale ruimte om een weg te vinden uit lastige situaties
- ◆ Inwoners zijn voldoende financieel vaardig om hun geldzaken te organiseren, verantwoord te besteden en voorbereid te zijn op (ongeplande) gebeurtenissen
- ◆ Jeugdigen leren op jonge leeftijd met geld omgaan, zodat zij een goede start kennen
- ◆ We slagen er met elkaar in om vroeg te signaleren dat mensen in de knel komen

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Beter ondersteunen van mensen die in armoede leven en waar het risico op armoede groot is (midden- en lage inkomens) door meer zicht op armoede, vroegsignalering, preventie en effectieve armoedebestrijding en door hiervoor samen te werken met belangengroepen, cliëntenraden en andere organisaties
- ◆ Ondersteunen van mensen bij de plotselinge overgang naar een situatie dat 'rondkomen' een thema is, nu voor steeds meer mensen bestaanszekerheid geen vanzelfsprekendheid meer is
- ◆ Versnellen van de re-integratie van bijstandsgerechtigden naar betaald werk
- ◆ Toepassen van een ketenbrede aanpak voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij binnen of in de buurt van Geldrop-Mierlo perspectief hebben op een baan, dan wel meedoen in de samenleving
- ◆ Verbinden van beide arbeidsmarktregio's in het Brainportgebied
- ◆ Vergemakkelijken voor inwoners van het switchen tussen dagbesteding en (het zoeken naar) betaald werk
- ◆ Beter laten aansluiten van het aanbod van regelingen voor minima op het gebied van bijzondere bijstand en inkomensverruimende regelingen bij de actuele behoeften (met speciale aandacht voor kinderen in armoede), zodat mensen er gebruik van maken en actief kunnen deelnemen in de samenleving.
- ◆ Aanpakken van structurele oorzaken die bestaanszekerheid ondermijnen

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Onderwijsinstellingen:	Verbinden van onderwijs en arbeidsmarkt
Bedrijven:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Afstemmen over inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt</li><li>• Kennisuitwisseling over arbeidsvraag en -aanbod</li></ul>
Maatschappelijke organisaties:	Samen met organisaties binnen het armoedeplatform (bijv. Stichting Leergeld en de Voedselbank) inzetten op preventie en bestrijding van armoede
<b>Binnen dit programma hebben we taken uitbesteed aan:</b>	
Senzer:	Uitvoering taken Participatiewet



## 6.1 Programmagroep De mens centraal

### De lijn in de periode 2024-2027

De nadruk ligt de komende jaren op het bereiken van mensen die in schulden of armoede leven of daar een hoog risico op lopen, zodat zij via een integrale aanpak vroegtijdig ondersteund worden. Daarnaast staat het vergroten van participatie hoog op de agenda, ook voor mensen met een zeer grote afstand tot de arbeidsmarkt.

#### In 2024

- ◆ De inkomensverruimende regelingen 'regeling welzijnsactiviteiten' en 'bijzondere bijstand schoolkosten' zijn aangepast, gericht op het vergroten van het gebruik van deze regelingen

#### In 2025

- ◆ Er is een ondersteuningsaanbod, gericht op bestaanszekerheid, voor mensen met een inkomen tot 120% van het wettelijk sociaal minimum. Dit aanbod richt zich onder meer op het beter weten om te gaan met ingrijpende gebeurtenissen (meerderjarig worden, samenwonen, scheiden, pensioen, etc.) en tegenvallers
- ◆ We bereiken 20% meer huishoudens dan in 2023 met onze preventieve en repressieve aanpak rondom schulden door aan te sluiten op hun behoeften
- ◆ Onze uitvoeringsprocessen en klantbenadering zijn zodanig op elkaar afgestemd dat we mensen met financiële zorgen en een combinatie van ondersteuningsbehoeften (bijv. op het gebied van zorg, financiën en werk) integraal en op maat helpen
- ◆ Er is een structurele verbinding tussen beide arbeidsmarktregio's in de Brainportregio

#### In 2026

- ◆ Mensen met een combinatie van ondersteuningsbehoeften (bijvoorbeeld op het gebied van zorg, financiën en werk) worden integraal en op maat geholpen
- ◆ 25% van de inwoners die al langer dan drie jaar een uitkering ontvangen, participeert structureel in de samenleving, bij voorkeur in of nabij Geldrop-Mierlo
- ◆ 75% van de bijstandsgerechtigden, die voor de eerste keer bijstand aanvragen, stroomt binnen 1 jaar weer uit naar duurzaam werk
- ◆ De doelgroep met de grootste afstand tot de arbeidsmarkt (loonwaarde tot 30%) krijgt gericht ondersteuning die leidt tot meer participatie in de samenleving

#### In 2027

- ◆ 10% van de jeugdigen in Geldrop-Mierlo is bereikt met onze aanpak voor financiële bewustwording
- ◆ De samenwerking met ondernemers, onderwijs en andere partners in het sociaal domein is versterkt, om meer kansen te creëren voor werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Uitbreiden en versterken van het armoedeplatform
- ◆ Uitvoeren van het preventieplan rondom rondkomen en/of schuldenproblematiek voorkomen en signaleren
- ◆ Structurele aandacht voor het stimuleren van een inclusieve arbeidsmarkt
- ◆ Meer tijd vrij maken voor inzet op preventie
- ◆ Vereenvoudigen van het systeem
- ◆ Toepassen van Het Realistisch Perspectief
- ◆ Aansluiting van de dienstverlening door Senzer op de inzet van ons als gemeente, met het oog op de integrale klantbenadering

## Themaprogramma Zorg & ondersteuning

Dit is een breed programma dat zich richt op allerlei vormen van zorg en ondersteuning die bijdragen aan de veerkracht, zelfredzaamheid en samenredzaamheid van mensen. Het gaat onder andere om Jeugdzorg, Wmo, mantelzorg en meer.

### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Mensen in straten en wijken hebben oog voor elkaar en bekommeren zich om elkaar
- ◆ Er is een actieve mantelzorg voor mensen met een ondersteuningsvraag (bijv. ouderen, jongeren die ondersteuning nodig hebben en mensen met een beperking)
- ◆ Mensen die zorg nodig hebben en die zorg verlenen (mantelzorgers, vrijwilligers, directe omgeving zorgvrager) hebben zelf verantwoordelijkheid en de regie
- ◆ Iedereen heeft een netwerk om zich heen waar hij of zij een beroep op kan doen, waardoor zij een goed probleemoplossend vermogen hebben en de eerste hulpvraag binnen hun eigen netwerk kunnen stellen
- ◆ Voor mensen die minder goed zelf regie kunnen voeren en een beperkt netwerk om zich heen hebben, is er een vangnet doordat inwoners weten waar ze terecht kunnen met hun hulp- of ondersteuningsvraag en van gemeente, welzijnsorganisaties, etc. de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben; tijdig, op maat en in samenhang
- ◆ Zorg en ondersteuning zijn zoveel als mogelijk ambulante en binnen de gemeentegrenzen, om aan te sluiten bij de leefomgeving van mensen

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Vergroten van de samenredzaamheid en eigen kracht van mensen door het aanbieden van voorzieningen voor indicatievrije hulp en ondersteuning (buiten de formele zorgproducten), voor het directe welzijn van mensen
- ◆ Vormgeven en versterken van de samenwerking van maatschappelijke partners en zorgaanbieders zodat afschaling en opschaling van ondersteuning soepel verloopt en mensen snel op de juiste plek en op de juiste manier worden gesteund
- ◆ Adresseren van wachtlijstproblematiek als thema in de inkoopregio's voor Jeugd en Wmo, zodat met zorgaanbieders tot het optimaal haalbare wordt gekomen
- ◆ Versterken van het ondersteunen en draagvermogen van mantelzorgers
- ◆ Versterken van clientparticipatie en -behartiging
- ◆ Verruimen van het aanbod aan plekken waar inwoners met een ondersteuningsvraag zich gewaardeerd, nuttig en thuis voelen, zodat zij naar vermogen kunnen deelnemen aan de samenleving

## 6.1 Programmagroep De mens centraal

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Zorginstellingen:	Afstemmen over het aansluiten van het zorgaanbod op de zorgvragen in Geldrop-Mierlo
Onderwijsinstellingen:	Afstemmen over zorg en onderwijs
Maatschappelijke organisaties:	Afstemmen over het aanbod voor indicatievrije hulp en ondersteuning

Binnen dit programma hebben we taken uitbesteed aan:

GGD Brabant-Zuidoost:	Uitvoering gemeentelijke gezondheidszorgtaken
Plusteam:	Uitvoering ondersteuning multiprobleemhuishoudens (Wmo en Jeugdwet)

### De lijn in de periode 2024-2027

Binnen het programma zorg en ondersteuning zetten we de komende jaren in op het vergroten van het voorliggend veld, zodat mensen laagdrempelig en dichtbij huis gebruik kunnen maken van hulp en ondersteuning die tijdig, op maat en in samenhang wordt geboden. Er is een uniform en herkenbaar loket waar mensen terecht kunnen voor brede zorg- en ondersteuningsvragen.



### In 2024

- ◆ Er is een goede balans tussen geïndiceerde zorg enerzijds en inzet binnen het voorliggend veld anderzijds, doordat kan worden bijgestuurd op basis van inzicht in trends en ontwikkelingen
- ◆ Er is zicht op kwaliteit van de zorg en ondersteuning die door gecontracteerde aanbieders wordt geboden, door toezicht in te richten binnen het CMD
- ◆ Organisaties die een loketfunctie aan (willen) bieden, waaronder de gemeente Geldrop-Mierlo, zijn fysiek verenigd op één locatie om uniformiteit en duidelijkheid voor de inwoner te realiseren waar hij/zij terecht kan
- ◆ Er is ketensamenwerking tussen gemeente, zorgprofessionals en zorgverzekeraars
- ◆ Er is regiecapaciteit binnen de gemeente ten behoeve van het samenwerken bij complexe casussen op het gebied van zorg en veiligheid
- ◆ Professionals en inwoners maken als vanzelfsprekend gebruik van Onze Wegwijzer

### In 2025

- ◆ Het aanbod van collectieve mantelzorgondersteuning en -waardering is afgestemd op de behoefte van mantelzorgers
- ◆ Het aanbod van collectieve voorliggende voorzieningen gericht op mentale weerbaarheid wordt uitgebreid op basis van de behoefte van inwoners
- ◆ Er is uitgewerkt hoe binnen Geldrop-Mierlo samen met ketenpartners uitvoering wordt gegeven aan het integraal zorgakkoord
- ◆ Inwoners kunnen in hun eigen dorp met hun vraag terecht bij Team Toegang
- ◆ Het digitaal klantdossier is operationeel
- ◆ Er zijn zodanige voorliggende oplossingen dat team Toegang minimaal 80% van de hulpvragen zelfstandig kan afhandelen
- ◆ Het loket voor brede zorg en ondersteuningsvragen is vindbaar en bekend bij inwoners

### In 2026

- ◆ Respijtzorg voor mantelzorgers is dichtbij huis en laagdrempelig beschikbaar
- ◆ Er is een plek voor mensen uit Geldrop-Mierlo die in een beschermd wonen omgeving leven. Ze maken volwaardig onderdeel uit van de samenleving en hun omgeving wordt daarbij ondersteund
- ◆ De ontmoetingen die plaatsvinden tussen generaties hebben tot een andere beeldvorming over dementie geleid

### In 2027

- ◆ Voor de groeiende groep ouderen en een groep kwetsbaren is een zinvolle dag invulling beschikbaar nabij huis
- ◆ Er is een effectieve ondersteuning van ouders van 0-4 jarigen opgezet, om hen te ondersteunen in de zorg voor hun kinderen en zichzelf

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Focus op preventie om probleemsituaties van jeugdigen te voorkomen of in de kiem te smoren
- ◆ Bijdragen aan het herkennen, begrijpen en helpen van inwoners met dementie, zodat ze zolang mogelijk veilig in hun eigen vertrouwde omgeving kunnen blijven wonen
- ◆ Toepassen en jaarlijks actualiseren van het plan van aanpak mantelzorg, met o.a. aandacht voor jonge mantelzorgers
- ◆ Adaptief onze manier van organiseren aanpassen op basis van de benodigde samenwerking rondom inwoners
- ◆ Goed op elkaar laten aansluiten van beleid en uitvoering op het vlak van jeugdhulp en Wmo, zodat ontwikkelingen goed worden gemanaged en kosten beter worden beheerst
- ◆ Versterken van het vakmanschap en tot stand brengen van een leercultuur ten aanzien van de dienstverlening op het gebied van zorg en ondersteuning
- ◆ De ontwikkeling van het PlusTeam vormgeven op basis van evaluatie
- ◆ Toepassen van de nieuwe inkoopstrategie op basis van een transformatieperspectief

#### Intermezzo: Taakstelling sociaal domein

Vanaf 2020 geldt in Geldrop-Mierlo een taakstelling voor het sociaal domein. Om een rem te zetten op het oplopen van de uitgaven als gevolg van de uitbreiding van gemeentelijke taken, is als doel gesteld terug te gaan naar het kostenniveau van 2019 (gecorrigeerd voor inflatie). Dit moet worden bereikt door een meer kostenbewuste ondersteuning, meer samenwerking en meer efficiëntie in processen. Er is sinds 2020 een bestuurlijke taskforce sociaal domein ingesteld om hierop te sturen en te borgen dat inwoners kunnen blijven rekenen op kwalitatief goede ondersteuning.



## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

In deze groep programma's wordt voor verschillende beleidsvelden nadrukkelijk ingestoken op de wijkgerichte aanpak en gebiedsprogramma's die we hanteren. De thema's inclusief leven, vitaal leven, wonen, sterke netwerken en groene wijken hebben elk hun eigen uitwerking in een programma en deze themaprogramma's staan binnen de gebiedsgerichte aanpak ook nadrukkelijk in verbinding met elkaar.

Er wordt de komende periode dan ook sterk ingezet op een goede afstemming op bestuurlijk niveau tussen portefeuillehouders en op ambtelijk niveau binnen het MT en tussen medewerkers. In deze programmagroep vallen ook de gebiedsprogramma's voor woonwijken. In deze editie van de strategie is al ingezoomd op het gebiedsprogramma Woonwijk Coevering.

### Themaprogramma Vitaal leven

Het bevorderen van een gezonde leefstijl vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid staat centraal binnen dit programma.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners van Geldrop-Mierlo kiezen een gezonde leefstijl en wonen in een gezonde omgeving die daarop is ingericht
- ◆ Inwoners hebben aandacht voor een gezond gewicht en hun mentale gezondheid, bewegen voldoende en zijn terughoudend in het gebruik van genotsmiddelen
- ◆ Ook hebben ze het vermogen om zich aan te passen aan nieuwe omstandigheden en zijn ze in staat om zelf regie te voeren bij fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven
- ◆ Doordat inwoners kunnen omgaan met gezondheidsklachten en tegenslagen, versterkt dat hun gezondheidsbeleving. Dit alles vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Gemeente, maatschappelijke organisaties, verenigingen en andere overheden werken samen om een gezonde leefstijl (bewegen, gezonde voeding, geen drugs- of overmatig alcoholgebruik) te bevorderen door mensen bewust te maken van nut en noodzaak en hen waar nodig aan te zetten tot gedrag dat eraan bijdraagt
- ◆ De leefomgeving in wijken wordt zo ingericht dat jong tot oud worden uitgenodigd tot bewegen, ontspannen en spelen
- ◆ Ontwikkelingen standaard toetsen aan de mate waarin zij bijdragen aan de gezondheid van inwoners
- ◆ Stimuleren van gezonder leven, met extra aandacht voor kinderen, jongeren en inwoners met sociaaleconomische uitdagingen
- ◆ Sporten en bewegen voor iedereen toegankelijk maken

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Zorgorganisaties:	Samen inzetten op preventie van zorgvragen door vitaal leven
Sportorganisaties:	Gezamenlijke projecten gericht op het stimuleren van bewegen
Onderwijsinstellingen:	Aandacht voor bewegen en gezonde voeding
Jeugdorganisaties:	Aandacht voor bewegen en gezonde voeding
Ouderenorganisaties:	Aandacht voor verbinding houden en vitaal leven
Welzijnsorganisaties:	Aandacht voor gezond en vitaal leven

Binnen deze groep hebben we taken uitbesteed aan:

LEEF:	Uitvoering programma buurtsportcoaches
LEV-groep:	Uitvoering vrijwilligerspunt begeleiding bij meedoen

#### De lijn in de periode 2024-2027

Vitaal leven geven we verder vorm via Fit & Pit. Dit concept rollen we verder uit naar verschillende omgevingen zoals scholen, verenigingen en bedrijven. Met Fit & Pit willen we ook aansluiten bij het regionale 'Vitaal in Brainport'. Daarnaast ligt er binnen dit programma focus op het verwerven en analyseren van data door monitoring en gesprekken met inwoners.



## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

### In 2024

- ◆ Er is data verworven om gemeentebreed en wijkgericht prioritering te kunnen geven aan gezondheidsthema's en deze data heeft een plek binnen participatietrajecten met inwoners

### In 2025

- ◆ Er is een verbinding tussen verschillende platforms (bijv. Fit&Pit, Onze Wegwijzer, VoorElkaar in Geldrop-Mierlo), zodat inwoners laagdrempelig toegang hebben tot ondersteuning om te werken aan hun fitheid
- ◆ In minimaal twee wijken hebben burgerinitiatieven geleid tot het gezonder maken van hun omgeving en het zelf organiseren van ondersteuning en zorg voor inwoners van hun wijk
- ◆ Sport en bewegen is voor alle kinderen en jongeren toegankelijk, doordat sportaanbieders zijn toegerust met de juiste handvatten om dit te faciliteren

### In 2026

- ◆ Er is laagdrempelige informatie voor jeugdigen die zij nodig hebben om te weten wat gezond leven en bewegen is en wat niet

### In 2027

- ◆ Er is laagdrempelige informatie voor inwoners over gezond leven (voeding, bewegen, mentale gezondheid)
- ◆ Er zijn in alle wijken binnen- en buitenfaciliteiten voor verschillende doelgroepen om het sporten, bewegen en spelen individueel en/of in groepsverband laagdrempelig te maken

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ De bekendheid van Fit & Pit (fit op je werk, fit op school, fit op de club, financieel fit) laten groeien door structureel samen te werken met bedrijven en maatschappelijke organisaties, gekoppeld aan een thema wat deze partners intrinsiek motiveert
- ◆ Monitoren van verschillende aspecten, zoals de gezondheidsverschillen tussen doelgroepen en tussen wijken, het gebruik van beweefaciliteiten in de buitenruimte, de waardering van inwoners voor bewegingsvoorzieningen, etc.

## Themaprogramma Sterke netwerken

In dit programma gaat het om netwerken in buurten en wijken tussen onder andere inwoners, verenigingen en organisaties. Het hebben van een (ontmoetings)plek centraal in de wijk dient hierbij als katalysator.

### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners zijn trots op waar ze wonen en kiezen de leefomgeving die bij hen past en waarmee ze zich identificeren
- ◆ Mensen voelen zich thuis en veilig in de eigen leefomgeving, kennen en ontmoeten elkaar en kunnen op elkaar vertrouwen
- ◆ Inwoners ontmoeten elkaar binnen een variatie aan levendige ontmoetingsplekken en in verschillende netwerken, zoals bijvoorbeeld binnen hun vereniging, school, online, het buurtfeest, enzovoorts
- ◆ Elke wijk of buurt heeft een eigen dynamiek, behoeften en mogelijkheden; met elkaar bouwen we en zorgen we voor leefbare, veilige wijken, met een actieve rol voor inwoners en ondernemers vanuit burgerschap en (mede) eigenaarschap.
- ◆ Als gemeenschap zijn we veerkrachtig en helpen we elkaar; vele vrijwilligers dragen in alle vormen en maten hun steentje bij en zijn de ruggengraat in de wijk.

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Versterken van de natuurlijke netwerken in de wijken en het ontmoeten van elkaar
- ◆ Mensen in wijken en buurten meer betrokken laten zijn bij ontwikkelingen in hun wijk of buurt
- ◆ Versterken van de zelf- en samenredzaamheid en eigen regie van inwoners – met specifieke aandacht voor senioren – onder andere door bewustwording, informatie en praktische ondersteuning
- ◆ Verstevigen van de samenwerking binnen het netwerk van professionele organisaties en tussen de wijkbewoners en professionele organisaties
- ◆ Het aanbod van vrijwilligers verbinden aan de vraag naar vrijwillWW'ers, zowel in aantallen als in kennis en vaardigheden

### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Woningcorporaties:	Afstemmen over wijk- en buurtinitiatieven
Bewonersorganisaties:	Verbinden van groepen bewoners
Sportorganisaties:	Leveren toegevoegde waarde op het vlak van ontmoeten en samenredzaamheid
Vrijwilligers- en welzijnsorganisaties:	Gezamenlijke inzet op het laten aansluiten van het aanbod op de vraag

## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

32

### De lijn in de periode 2024-2027

De komende jaren ligt de focus op het versterken van netwerken ten behoeve van de sociale cohesie en leefbaarheid binnen buurten en wijken.

#### In 2024

- ◆ Veel buurtbewoners kennen elkaar en er zijn initiatieven voor het samen verbeteren van leefbaarheid in wijken tot stand gekomen en omarmd, ondersteund door de gemeente
- ◆ Er is een sterk netwerk binnen de ziekenhuiszorg, Wmo en langdurige zorg, gericht op zorg aan de groeiende groep mensen die tot hoge leeftijd (met fysieke beperkingen) zelfstandig wonen

#### In 2025

- ◆ Er is op het vlak van vrijwilligerswerk/-taken een goede match van vraag en aanbod, voldoende ondersteuning van vrijwilligers (o.a. ten aanzien van kennis en vaardigheden) en kenbare waardering voor hun inzet
- ◆ We hebben als gemeente – in de rol van regisseur, verbinder, facilitator – geborgd dat we zicht hebben op kansen en knelpunten in wijken, op het vlak van sociale cohesie, leefbaarheid en veiligheid, zodat we dichtbij de mensen staan, vertrouwen verdienen en (pro)actief in kunnen spelen op behoeften
- ◆ In 50% van de wijken hebben wijkverenigingen en wijkgebouwen een nadrukkelijke rol in de wijk om het ontmoeten tussen wijkbewoners en het versterken van netwerken te ondersteunen

#### In 2026

- ◆ Partijen in het voorliggend veld kennen elkaar en weten elkaar op wijkniveau te vinden, zodat ze beter kunnen aansluiten bij de vraag van inwoners in de wijk en inwoners naar de juiste ondersteuning kunnen helpen

#### In 2027

- ◆ In alle wijken hebben wijkverenigingen en wijkgebouwen een nadrukkelijke rol in de wijk om het ontmoeten tussen wijkbewoners en het versterken van netwerken te ondersteunen

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Vergroten van de bekendheid van gebiedsregisseurs ten behoeve van een laagdrempelig contact met de gemeente en hun verbindende rol binnen wijken
- ◆ Relatiebeheer met verschillende betrokkenen en stakeholders

## Themaprogramma Leefbare, groene wijken

Dit programma focust zich op de leefbaarheid en leefomgeving binnen wijken.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners van Geldrop-Mierlo voelen zich prettig in hun leefomgeving
- ◆ Straten en pleinen zijn veilig ingericht
- ◆ In de woonwijken is er veel groen en de groenstructuren zijn verbonden met elkaar en zorgen zo voor een natuurlijke verbinding tussen de wijken
- ◆ Het groen draagt bij aan de leefkwaliteit en nodigt uit tot wandelen, sport en bewegen
- ◆ Het groen zorgt voor schaduw in hete zomers en voor neerslagabsorberend vermogen bij hevige buien

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Intensiever samenwerken tussen veiligheids- en zorgorganisaties en de gemeente om te anticiperen op overlastgevende situaties door bewoners, waar het eigen gezin of de woonomgeving last van heeft (onbegrepen gedrag op straat en situaties achter de voordeur zoals woningvervuiling)
- ◆ Vergroenen binnen de bebouwde kom ten behoeve van biodiversiteit, klimaatadaptatie en vitaal leven
- ◆ Fors meer water vasthouden in de bebouwde kom door vergroening
- ◆ Terugdringen van overlast door bedrijven nabij woonomgevingen
- ◆ Intensiveren van het informeren van inwoners en het contact met hen over leefbaarheid en samen oplossingen en kansen op te pakken
- ◆ Versterken van het naleefgedrag van inwoners en ondernemers (bijvoorbeeld op het vlak van hondenpoep en zwerfvuil)
- ◆ Verbeteren van het welzijn van huisdieren

#### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Politie Oost-Brabant en woningcorporaties

Samenwerken op het vlak van buurtmiddeling om bij te dragen aan een betere verstandhouding tussen inwoners en daarmee de sociale cohesie in buurten te versterken.

Buurtverenigingen:

Faciliteren van initiatieven

33

## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

### De lijn in de periode 2024-2027

We zetten de komende jaren in op een wijkgerichte aanpak, waarin eigenaarschap van inwoners een plek heeft. We sturen er bovendien op dat verschillende ruimtelijke ontwikkelingen waar mogelijk hand in hand gaan. In nieuw te bouwen woongebieden zorgen we voor voldoende groen in plannen, voor een prettige en leefbare omgeving

#### In 2024

-

#### In 2025

- ◆ Voor alle wijken is ingeregeld dat er continu zicht is op knelpunten en behoeften van inwoners ten aanzien van de leefomgeving
- ◆ Het is helder welke toename van biodiversiteit gewenst is binnen de bebouwde kom en de (monitorings)aanpak hiervoor is bepaald
- ◆ Huisdiereigenaren zijn zich bewust welke leefomstandigheden zij voor hun huisdieren dienen te creëren om de dieren in welzijn te laten leven

#### In 2026

-

#### In 2027

- ◆ De klachten over overlast door bedrijven nabij woonomgevingen is structureel afgenomen
- ◆ Er zijn voorzieningen in groenstructuren aangelegd om fors meer water te reguleren, vast te houden en los te laten in de bebouwde kom
- ◆ 20% van de ontbrekende groenstructuren in en tussen diverse wijken zijn doorgetrokken tbv biodiversiteit, klimaatadaptatie en vitaal leven (de prioritering vindt plaats in de uitvoeringsagenda binnen dit programma)

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Toepassen van een set klimaatadaptatieve richtlijnen uit het programma Leefbare, groene wijken voor nieuwbouwprojecten, projectontwikkelaars, herontwikkelingen en revitaliseren bedrijventerreinen (waaronder bijvoorbeeld de beleidskeuze dat voor elke extra woning minimaal 8 m2 groen en 60 m2 waterberging wordt gerealiseerd).
- ◆ Bij de herinrichting van het openbaar gebied is ontharding één van de uitgangspunten
- ◆ Benutten van ingrepen in de boven- en ondergrond om tevens de leefomgeving te verbeteren
- ◆ Adequaats inspelen op woonoverlast in wijken en buurten
- ◆ Voorzieningen voor het uitlaten van honden steeds aanpassen aan de behoeften
- ◆ Zichtbare handhaving, ook buiten kantooruren en op basis van klachten
- ◆ Structureel organiseren van samenwerking en gegevensdeling tussen gemeente, politie, woningcorporaties en zorgorganisaties

## Themaprogramma Inclusief leven

Dit programma is erop gericht dat iedereen kan meedoen in de samenleving, ook als er drempels zijn daarvoor. Daarnaast is de insteek dat iedereen zichzelf kan zijn.

### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Alle inwoners voelen zich onderdeel van de gemeenschap; mensen geven om elkaar en voelen dat zij erbij horen
- ◆ Diversiteit is normaal en vanzelfsprekend en mensen nemen elkaar serieus, hebben een open en nieuwsgierige houding naar elkaar en verdiepen zich actief in elkaars zienswijze, achtergrond en wereldbeelden
- ◆ De gemeenschap is toegankelijk en open voor alle mensen, ongeacht beperking, leeftijd, gender, seksuele voorkeur, religie of financiële situatie
- ◆ Vanuit gelijke kansen en mogelijkheden nemen mensen deel aan de gemeenschap
- ◆ Nieuwkomers zijn snel aan het werk, de Nederlandse taal machtig en in verbinding binnen de wijk

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden geven zich rekenschap van de noodzaak en urgentie dat iedereen kan meedoen en van de uitdagingen die er zijn om mensen die drempels ervaren mee te kunnen laten doen
- ◆ Met elkaar verbeteren van de inrichting van de omgeving en ons gedrag (als inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden), zodanig dat het voor mensen die drempels ervaren laagdrempelig en uitnodigend is om deel te nemen aan het maatschappelijk leven
- ◆ Nieuwkomers leren zo snel als mogelijk de Nederlandse taal en gaan aan het werk, zodat ze goed integreren in de samenleving en zij op een goed welzijnsniveau kunnen leven

### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Onderwijs- en cultuurinstellingen en (sport)verenigingen:

Aandacht voor inclusiviteit, ook voor mensen die hinder ondervinden van bijvoorbeeld fysieke beperkingen of door gedrag van anderen om wie ze zijn

### Binnen deze groep hebben we taken uitbesteed aan:

LEV-groep:

Uitvoeren vrijwilligerspunt begeleiding bij meedoen

## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

36

### De lijn in de periode 2024-2027

De opgaven om méér inclusief te gaan denken en doen zijn sterk verweven met de beleidsontwikkeling, projecten, werken en activiteiten die in alle overige programma's die binnen programmagericht werken worden ontwikkeld. Het programma Inclusief Leven borgt een aantal randvoorwaarden, bijvoorbeeld om te verzekeren dat ervaringsdeskundigheid wordt verweven met professionele deskundigheid en dat er aandacht is voor bewustwording in brede zin voor de noodzaak tot en de kansen voor een meer open en toegankelijke samenleving. We zullen in de periode 2024-2027 vooral verbindingen leggen met kansrijke projecten, activiteiten en werken die in de andere programma's spelen.

### In 2024

- ◆ Inburgeraars die vallen onder de Wet inburgering 2013 en die onder de oude wet onvoldoende zijn toegerust om op een goed welzijnsniveau te leven, worden ondersteund en begeleid om daar te komen

### In 2025

- ◆ In de gemeente is breed bewustzijn dat het belangrijk is dat alle mensen goed mee kunnen doen in de samenleving
- ◆ Binnen verenigingen, horeca en detailhandel de kennis en bewustwording op een zodanig niveau dat zij kunnen bijdragen aan gelijkwaardigheid voor iedereen

### In 2026

-

### In 2027

- ◆ Alle gemeentelijke publiektoegankelijke gebouwen zijn goed toegankelijk voor mensen met een fysieke beperking, conform de toegankelijkheidseisen Bouwbesluit 2019;
- ◆ Geldrop-Mierlo is op 10 onderwerpen inclusiever en toegankelijker geworden door middel van initiatieven vanuit de lokale gemeenschap

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Inclusie incorporeren als één van de speerpunten in relevante projecten binnen programma's

## Themaprogramma Wonen

Dit programma is erop gericht dat iedereen een passende en betaalbare woning kan vinden. De woningopgave is groot en Geldrop-Mierlo is een echte woongemeenten. In dit programma staat de woningbouwopgave in combinatie met het brede welvaartspectief centraal.

### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Geldrop-Mierlo is een woongemeente waar binnen alle doelgroepen voldoende passende en betaalbare woonruimte is voor inwoners op de juiste plek (voor de autonome groei in de regio en verandering van woonbehoeften)
- ◆ Wijken kennen een aantrekkelijke mix van verschillende mensen / doelgroepen
- ◆ De wijken zijn zo ingericht dat er een goede mix en differentiatie is van woningtypen en dat woningen behouden blijven voor de doelgroep waarvoor ze bedoeld zijn.
- ◆ Inwoners met een zorgbehoefte wonen fijn en gelukkig binnen de eigen, gewenste omgeving en hun sociale netwerk

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Het aanbod van woningen beter afstemmen op de veranderende vraag (o.a. door woningen voor meer één- en tweepersoons- huishoudens, senioren en starters) en toepassing van innovatieve woonvormen
- ◆ Toewerken naar dat woonlasten goed aansluiten bij het inkomen van mensen (passend toewijzen, energiezuinige woningen en creëren voldoende aanbod in segmenten die passen bij de inkomens van inwoners)
- ◆ Op gang brengen van doorstroom van senioren naar woningen die aan hun behoeften voldoen (omvang, locatie, faciliteiten, comfort), ook om aanbod te realiseren voor jongeren en jonge gezinnen.
- ◆ Zorgen voor voldoende aanbod nultredenwoningen, geclusterde woningen en woonplekken verbonden aan zorginstellingen, zodat mensen uit Geldrop-Mierlo die hierop zijn aangewezen, in Geldrop-Mierlo kunnen blijven wonen.

### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Woningcorporaties: huurwoningen	Compaen, Woonbedrijf en WoonInc. voor de ontwikkeling van sociale huurwoningen
Projectontwikkelaars:	Voor de realisatie van woningen
Huurderbelangenverenigingen	StHVWoonbedrijf, HBV Mierlo, SHW Plus als belangenbehartigers van sociale huurwoningen

37

## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

### De lijn in de periode 2024-2027

Voor goede huisvesting en voorzien in behoefte staan de komende jaren vooral in het teken van vergroten van de woningvoorraad. Niet alleen in aantallen, maar ook kwalitatief: voor de juiste doelgroepen, betaalbaar voor iedere doelgroep, passend en op de juiste plek. Eén van de uitdagingen ligt in het beschikbaar maken van huisvesting voor statushouders. Waar mogelijk zetten we in op versnelling. Door onze processen te optimaliseren en door ruimte te geven aan nieuwe, snel te realiseren en innovatieve woonconcepten. De meerwaarde voor de kwaliteit van leven, milieu en duurzaamheid staat hierbij centraal. In het in stand houden en versterken van een gezonde en leefbare woonomgeving zoeken we de samenwerking in onze netwerken. De opzet is bovendien om in 2024 in de visie Geldrop-Mierlo 2044 een duidelijke ambitie te stellen over de bijdrage die Geldrop-Mierlo wil leveren aan het verruimen en vernieuwen van het woningaanbod in de regio ten behoeve van de schaa sprong.

### In 2024

- ◆ Er zijn beleidskeuzes gemaakt over Wonen in relatie tot 'wonen, zorg & welzijn', beschikbaarheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid en deze beleidskeuzes zijn opgenomen in het Programma Wonen
- ◆ Er is geborgd dat mensen die met spoed een woonruimte nodig hebben binnen de daarvoor geldende regels worden geholpen, door gebruik van de regionaal tot stand gekomen urgentieregeling
- ◆ Woningbouw uit de woningbouwprogrammering is versneld door het 100-dagenprincipe en dat heeft een structureel karakter aangenomen
- ◆ De eerste 20 standaard sociale huurwoningen (WOONST) worden gebouwd en opgeleverd (o.a. in Luchen en De Waag)
- ◆ Er is een concreet plan voor het realiseren van (betaalbare) flexwoningen die bijdragen aan het terugdringen van het woningtekort

### In 2025

- ◆ Er is een laagdrempelige mogelijkheid voor ouderen om informatie, advies en praktische ondersteuning te vragen om op een fijne en veilige manier langer thuis te wonen;
- ◆ Er is een plan voor de huisvestingbehoefte- en oplossingen van de aandachtgroep arbeidsmigranten;
- ◆ Er zijn tenminste 40 flexwoningen gebouwd die helpen het woningtekort terug te dringen;

### In 2026

- ◆ Er zijn 500 woningen toegevoegd aan de woningvoorraad van Geldrop-Mierlo, waarvan een substantieel deel in het centrum van Geldrop (zie ook het gebiedsprogramma Centrum Geldrop).
- ◆ Er is zicht op de huisvestingbehoefte van woonwagenbewoners en mogelijkheden om hierin te voorzien

### In 2027

-

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Woningbouw Monitor (periodieke verantwoording met college en raad)
- ◆ Opstellen en uitvoeren prestatieafspraken met de corporaties en huurdersvertegenwoordigers sociale huurwoningen

## Gebiedsprogramma Woonwijk Coevering

De Coevering is een wijk met veel kwaliteiten en kansen, maar er zijn ook zorgen. We geven de zorgen de aandacht die het nodig heeft, zetten in op de kwaliteiten en benutten de kansen die er liggen. Om echt het verschil te kunnen maken is een programmatische aanpak de komende jaren nodig. Binnen deze aanpak willen we ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling en leven en wonen samenbrengen om de ontwikkelingen in de wijk in samenhang vorm te geven, zodat deze elkaar versterken. Dat doen we samen met inwoners, ondernemers en netwerkpartners zoals het Woonbedrijf. Alles is erop gericht dat bewoners de vruchten plukken van een hechte, duurzame en groene wijk.

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Realiseren van een betere mix van bewoners (diversiteit) en het versterken van de sociale cohesie
- ◆ Versterken van het samen meedoen in de wijk en de maatschappij en van het zichzelf kunnen ontwikkelen van bewoners
- ◆ Versterken van de veiligheid in de wijk (veilig wonen, veilig bewegen door de wijk, beperken overlast)
- ◆ Verduurzamen en vergroenen van de wijk
- ◆ Aantrekkelijker maken van de buitenruimte als verblijfsruimte en verbindingroute
- ◆ Leren kennen van elkaar en het versterken van vertrouwen en respect naar elkaar (inwoners, maatschappelijke organisaties, overheden)

### Binnen dit gebiedsprogramma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met de volgende partijen:

Woningcorporaties:	Samen optrekken in de gebiedsgerichte aanpak
Wijkvereniging en bewonersverenigingen:	Meedenken en mee uitvoeren in de gebiedsgerichte aanpak
Zorgprofessionals (o.a. huisartsen):	Meedenken en mee uitvoeren in de gebiedsgerichte aanpak
Sociale partners:	Meedenken en mee uitvoeren in de gebiedsgerichte aanpak
Ondernemers:	Meedenken en mee uitvoeren in de gebiedsgerichte aanpak

## 6.2 Programmagroep Sterke wijken

### De lijn in de periode 2024-2027

Het is een langdurig gebiedsprogramma, dat begint bij het leggen van contacten, het aangaan en verbeteren van samenwerkingen en het verkrijgen van meer inzichten. Deze zijn randvoorwaarde om een goed vervolg te geven aan het programma. Dit doen we ook door in de wijk snel te starten met projecten. Hierdoor komen we in contact, ontstaan er meer netwerken binnen de wijk en groeit het vertrouwen onderling en in de gemeente. We verwachten dat bewoners zo de komende jaren steeds meer aanhaken, invloed krijgen en bijdragen aan de wijkontwikkeling. Ook krijgen de plannen voor de langere termijn meer gestalte samen met bewoners.

### In 2024

- ◆ Er is een plan waarin woonwijk De Coevering in een beperkt aantal jaren aardgasvrij kan worden
- ◆ Er is een plan om de sociale samenhang en de sociale cohesie te verbeteren in De Coevering
- ◆ De opgaven binnen de Coevering op het gebied van klimaatadaptieve inrichting, groenstructuren, (fiets) verbindingsroutes en ontmoetingsplekken zijn in beeld
- ◆ Er is een besluit genomen over een aangepaste wijkindeling, gericht op het verkrijgen van wijken met een voldoende compacte omvang

### In 2025

- ◆ Er is een plan om tot een betere mix van bewoners te komen en de eerste stappen daartoe zijn gezet

### In 2026

- ◆ 50% van de bewoners binnen De Coevering leeft duurzaam (besparen, energieopwek, circulariteit, duurzaam vervoer), passend bij de mogelijkheden die ze hebben
- ◆ Het bewustzijn van bewoners binnen De Coevering ten aanzien van gezond leven is toegenomen

### In 2027

- ◆ Het gros van de bewoners kan zich ontwikkelen, doet mee in de samenleving en helpt elkaar hierbij
- ◆ De leefbaarheid en veiligheid in woonwijk De Coevering wordt 1 punt hoger gewaardeerd dan in 2023



## 6.3 Programmagroep Levendige dorpen

Binnen deze programmagroep zijn het themaprogramma cultuur, het themaprogramma economische kracht, het gebiedsprogramma centrum Geldrop, het gebiedsprogramma centrum Mierlo en het gebiedsprogramma bedrijventerreinen opgenomen.

### Themaprogramma Cultuur

In dit programma gaat het om zaken als het kunst- en culturaanbod en cultureel erfgoed.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Geldrop-Mierlo heeft een rijk cultureel leven, om mensen te binden, te betrekken en zich te laten ontplooiën
- ◆ Kunst en cultuur worden gewaardeerd en beleefd en leveren daardoor maatschappelijke waarde (sociale cohesie), economische waarde (versterking recreatieve kracht) en artistieke waarde (levenskwaliteit en ontwikkeling)

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Het kunst- en culturaanbod verbinden aan initiatieven en mogelijkheden in de wijk, zodat het bijdraagt aan de laagdrempelige beleving van cultuur door meer inwoners en hun kwaliteit van leven
- ◆ Het behouden en versterken van de beleving van cultureel erfgoed, zoals dorpsaanzichten, historische panden en kerken
- ◆ Versterken dat cultuur bijdraagt aan de beoogde recreatieve functie van Geldrop-Mierlo, o.a. door culturele dragers met een regionale functie zoals het Weverijmuseum
- ◆ Het bieden van (culturele) ontmoetings- en ontwikkelplekken ten behoeve van sociale cohesie en samenredzaamheid, o.a. in wijken

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

St. Villagemarketing:	Afstemmen belangen en inzet
St. Landgoed Kasteel Geldrop:	Afstemmen belangen en inzet
Culturaanbieders, o.a. Weverijmuseum:	Uitvoeren gezamenlijke projecten, subsidiering

#### De lijn in de periode 2024-2027

Vooralsnog is de aandacht voor cultuur wat gefragmenteerd. De insteek is om met het programma cultuur meer lijn aan te brengen in het behouden en versterken van kunst en cultuur en vooral het beleven daarvan. Dat maakt dat het aantal doelen nu nog beperkt is. Met het opzetten van het programma zullen hier doelen aan worden toegevoegd.

#### In 2024

- ◆ Er is een nieuw cultuurplan, waardoor uitvoering wordt gegeven aan activiteiten en op grond waarvan partijen en burgers zijn uitgenodigd om te participeren.
- ◆ Cultuur en cultuuractiviteiten (festivals/events) worden voor, door en met jongeren gerealiseerd, met focus op talentontwikkeling en de verbinding tussen jongeren in zowel Geldrop als Mierlo

#### In 2025

- ◆ Er is een breed aanbod van activiteiten gericht op jongeren, waardoor kunst en cultuur bijdragen aan de ontwikkeling van jongeren, de verbinding tussen jongeren en de verbinding van jongeren met Geldrop-Mierlo

#### In 2026

- ◆ Er zijn diverse culturele activiteiten door inwoners georganiseerd, wat bijdraagt aan welzijn en onderlinge verbinding in wijken en binnen Geldrop-Mierlo in het algemeen

#### In 2027

- ◆ De twee bibliotheekvestigingen zijn qua interieur en exterieur getransformeerd naar eigentijdse, aantrekkelijke locaties waar inwoners van Geldrop en Mierlo trots op zijn, waardoor de bibliotheek een moderne voorziening is die bijdraagt aan het realiseren van de culturele ambities en de bredere doelstellingen binnen het sociaal domein
- ◆ Het Weverijmuseum is één van de prominente en succesvolle culturele instellingen in Geldrop-Mierlo, die professioneel wordt aangestuurd en integraal wordt gefaciliteerd vanuit de gemeente.

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Versterken en borgen van een goede verbinding en afstemming met culturele voorzieningen, zoals het Weverijmuseum
- ◆ Cultuur meer benaderen in relatie tot het bredere sociale domein, zoals sociale cohesie, zorg en welzijn

## 6.3 Programmagroep Levendige dorpen

### Themaprogramma Economische kracht

In dit programma staan de economische dragers centraal. Met het oog op de levendigheid, een goed voorzieningenaanbod en werkgelegenheid binnen Geldrop-Mierlo. Zowel op het gebied van voorzieningen als van economie hebben we een positie in de Brainportregio die recht doet aan de aard en omvang van onze gemeente.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ We kunnen in Geldrop-Mierlo steunen op een solide economische basis
- ◆ De centra, bedrijventerreinen en het buitengebied zijn vitale economische dragers
- ◆ Bedrijven hebben oog voor een duurzame bedrijfsvoering
- ◆ Geldrop-Mierlo kent een gevarieerde mix aan bedrijven, met name binnen het midden- en kleinbedrijf en in de recreatieve sector
- ◆ Qua bedrijvenprogrammering sluiten we aan bij Brainport Eindhoven
- ◆ Geldrop-Mierlo heeft een gevarieerde werkgelegenheid voor verschillende vakgebieden en opleidingsniveau, ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- ◆ Bedrijven bieden plek aan de jeugd van Geldrop-Mierlo wat betreft bijbanen en stages
- ◆ Er zijn actieve netwerken waarbinnen zelfstandigen met elkaar samenwerken en er zijn voor hen werkplekken en plekken om elkaar te ontmoeten

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Revitaliseren en toekomstbestendig maken van bedrijventerreinen met innovatief intensief ruimtegebruik
- ◆ Profileren van bedrijventerreinen (wat voor soort bedrijvigheid is gewenst per bedrijventerrein), waarbij expliciet wordt gekeken naar het realiseren van meerwaarde binnen Brainport Eindhoven (o.a. uitbreiden van innovatieve bedrijvigheid)
- ◆ Uitbreiden van het evenementenaanbod – in het algemeen en in het bijzonder voor jongeren – in Geldrop-Mierlo (centrum Geldrop, centrum Mierlo, Gulbergen) om enerzijds de verbinding tussen inwoners van Geldrop-Mierlo bevorderen en anderzijds de motieven versterken van inwoners van de regio Zuidoost-Brabant om Geldrop-Mierlo te bezoeken
- ◆ Uitbreiden van de recreatieve bedrijvigheid door het sterker neerzetten van een recreatief profiel en het vergroten van het aanbod en de kwaliteit van recreatieve voorzieningen
- ◆ Versterken van de organisatiegraad van ondernemers

#### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

St. Villagemarketing:	Uitvoering gezamenlijke projecten
Evenementenorganisaties:	Uitvoering van evenementen
Onderwijsinstellingen:	Afstemmen belangen en uitvoering gezamenlijke projecten
Bedrijven en belangenorganisaties	Afstemmen belangen en uitvoering gezamenlijke projecten

#### De lijn in de periode 2024-2027

Geldrop-Mierlo heeft een sterke economische kracht. In de komende periode wensen we de bekendheid van bijvoorbeeld evenementen, voorzieningen en activiteiten te vergroten. Ook willen we het ondernemersklimaat versterken door een structuur op te zetten en leegstand in de centra beperken. We onderzoeken bovendien het innovatief gebruiken van de schaarse ruimte op bedrijventerreinen.

#### In 2024

- ◆ Het aanbod van recreatieve voorzieningen, activiteiten en evenementen is bekend binnen en buiten Geldrop-Mierlo, zodat doelgroepen hierop afkomen, met daarbij specifiek aandacht voor de evenementen voor jongeren
- ◆ Er is een ondernemersstructuur waarlangs de ondernemers in Geldrop-Mierlo onderling afstemmen en in gesprek zijn met de gemeente (bestuurlijk en ambtelijk) om het ondernemersklimaat te versterken en de communicatie te verbeteren

#### In 2025

- ◆ Voor alle bedrijventerreinen is er een profiel en strategie, zodat op basis daarvan instroom en uitstroom kan worden bevorderd
- ◆ Minimaal 50% van de bedrijven in Geldrop-Mierlo heeft een duurzame bedrijfsvoering (bijdragend aan de energietransitie, circulariteit en klimaatadaptatie)

#### In 2026

- ◆ Het grootste deel van de detailhandel is in de centra gevestigd en er is nagenoeg geen leegstand

#### In 2027

- ◆ Er is – naast bedrijventerrein De Spaarpot - een tweede bedrijventerrein gerevitaliseerd en verduurzaamd, zodanig dat de uitstraling goed is, bedrijven een duurzame bedrijfsvoering voeren en de omgeving is vergroend

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Afstemming met organisatoren van evenementen voor een samenhangend evenementenaanbod
- ◆ Heldere communicatielijnen tussen ondernemers(verenigingen) en de gemeente om bij te dragen aan de bevordering van het vestigingsklimaat

## 6.3 Programmagroep Levendige dorpen

### Gebiedsprogramma Centrum Geldrop

Binnen dit programma komen vanuit de diverse themaprogramma's opgaven bij elkaar voor het gebied in en om het centrum van Geldrop. De insteek is om ontwikkelingen op het vlak van sociale cohesie, cultuur, recreatie, mobiliteit, wonen, economie, groen en klimaatadaptatie samen te brengen.

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Het centrum verlevendigen als verblijfsgebied en centrum-woonmilieu en daarmee ook de recreatieve kracht versterken
- ◆ aanwakken van motieven om het centrum te bezoeken
- ◆ vestigen van nieuwe functies
- ◆ toevoegen van horeca
- ◆ vergroten van de zichtbaarheid van het centrum
- ◆ uitbreiden van het evenementenaanbod in het centrum van Geldrop
- ◆ Het aandeel groen in het centrum vergroten en versterken van de groenstructuur, met het oog op leefbaarheid en klimaatadaptatie
- ◆ Realiseren van een fietsinfrastructuur die past bij de ambitie om in het centrum focus te leggen op langzaam verkeer
- ◆ Versterken van de verbinding van het centrum met het Dommeldal, het landgoed kasteel Geldrop, het Anna Ziekenhuis en het NS-station Geldrop;
- ◆ De parkeervoorzieningen in en om het centrum in overeenstemming brengen met de parkeerdruk
- ◆ Een plek geven aan deelmobiliteit in het centrum, als alternatief voor en aanvulling op de parkeerstructuur
- ◆ Verbeteren van de veiligheid in het centrum, wat zichtbaar wordt door het Keurmerk Veilig Ondernemen
- ◆ Realiseren van 800 woningen in en om het centrum (woningbouwimpuls)

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

St. Villagemarketing,  
St. Landgoed Kasteel Geldrop,  
Anna Zorggroep, Centrum-management:

Uitvoeren gezamenlijke projecten

#### De lijn in de periode 2024-2027

De komende jaren spelen er dus tegelijkertijd verschillende ontwikkelingen. De uitdaging is om deze ontwikkelingen elkaar te laten versterken in plaats van dat ze elkaar in de weg zitten. Zo zetten we in op het laten plaatsvinden van een terugkerend evenement in het centrum van Geldrop, zoeken we naar een passende parkeervoorziening en realiseren we voldoende passende en betaalbare woningen.

#### In 2024

- ◆ Eén van de twee nieuwe jaarlijks terugkerende evenementen voor jongeren die we naar Geldrop-Mierlo willen halen, is in het centrum van Geldrop geland
- ◆ De verbinding voor het centrum naar het Dommeldal is helder (in aansluiting op de inzet binnen de programma's Groene wijken en Doorlopend groen)
- ◆ Er zijn aan de randen van het centrum passende parkeervoorzieningen, zodat bezoekers en bewoners (van het centrum) hun auto kwijt kunnen en de routing en bereikbaarheid duidelijk is

#### In 2025

- ◆ De bestaande groenstructuur in het centrum is kwalitatief verbeterd en uitgebreid om het centrum leefbaarder en meer klimaatrobust te maken;
- ◆ Er zijn beleidskeuzes gemaakt ten aanzien van het realiseren van groen in het centrum, ter compensatie van de realisatie van woningen

#### In 2026

- ◆ In het centrum Geldrop is per gebied een passende sfeer geïntroduceerd, wat wordt ondersteund door de aanwezige horeca
- ◆ In het centrum Geldrop zijn zodanige voorzieningen beschikbaar dat het aantrekkelijk is om met de fiets naar het centrum te komen (om daarmee de toestroom van auto's te beperken), o.a. mogelijkheden voor het stallen van fietsen

#### In 2027

- ◆ Er zijn 200 van de 800 woningen gerealiseerd in en om het centrum, met name voor 1- en 2-persoonshuishoudens, zodat senioren en starters uit Geldrop-Mierlo een thuis kunnen vinden in Geldrop
- ◆ Het winkelgebied is compacter en het gebied daaromheen is ingericht met nieuwe complementaire functies, zodat bezoekers en bewoners graag verblijven in het centrum
- ◆ Het centrum is goed toegankelijk voor fietsers en voetgangers en autoluw, zodat bezoekers worden gestimuleerd om op de fiets of te voet te komen
- ◆ Er is een ruim aanbod aan deelfervoer (fietsen, scooters, auto's), zodat de parkeerdruk lager is

## 6.3 Programmagroep Levendige dorpen

### Gebiedsprogramma Centrum Mierlo

Binnen dit programma zijn vanuit de diverse themaprogramma's meer algemene opgaven en doelen geconcretiseerd naar specifieke opgaven en doelen voor het gebied in en om het centrum van Mierlo.

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Toewerken naar een ring rondom het winkelhart met dienstverlenende functies, andere bezoekfuncties en horeca, met als oogmerk een goed voorzieningsniveau, een sterke basis voor sociale cohesie en een verbeterd vestigingsklimaat
- ◆ Verwerven van evenementen en culturele elementen, passend in de mogelijkheden die het centrum biedt
- ◆ Ruimte maken voor woningbouw rond het centrumgebied, gericht op 1-2 persoonshuishoudens (senioren en starters)
- ◆ De randen van het centrum vergroenen door het toevoegen van kwalitatief openbaar groen, waardoor er van alle kanten aantrekkelijke entrees naar het centrum worden gecreëerd en er verbinding is tussen winkels en straten
- ◆ Realiseren van groene aanlooproutes voor langzaam verkeer (fietsers en voetgangers) van het centrum naar het buitengebied, waardoor het groene buitengebied meer naar binnen wordt getrokken
- ◆ Toevoegen van groen in het centrum, met het oog op de beleving en op het beter inrichten op warme dagen en hevige neerslag ter voorkoming van hittestress en wateroverlast
- ◆ De parkeervoorzieningen in overeenstemming brengen met de parkeerdruk
- ◆ Behouden en versterken van de veiligheid in het centrum, wat zichtbaar blijft door het Keurmerk Veilig Ondernemen

Binnen deze groep wordt binnen Geldrop-Mierlo samengewerkt met de volgende partijen:

St. Villagemarketing,  
ondernemersverenigingen,  
centrummanagement:

Gezamenlijke uitvoering projecten

#### De lijn in de periode 2024-2027

Er zijn de nodige opgaven binnen het centrum Mierlo. Hierbij hanteren we overigens een brede afbakening van het centrum, vanwege de samenhang tussen verschillende ontwikkelingen in en om het centrum. In de komende jaren ligt de nadruk op planvorming voor functies en inrichting.

#### In 2024

- ◆ Er zijn keuzes gemaakt welke functies er plaatvinden in/rond het gebied Molenplein, voor het gebied rond het kantoor van Dienst Dommelvallei, deels ook de Marktstraat en de openbare ruimte rondom de bibliotheek

#### In 2025

- ◆ Eén van de nieuwe jaarlijks terugkerende evenementen die we naar Geldrop-Mierlo willen halen, is in het centrum van Mierlo geland (naast bestaande evenementen zoals Pitpop en het kersenpitfeest)

#### In 2026

- ◆ Voor het gebied rond de Heer van Scherpenzeelweg zijn de contouren bepaald voor een samenhangend groengebied met routes voor langzaam verkeer (fietsers en voetgangers), zodat het een verbinding vormt tussen het centrum en het buitengebied
- ◆ Er is helderheid over de aanpak verbinding centrum-Kerkstraat-Margrietstraat, om deze primair in te richten op voetgangers en fietsers en klimaatbestendig in te richten
- ◆ Er ontstaat in het centrum Mierlo geen wateroverlast bij hevige neerslag
- ◆ Er is een plan gereed om te komen tot groene gevels, groene daken en meer bomen in de openbare ruimte binnen het centrum Mierlo

#### In 2027

- ◆ De uitstraling van de openbare ruimte rondom de bibliotheek is met quick wins verbeterd en er is samenhang tussen winkels en horeca

## 6.3 Programmagroep Levendige dorpen

### Gebiedsprogramma Bedrijventerreinen

In dit programma zijn verschillende opgaven op het vlak van economie, duurzaamheid, groen, veiligheid en leefbaarheid binnen de verschillende bedrijventerreinen bij elkaar gebracht. Omdat de bedrijventerreinen van elkaar verschillen op diverse onderdelen kan het gebiedsprogramma per terrein verschillen van omvang en diepgang. Ook kan er een prioritering worden aangebracht,

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Versterken van de toegevoegde waarde van bedrijventerreinen in relatie tot Brainport
- ◆ Verduurzamen van de bedrijven en bedrijventerreinen
- ◆ Verbeteren van de uitstraling van bedrijventerreinen en van de kwaliteit van de openbare ruimte, o.a. door terreinen te vergroenen
- ◆ Vergroten van de veiligheid, o.a. door het voorkomen en bestrijden van ondermijning
- ◆ Ruimte bieden aan (groeierende) lokale bedrijven, technologie-startups en bedrijven die werkgelegenheid toevoegen aan Geldrop-Mierlo
- ◆ Samenwerken van de bedrijven op de bedrijventerreinen op onderwerpen waarop dat voor hen meerwaarde levert
- ◆ Toewerken naar een match tussen parkeerbehoeften en (openbare en private) parkeervoorzieningen
- ◆ Verdichten van de bedrijventerreinen om binnen het bestaande grondoppervlak ruimte te organiseren voor uitbreiding

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Ondernemersverenigingen:

Gezamenlijke uitvoering projecten

Onderwijsinstellingen:

Gezamenlijke uitvoering projecten

#### De lijn in de periode 2024-2027

In de komende periode worden binnen alle opgaven stappen gezet.

#### In 2024

- ◆ Er is een duidelijk profiel per bedrijventerrein, die als grondslag kunnen dienen voor het stimuleren van instroom en uitstroom van bedrijven
- ◆ Er is in beeld wat de mogelijkheden zijn voor innovatief intensief ruimtegebruik (bijv. verticale ontwikkeling)
- ◆ Er is zicht op de aanleg van collectieve energiesystemen op een of meer bedrijventerreinen

#### In 2025

- ◆ Er is zicht op de aanpak van de openbare ruimte en op parkmanagement op de bedrijventerreinen

#### In 2026

- ◆ 50% van de verouderde en verloederde panden/percelen is opgeknapt en in gebruik
- ◆ De parkeerbehoeften en parkeervoorzieningen op de bedrijventerreinen zijn in balans door een collectieve aanpak van de bedrijven en de gemeente

#### In 2027

- ◆ 70% van de bedrijven heeft maatregelen genomen om het pand en/of de bedrijfsvoering te verduurzamen
- ◆ Er is helder welke voorwaarden worden opgenomen in het omgevingsplan



## 6.4 Programmagroep Vitaal & groen buitengebied

Ook in het buitengebied van Geldrop-Mierlo zijn er veel veranderingen in het vooruitzicht. Geldrop-Mierlo heeft voor het landelijk gebied aspiraties op het vlak van natuur en recreatie. De programmagroep kent het themaprogramma doorlopend groen en twee gebiedsprogramma's. Het gebiedsprogramma 'multifunctioneel landelijk gebied' omvat in principe het hele buitengebied, uitgezonderd het landelijk gebied Gijzenrooi. Vanwege de verschillende opgaven in dat gebied werken we voor Gijzenrooi met een separaat gebiedsprogramma.

### Themaprogramma Doorlopend groen

In dit programma staat de inzet op het versterken van de natuur in het buitengebied centraal.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Het groen loopt zonder barrières door, binnen en buiten onze gemeente, waarbij Geldrop-Mierlo onderdeel is van de groene long in het verstedelijkte gebied van Eindhoven en Helmond
- ◆ De natuurgebieden in Geldrop-Mierlo zijn biodivers en vitaal en sluiten op elkaar aan en op natuurgebieden in de regio (zoals het Van Gogh nationaal park, de rand van de Strabrechtse Heide en het Dommeldal)
- ◆ Het oppervlakte bos is uitgebreid en omgevormd, met als basis de resterende natuuropgave binnen het Natuur Netwerk BrabantDieren kunnen de A67 en het Eindhovens Kanaal passeren
- ◆ Door zonering van bossen en heide is er ruimte voor enerzijds specifieke natuurwaarden en rustige plekken waar de natuur (biodiversiteit) voorop staat en anderzijds voor recreatie in de vorm van wandelen, fietsen, sporten en verblijven
- ◆ De Molenheide maakt deel uit van een uitgestrekte band van bos- en heidegebieden, van de Strabrechtse Heide tot de Stiphoutse Bossen
- ◆ De gaten in het natuurnetwerk zijn gevuld door natuur in het beekdal van de Kleine Dommel en in het gebied Gijzenrooi, waardoor ook meer CO2 wordt opgeslagen en er meer waterbergend vermogen is
- ◆ Sang en Goorkens is een moerasbos dat bijdraagt aan biodiversiteit en aan het vasthouden van water voor een gezonde waterhuishouding benedenstrooms.
- ◆ Het Dommeldal is een langgerekt natuurpark, waarmee wordt bijgedragen aan klimaatadaptie, recreatieve verbindingen, fietsveiligheid en de versterking van het centrum van Geldrop
- ◆ De natuur- en bosgebieden worden beter verbonden met het openbaar groen in de woonwijken.

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Gebieden die onderdeel zijn van Natuur Netwerk Brabant omvormen naar natuur om het aandeel natuur in Geldrop-Mierlo te vergroten;
- ◆ Opheffen van barrières in het (regionale) natuurnetwerk, zodat diersoorten zich vrijer kunnen bewegen zonder verstoring door menselijke activiteiten;
- ◆ Voldoende gebieden / gebiedsdelen realiseren waar dieren in rust kunnen leven, om bij te dragen aan versterking van de biodiversiteit
- ◆ Omvormen van natuurgebieden om gebiedseigen water beter vast te houden om verdroging tegen te gaan
- ◆ Versterken van het agrarisch cultuurlandschap
- ◆ Beter beschermen van in het wild voorkomende dieren

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Provincie Noord-Brabant:	Gezamenlijke aanpak voor het uitbreiden van het Natuurnetwerk Brabant, o.a. binnen Geldrop-Mierlo
Natuurbeheerders:	Gezamenlijke uitvoering van projecten
Waterschappen:	Gezamenlijke uitvoering van projecten
ZLTO:	Klankborden en betrokken bij uitvoering van projecten

Binnen dit programma hebben we taken uitbesteed aan:

Bosgroep:	Uitvoering natuurbeheer in het buitengebied
-----------	---

#### De lijn in de periode 2024-2027

De versterking van natuur voorop. Tegelijkertijd wordt gekeken naar kansen voor het uitbreiden van recreatievoorzieningen, maar niet ten koste van de ambities op het vlak van biodiversiteit. Geldrop-Mierlo ontwikkelt zich samen met Nuenen en Son en Breugel tot de groene long tussen Helmond en Eindhoven. We zetten de komende periode in op verwerving van landbouwgronden om ecologische verbindingen te realiseren. Ook vormen we het naaldbos om naar een gemengd loofbos, om het water beter vast te houden.

#### In 2024

-

#### In 2025

- ◆ Er is een systeem werkend voor het monitoren van de toe- en afname van biodiversiteit

#### In 2026

- ◆ Er is helderheid over de verwerving van landbouwpercelen aan de oostrand van Geldrop ten behoeve van de ecologische verbinding tussen de Strabrechtse heide en Gulbergen

#### In 2027

- ◆ Er is 10 hectare grond verworven voor het realiseren van het Natuurnetwerk Brabant (NNB)
- ◆ Een aantal van de beoogde flora- en faunapassages en groene verbindingen tussen natuurgebieden onderling en met het groen in woonwijken zijn gerealiseerd
- ◆ 10% van het bosareaal (in o.a. Molenheide) is versneld omgevormd van naaldbos naar gemengd loofbos om water beter vast te houden
- ◆ Het is duidelijk welke toename van biodiversiteit gewenst is in het landelijk gebied en de aanpak hiervoor is bepaald

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Uitvoering werk- en beheerplannen bos- en natuurbeheer

## 6.4 Programmagroep Vitaal & groen buitengebied

### Gebiedsprogramma Multifunctioneel landelijk gebied

Dit gebiedsprogramma omvat het buitengebied van Geldrop-Mierlo, inclusief Gulbergen, Molenheide en Mierlo-Oost. Het gebied Gijzenrooi valt buiten dit programma, aangezien hier een separaat gebiedsprogramma voor is ingesteld.

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

##### Algemene opgaven ten aanzien van het landelijk gebied zijn:

- ◆ Passende functies realiseren in buitengebieden voor een vitaal landelijk gebied
- ◆ In de agrarische sector toewerken naar een natuurinclusieve en extensieve bedrijfsvoering
- ◆ Versterken van de ruimtelijke kwaliteit (incl. klimaatadaptatie) door toevoeging van landschapselementen
- ◆ Uitbreiden van de grootschalige opwek van energie



Er zijn ook opgaven per gebied benoemd:

##### Landgoed Gulbergen

Een deel van Landgoed Gulbergen ligt binnen Geldrop-Mierlo. Dit gebiedsdeel biedt kansen voor het versterken van de recreatiefunctie van Geldrop-Mierlo en voor natuurontwikkeling.

- ◆ Realiseren van mogelijkheden voor dagrecreatie en evenementen
- ◆ de Luchensche Wetering klimaatadaptief inrichten als ecologische verbingszone
- ◆ Op vrijkomende erven ruimte bieden aan agrarische, recreatieve en maatschappelijke functies, die bijdragen aan de gewenste kwaliteiten in het gebied, aansluiten op de rust en beleving en geen toename geven in de verkeer aantrekkende werking
- ◆ Ontsluiten van het gebied naar de A270 en geleiden van het gemotoriseerde verkeer langs wenselijke routes
- ◆ Indien goed inpasbaar realiseren van grootschalige opwek van duurzame energie

##### Molenheide

Dit is een aantrekkelijk bosgebied tussen Mierlo en Geldrop met tal van recreatiemogelijkheden.

- ◆ Creëren van een ecologische verbinding van de Molenheide naar de Stiphoutse bossen
- ◆ Herstellen van de balans tussen natuurwaarden en de recreatieve functie
- ◆ Tegengaan van verdroging in het gebied (en daarmee tegengaan van plantsterfte en bosbrandrisico's)
- ◆ Ecologisch verbinden van de Molenheide met andere natuurgebieden (passeerbaar maken van de A67, Geldropseweg en het Eindhovens kanaal)
- ◆ Omvormen van landbouwgronden aan de noordwest- en zuidzijde naar natuur(rust)gebied

##### Mierlo-Oost

Dit is beoogd als fraai, vitaal agrarisch cultuurlandschap met een goede kwaliteit van water en natuur.

- ◆ Een omslag maken naar natuurinclusieve landbouw
- ◆ Aanleggen van nieuwe landschapselementen die passen bij het historisch landschapspatroom
- ◆ Verbeteren van de waterkwaliteit in het gebied
- ◆ Realiseren van zonnevelden ten noorden van de Bekelaar
- ◆ Oplossen van de wateroverlast aan de zuidzijde, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de keuze om vanuit het landbouwgebied niet af te wateren op Sang en Goorkens
- ◆ Herinrichten van de Goorloop en de Overakkersche Loop, zodat de ecologische waarden worden verhoogd en water langer wordt vastgehouden
- ◆ Tegengaan van leegstand van agrarische gebouwen, o.a. ter voorkoming van ongewenste activiteiten en verpaupering
- ◆ Ontwikkelen van voorzieningen voor bewegen in de natuur
- ◆ Er wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn om aan de rand van de bebouwde kom flexwoningen te realiseren.

## 6.4 Programmagroep Vitaal & groen buitengebied

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Natuurbeheerders:	Gezamenlijke uitvoering van projecten in diverse delen van het buitengebied
Waterschappen:	Gezamenlijke uitvoering projecten in diverse delen van het buitengebied
ZLTO:	Afstemming over ontwikkelingen t.a.v. agrarische bedrijvigheid
MRE:	Eigenaar van Gulbergen (in de afstemming trekken we samen op met Nuenen, omdat een belangrijk deel van Gulbergen op het grondgebied van die gemeente ligt)

### De lijn in de periode 2024-2027

Ook in het landelijk gebied zorgen de ruimteclaims voor de noodzaak om constant belangen af te wegen. In dit gebiedsprogramma komen verschillende ontwikkelingen concreet bij elkaar: meer natuur en een hogere kwaliteit van natuur, maar ook het realiseren van doelen op het vlak van grootschalige energieopwekking en recreatievoorzieningen. Hoewel de nadruk de komende periode op natuur ligt, zullen ook worden gezocht naar kansen voor de andere doelen.

### In 2024

- ◆ De wandelroute door het gebied Sang en Goorkens is niet meer toegankelijk voor mountainbikers, fietsers en brommers

### In 2025

- ◆ Er is zicht op nieuwe gewenste functies voor vrijkomende agrarische erven (wonen, kleinschalige bedrijvigheid, recreatie etc.)
- ◆ In het recreatieve gedeelte van het bos van de Molenheide hebben de zones rondom de wandelpaden een betere uitstraling gekregen door herinrichting
- ◆ Er is binnen gebied Mierlo-Oost een verbinding tussen Trimpert en het Voortje in de vorm van een recreatief wandelpad
- ◆ Er is een go / no go op het inrichten van een rust- en stiltegebied aan de westrand van gebied Molenheide

### In 2026

- ◆ Er is 25 hectare aan zonneparken (grondgebonden zonnepanelen) gerealiseerd in het buitengebied
- ◆ Er is via de MRE een kanskaart voor landgoed Gulbergen waarin combinatiemogelijkheden (natuur, duurzaamheid, recreatie) zichtbaar zijn, wat heeft geresulteerd in het aanwijzen van zones voor de opwekking van duurzame energie en inrichtingsvoorwaarden
- ◆ Er is voor gebied Mierlo-Oost een go / no go voor de realisatie van voorzieningen voor de opwekking van duurzame energie

### In 2027

- ◆ Het aanbod van recreatieve voorzieningen in het buitengebied is zodanig uitgebreid dat Geldrop-Mierlo daadwerkelijk een recreatiefunctie in de (sub)regio kan vervullen
- ◆ 25% van de landbouw in het buitengebied is (op weg naar) natuurinclusief / extensief (onder de condities van de EU)
- ◆ De plaatse Het Broek is heringericht (beschermd dorpsgezicht), zodat het als groen en recreatief waardevol middelpunt van de Broekstraat kan fungeren
- ◆ In gebiedsdeel Molenheide is aan de noordwest- en zuidzijde een substantieel deel landbouwgronden omgevormd naar natuur
- ◆ Het waterpeil rond het bosgebied binnen de Molenheide is verhoogd, waardoor voldoende water in het gebied kan worden vastgehouden
- ◆ Voor het zuidelijk deel van gebiedsdeel Molenheide is er een inrichtingsplan voor de aanleg van een nieuw ven
- ◆ Wandel- en fietspaden op de Molenheide zijn aangepast, zodat een deel van het bos rustiger wordt ten behoeve van natuurwaarden
- ◆ Er is een faunapassage waardoor dieren vanaf de Molenheide de Geldropseweg kunnen passeren
- ◆ Er is een ecologische verbinding tussen de Molenheide en de Stiphoutse Bossen
- ◆ Er watert vanuit Mierlo-Oost geen vervuild oppervlaktewater meer af naar Sang en Goorkens
- ◆ Natuur, water en agrarische gebied in het gebied Sang en Goorkens (Mierlo-Oost) is beter in balans via de gebiedsgerichte aanpak Strabrechtse Heide en Beuven
- ◆ Er is zicht op nieuwe verdienmodellen binnen gebied Mierlo-Oost, in aanvulling op of ter vervanging van agrarische bedrijvigheid

### Gebiedsprogramma Landelijk gebied Gijzenrooi

## 6.4 Programmagroep Vitaal & groen buitengebied

Voor het landelijk gebied Gijzenrooi wordt een separaat gebiedsprogramma opgezet, omdat hier diverse opgaven bij elkaar komen en er daardoor sprake is van een zekere complexiteit. Het proces hiervoor loopt.

### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Versterken van het kleinschalig agrarisch landschap tot passende functies in buitengebieden voor een vitaal landelijk gebied
- ◆ Natuurinclusiever biologisch maken van de landbouw, zodat dit ten goede komt aan de ecologische en landschappelijke kwaliteiten in het gebied
- ◆ Ontwikkelen van een (stads)boerderij met bredere functies (economisch, cultureel, sociaal)
- ◆ Verhogen van het waterpeil (zonder dat dit tot wateroverlast leidt in het stedelijk gebied) rond het natuurgebied De Gijzenrooise Zegge om daarmee meer water in het gebied vast te houden en de bijzondere waterafhankelijke natuur te versterken
- ◆ Aanleggen van nieuwe landschapselementen die passen bij het historische landschapspatroom
- ◆ Omkaderen en faciliteren van de agrarische, recreatieve en maatschappelijke functies op de (vrijkomende) erven, zodanig dat deze functies aansluiten op de rust en beleving van het gebied, geen toename geven in de verkeeraantrekkende werking in het gebied en bijdragen aan de gewenste kwaliteiten

### Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Brabant landschap:	Gezamenlijke uitvoering van projecten in Gijzenrooi
Waterschap de Dommel:	Gezamenlijke uitvoering van projecten in Gijzenrooi
ZLTO:	Afstemming over ontwikkelingen tav agrarische bedrijvigheid

### De lijn in de periode 2024-2027

Het gebied Gijzenrooi is grotendeels in eigendom van de gemeente Geldrop-Mierlo en het Brabants Landschap.

De komst van een (stads)boerderij moet het vliegwiel worden voor een herinrichting van het gebied, waarmee het kleinschalige agrarische cultuurlandschap in de toekomst verder wordt hersteld en kan worden beleefd. We maken waar mogelijk gebruik van het provinciale fonds Landschapsversterking voor financiering van de aanleg of verbetering van landschapselementen.

### In 2024

- ◆ Er is uitsluitend over de manier waarop het cultuurhistorisch landschap kan worden benut in recreatieve arrangementen (aangezien de nadruk in het gebied ligt op natuur en rust).
- ◆ Er is een beheer- en inrichtingsplan voor de gemeentelijke gronden binnen Gijzenrooi, waarin voorwaarden zijn vastgelegd over natuurinclusieve en ecologische landbouw

### In 2025

- ◆ Er is zicht op de mogelijkheden om het cultuurhistorisch landschap te gebruiken in recreatieve arrangementen binnen de contouren van het Van Gogh Nationaal park

### In 2026

- ◆ Alle agrarische gronden in Gijzenrooi worden natuurinclusief en extensief beheerd.
- ◆ Er is een plan voor nieuwe recreatieve wandelpaden en voor een nieuwe hondenuitlaatroute

### In 2027

- ◆ Er wordt meer water in het natuurgebied De Gijzenrooise Zegge vastgehouden door het waterpeil te verhogen, om bijzondere waterafhankelijke natuur te versterken
- ◆ De stadsboerderij in Gijzenrooi is operationeel

## 6.5 Programmagroep Toekomstbestendige leefomgeving

Binnen deze programmagroep werken we aan programma's die vooral ingrijpen in de leefomgeving. Ze hebben impact binnen andere themaprogramma's en vooral ook binnen gebiedsprogramma's. Het gaat om de programma's mobiliteit, duurzaamheid en veiligheid.

### Themaprogramma Mobiliteit

In dit programma gaat het om zowel het bijdragen aan het regionale mobiliteitsnetwerk als om mobiliteitsvraagstukken binnen Geldrop en Mierlo.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Geldrop-Mierlo is en blijft goed bereikbaar, ondanks de toename van mobiliteit die er is als gevolg van de groei van het aantal inwoners en werkenden
- ◆ Het autogebruik vermindert, wat vooral te danken is aan het feit dat reizigers meer en meer de fiets pakken binnen Geldrop-Mierlo en naar de omliggende gemeenten
- ◆ We hebben comfortabele en veilige (snel)fietsroutes die aansluiten op de centra en bedrijventerreinen in Eindhoven en Helmond
- ◆ Het fietsen binnen de bebouwde kom is aantrekkelijk door rechtstreekse, veilige verbindingen tussen wijken en de centra in Geldrop en Mierlo
- ◆ Er is een goed en veilig openbaar vervoernetwerk, waar mensen een beroep op doen als ze grotere afstanden willen afleggen
- ◆ Het station in Geldrop is goed verbonden met het centrum van Geldrop en is een OV-knooppunt met een hoge frequentie van trein en bus
- ◆ De auto wordt alleen gebruikt voor verder weg gelegen bestemmingen; er is een substantieel aantal inwoners dat gebruik maakt van deelvervoer en mobility as a service (MAAS)
- ◆ Doorgaand verkeer rijdt zoveel mogelijk om Geldrop en Mierlo heen, waardoor de verkeersdruk in de gemeente beperkt is. In het verlengde hiervan zijn veel wegen in de gemeente ingericht op verblijf en langzaam verkeer
- ◆ Verspreid door Geldrop en Mierlo staan laadpalen voor het opladen van elektrische auto's, omdat in 2040 nagenoeg alle auto's elektrisch rijden

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Gebruik van de fiets vergroten door snelle en comfortabele fietsroutes binnen de gemeente en de regio, het opheffen van barrières voor langzaam verkeer en het verbeteren van fietsstallingsmogelijkheden
- ◆ Aantrekkelijker maken van het openbaar vervoer door het treinstation in Geldrop te versterken als OV-knooppunt en de verliestijden op buslijnen weg te nemen om het OV een meer betrouwbaar alternatief voor de auto te laten zijn
- ◆ Versterken van de bereikbaarheid van beide centra per fiets en per OV en voorzien in voldoende parkeerruimte (binnen de context dat de nadruk ligt op bereikbaarheid per fiets en OV)
- ◆ Het autogebruik verduurzamen door met elkaar in te zetten op het gebruik van elektrische auto's, deelvervoer en mobility as a service (MAAS)
- ◆ Mee realiseren van 'robuuste randen' om het stedelijk gebied Eindhoven-Helmond waarlangs het verkeer adequaat kan worden afgewikkeld (onderdeel van de regionale bereikbaarheidsagenda)
- ◆ De (beleving van de) verkeersveiligheid in wijken verbeteren, wat zichtbaar kan worden doordat buurten het buurtlabel Veilig Verkeer aanvragen

Binnen dit programma wordt binnen Geldrop-Mierlo o.a. samengewerkt met:

Veilig Verkeer Nederland:	Het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gericht op bijvoorbeeld bewustwording
Politie:	Het handhavend optreden bij verkeersovertredingen
Provincie, NS en Hermes:	Voor een veilig en goed openbaar vervoersnetwerk
Aanbieders deelmobiliteit:	Voor een voldoende groot aanbod aan deelmobiliteit en MAAS

#### De lijn in de periode 2024-2027

We willen dat Geldrop en Mierlo goed bereikbaar zijn en blijven. Dit betekent dat de komende periode ingezet wordt op het gebruik van openbaar vervoer, het uitvoeren van de acties uit de regionale bereikbaarheidsagenda en het stimuleren van deelvervoer en fietsgebruik. In nieuwe plannen wordt rekening gehouden met de parkeerdruk, zodat de juiste voorzieningen aangelegd kunnen worden.

#### In 2024

- ◆ Het lokale fietspadennetwerk voldoet aan de minimale breedte, is verlicht en is voorzien van het gewenste wegdek
- ◆ Deelmobiliteit is zichtbaar aanwezig en verkrijgbaar in Geldrop-Mierlo

#### In 2025

-

#### In 2026

- ◆ Er zijn comfortabele fietsverbindingen van Geldrop-Mierlo naar Eindhoven, Helmond en andere omliggende gemeenten
- ◆ Het fietspad Nieuwendijk-Eindhovenseweg en de busbaan Mierloseweg zijn gerealiseerd, waardoor we uitvoering hebben gegeven aan het Geldrop-Mierlose deel van de regionale bereikbaarheidsagenda

#### In 2027

- ◆ Er zijn laadpalen om het gebruik van elektrische auto's te faciliteren, passend bij de behoefte die er is
- ◆ Het gebruik van het openbaar vervoer is qua gebruikersaantallen terug op het niveau van vóór de coronapandemie

# DOELEN

### Themaprogramma Duurzaamheid

Dit programma omvat de thema's energietransitie, circulariteit en klimaatadaptie. Het vierde duurzaamheidsthema biodiversiteit landt vanwege de sterke relatie met natuur in het themaprogramma Doorlopend groen.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties leveren allemaal een bijdrage aan het verduurzamen van onze leefomgeving en een duurzamer gedrag, wat blijkt uit de energiebesparing die is gerealiseerd (nagenoeg alle woningen hebben energielabel A of B) en dat ons afval bijna geheel weer als grondstof wordt gebruikt
- ◆ Waar dat mogelijk en zinvol is hebben pandeigenaren daken vol gelegd met zonnepanelen, als belangrijkste bron van duurzame energieopwek
- ◆ Geldrop-Mierlo levert – in lijn met de mogelijkheden binnen de gemeente – een bescheiden bijdrage in de regio ten aanzien van het grootschalig opwekken van duurzame energie
- ◆ Diverse wijken in Geldrop-Mierlo zijn aardgasarm of van het aardgas af
- ◆ Gebieden met bijzondere landschappelijke kwaliteiten zijn ongemoeid gebleven
- ◆ Aan de noordoostzijde van Mierlo en in Landgoed Gulbergen zijn zonneweides in het landschap ingepast
- ◆ De agrarische sector in Geldrop-Mierlo werkt natuurinclusief en extensief. De impact van landbouw op de natuur is aanvaardbaar en landbouw, natuur en water zijn met elkaar verweven
- ◆ We zijn goed in staat om met hitte, droogte en hevige neerslag om te gaan door de vele natuur in het landelijk gebied en het vele groen in de bebouwde kom, wat ook heeft gezorgd voor een belangrijke toename van de biodiversiteit

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Versnellen van de verduurzaming van woningen en bedrijfspanden (isolatie, zon op dak)
- ◆ Verduurzamen van welzijns-, onderwijs- en sportaccommodaties (gemeentelijke gebouwen)
- ◆ Benutten van kansen voor grootschalige energiewinning in de vorm van zonneparken
- ◆ Aanpakken van de transitie warmte
- ◆ Het optimaliseren van afvalscheiding om het percentage restafval tot nagenoeg 0% terug te dringen
- ◆ Realiseren van een passende kosten- en opbrengstenverdeling ten aanzien van respectievelijk de afvalinzameling en -verwerking en de productie en verkoop van grondstoffen

#### De lijn in de periode 2024-2027

In Geldrop-Mierlo willen we bewuster omgaan met de toekomstige leefomgeving en daarom maken we bewuste keuzes als het gaat om duurzaamheid. De komende periode zetten we daarom in op het reduceren van de CO2-uitstoot, het verduurzamen van gemeentelijk vastgoed, het hergebruiken van materialen en het opwekken van energie (met name in het gebiedsprogramma multifunctioneel landelijk gebied).

#### In 2024

-

#### In 2025

-

#### In 2026

- ◆ De CO2 uitstoot is met 25% afgenomen ten opzichte van 2017
- ◆ Het gemeentelijke vastgoed en de openbare verlichting zijn verder verduurzaamd
- ◆ Er is minder wateroverlast, hittestress en verdroging doordat er meer water wordt vastgehouden
- ◆ Het hergebruik van materialen is toegenomen en de hoeveel restafval is afgenomen
- ◆ Er is een toename van biodiversiteit / ecologische waarde

#### In 2027

-

#### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Cure voert de afvalverwerking / grondstofproductie naar tevredenheid uit
- ◆ Inwoners waarderen de gemeentelijke inzet ten aanzien van duurzaamheid met minimaal een 7,5
- ◆ De tarieven van afval zijn kostendekkend, waarbij variabele kosten in het variabel tarief zitten en vaste kosten in het vastrecht (zodat het tarief van de milieustraat meer in lijn is met het DIFTAR-principe)
- ◆ Bij werkzaamheden direct inzetten op afkoppelen en ontsteden voor het vergroten van het waterbergend vermogen en daarmee het beschermen tegen wateroverlast bij extreme neerslagsituaties
- ◆ Het meenemen van water en bodem als ordenende principes

### Themaprogramma Veiligheid

In dit programma staat veiligheid in de schijnwerpers. In de eerste plaats de sociale veiligheid: de mate waarin mensen beschermd zijn en zich beschermd voelen tegen gevaar door of van de kant van andere mensen. Daarnaast vallen ook de brandweezorg, crisisbeheersing en rampenbestrijding binnen dit programma. De veilige leefomgeving in wijken en verkeersveiligheid komen in respectievelijk de programma's 'Leefbare, groene wijken' en 'Mobiliteit' aan de orde. Ook in de gebiedsprogramma's is er aandacht voor dit thema.

#### Ambities richting 2040 in het kort

- ◆ Inwoners van Geldrop-Mierlo voelen zich veilig in hun eigen leefomgeving
- ◆ De strijd tegen ondermijning en zware, georganiseerde criminaliteit (zoals drugsproductie en -handel, mensenhandel en witwassen) is effectief en beweegt mee met de ontwikkelingen op dit vlak
- ◆ Mensen zijn zich goed bewust van risico's en handelen ze daarnaar (eigen maatregelen en gedrag in en om huis tav inbraken, brand en ongevallen, weerbaar tegen ondermijning en cybercriminaliteit)

#### Opgaven komende vijf tot tien jaar

- ◆ Intensiever samenwerken tussen veiligheids- en zorgorganisaties en de gemeente om te anticiperen op onveilige en overlastgevende situaties door bewoners, waar het eigen gezin of de woonomgeving last van heeft (onbegrepen gedrag op straat en situaties achter de voordeur zoals woningvervuiling, huiselijk geweld en kindermishandeling)
- ◆ Intensiveren van het informeren van inwoners en het contact met hen over veiligheid om in te kunnen spelen op hun veiligheidsbeleving en samen oplossingen en kansen op te pakken
- ◆ Versterken van de eigen verantwoordelijkheid en het naleefgedrag van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties
- ◆ Versterken van de weerbaarheid van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden tegen invloeden vanuit het criminele milieu, om te voorkomen en bestrijden dat mensen zich in illegale, criminele activiteiten laten betrekken
- ◆ Toepassen van een anticiperende, domeinoverstijgende aanpak voor het bestrijden van criminele praktijken, zowel vanuit sociaal, veiligheids- als juridisch perspectief
- ◆ Versterken van de weerbaarheid van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisatie en overheden tegen cybercriminaliteit
- ◆ Tegengaan van polarisatie en onrust in de samenleving om te voorkomen dat tegenstellingen op de spits worden gedreven en mensen radicaliseren

#### De lijn in de periode 2024-2027

We willen dat iedereen zich veilig voelt en op een prettige manier kan verblijven in onze gemeente. We zetten de komende jaren sterk in op de relatie met onze partners en onze regiovoering binnen die samenwerking. Ook stimuleren we dat inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties beleid mee ontwikkelen en uitvoeren. Daarnaast richten we ons op het verbeteren van onze informatiepositie (signalen en cijfers) voor vroegtijdige signalering, afstemming, prioritering en effectieve interventies. We leggen meer focus op een persoonsgerichte aanpak en gebiedsgerichte aanpak, zowel via preventieve en repressieve middelen en mogelijkheden. Dit naast de themagerichte aanpak voor onderwerpen die gemeentebreed spelen. Voor wat betreft de kleine ergernissen, waar al veel inzet op wordt gepleegd, gaan we ieder jaar de nadruk leggen op één onderwerp. Door te meten aan het begin en het einde van het jaar zien we de resultaten.

#### In 2024

- ◆ De informatiepositie (zowel kwantitatief als kwalitatief) op het gebied van veiligheid is verbeterd en er wordt meer informatiegestuurd gewerkt.
- ◆ Er wordt voldaan aan de Brabantse weerbaarheidsnorm, doordat de weerbaarheid van risicogroepen (jeugd, ondernemers, agrariërs, bestuurders, etc.) tegen ondermijning is vergroot, ten behoeve van het beperken van georganiseerde criminaliteit

#### In 2025

- ◆ Bedrijven, de ODZOB en de gemeente ontvangen minder meldingen over overlast door bedrijven
- ◆ De weerbaarheid van risicogroepen (jeugd, senioren en MKB-ondernemers) op het gebied van digitale veiligheid is vergroot
- ◆ Er is een cyclisch programma in werking, waardoor ambtelijk, bestuurlijk en maatschappelijk aandacht is geborgd voor het vergroten van de awareness ten aanzien van ondermijnende criminaliteit
- ◆ Binnen de gemeentelijke organisatie is een actiegerichte inzet geborgd door toepassing van een veiligheidsdashboard, om zo ondermijnende criminaliteit met specifieke interventies gericht aan te pakken

#### In 2026

- ◆ Toezicht en handhaving heeft geleid tot minder meldingen over kleine ergernissen (bijv. hondenpoep, parkeeroverlast en afvalbijzettingen), met name op locaties waar het aantal overlastmeldingen meer dan gemiddeld is
- ◆ De gemeente voldoet aan nieuwe wet- en regelgeving op het gebied van digitale veiligheid

#### In 2027

-

## 6.5 Programmagroep Toekomstbestendige leefomgeving

### Focuspunten reguliere taakuitvoering

- ◆ Structureel organiseren van de samenwerking en gegevensdeling met veiligheidspartners
- ◆ Verder versterken van de samenwerking tussen zorg- en veiligheidspartners en samenwerken aan concrete vraagstukken.
- ◆ Tijdig herkennen en oppakken van signalen van maatschappelijke onrust en van mensenhandel binnen het netwerk van veiligheidspartners en samenwerking zoeken hierop met nieuwe netwerken/bondgenootschappen
- ◆ Als gemeentelijke organisatie voorbereid zijn op cyberincidenten en cybercrises en bijdragen aan de weerbaarheid binnen andere organisaties
- ◆ Zichtbare handhaving, ook buiten kantoortijden en op basis van klachten
- ◆ Structureel adequaat aanpakken van veiligheidsissues en (woon)overlast in wijken en buurten
- ◆ Samen met partners effectief en adaptief preventieve en repressieve barrières opwerpen tegen het plegen van georganiseerde criminaliteit en ondermijning
- ◆ Opvangen van signalen van complexe problematiek (zoals radicalisering) en deze gezamenlijk oppakken in het netwerk
- ◆ Inzetten op het vergroten van de weerbaarheid van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties ten aanzien van veiligheidsrisico's door te werken aan hun bewustwording en zelfredzaamheid

### Intermezzo: Omgevingswetprogramma Grondbeleid & kostenverhaal

Hoewel ook voor dit programma de basis ligt in de visie, wijkt dit programma qua opzet sterk af van de thema- en gebiedsprogramma's. Dit is een zogenaamd programma onder de Omgevingswet. In het grondbeleid en kostenverhaal staan kaders om de lange termijn koers van het gemeentelijk grondbedrijf te bewaken. Het schept randvoorwaarden en kaders om tijdig en passend in te spelen op actuele ontwikkelingen. Het biedt dus instrumentarium voor de thema- en gebiedsprogramma's. In die programma's kunnen bijvoorbeeld paragrafen over financiële uitvoerbaarheid en kostenverhaal worden opgenomen. Bijlagen van het programma Grondbeleid & kostenverhaal zullen in de begroting worden verwerkt.

De rode draad ten aanzien van het grondbeleid en kostenverhaal is dat we ernaar streven om beschikbare middelen zo effectief en efficiënt mogelijk in te zetten, om een zoveel groot mogelijke waarde te creëren. Dat houdt in dat we alle fysieke ruimtelijke ontwikkelingen beoordelen op de verhouding kosten / opbrengsten op korte termijn (realisatie), de verhouding kosten / opbrengsten op lange termijn (exploitatie) en de maatschappelijke meerwaarde binnen de opgaven die spelen binnen Geldrop-Mierlo. Het grondbeleid en kostenverhaal is op 30 mei 2023 vastgesteld door de raad, als opmaat naar de inwerkingtreding van de Omgevingswet per 1 januari 2024.



## 6.6 Programmagroep Organisatie

Door de jaren heen zien we de samenleving veranderen en zien we de rol van de gemeente in de samenleving veranderen. Het gaat minder om standaardoplossingen en meer om maatwerk. Mensen organiseren zich bovendien steeds meer (bijvoorbeeld in coöperaties) en zijn beter in staat om hun eigen leefomgeving in te richten, daarbij ondersteund en versterkt door technologie. Voor de gemeente betekent dit een omslag naar beleidsontwikkeling en -uitvoering met meer participatie van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisatie, het leveren van maatwerk en ruimte bieden voor zelforganisatie. Het is voor een gemeentelijke organisatie dus zaak om te schakelen tussen enerzijds het zijn van bevoegd gezag en anderzijds het zijn van regisseur, facilitator, verbinder en stimulator. De gemeente Geldrop-Mierlo past de wijze waarop zij opereert hierop aan. Bijvoorbeeld door de wijze van besturen en organiseren, het aangaan van strategische samenwerkingen, het doorontwikkelen van de dienstverlening van de gemeente en de inzet op digitalisering.

### Themaprogramma Bestuur & organisatie

We bewegen ons als overheid in een continu veranderend speelveld. Het werken vanuit principes als legitimatie door vertrouwen, maatschappelijke meerwaarde als richtpunt, werken vanuit opgaven en participatief werken (zie hoofdstuk 2) is een manier om hierop te anticiperen. Ook ons gebiedsgerichte aanpak via het werken met gebiedsprogramma's is een manier om goed in te kunnen spelen op actuele maatschappelijke vragen en daarbij verschillende ontwikkelingen in samenhang op te kunnen pakken. Het programma Bestuur & organisatie bevat naast de inzet op het gebied van visie, strategie, werken met programma's en waarden ook beleid en doelen op het gebied van werken met de Omgevingswet, kwaliteitszorg, communicatie, HRM, deelmobiliteit medewerkers, inkoop, vastgoedbeheer, facilitaire zaken en financiën.

#### Binnen dit programma hebben we taken uitbesteed aan:

Dienst Dommelvallei:	Uitvoering taken op het vlak van HRM, I&A, financiën en facilitaire zaken
BIZOB:	Advisering bij en uitvoering van inkoop en aanbestedingen

#### De lijn in de periode 2024-2027

We evolueren naar een organisatie die kan omgaan met continue verandering. Dat vraagt dat we onze manier van besturen, organiseren en communiceren hierop aanpassen. Ook onze aspiraties ten aanzien van het werken binnen netwerken en meer participatief werken vraagt om verandering van gedrag en processen. Dit grijpt in op hoe de organisatie eruit ziet en welke capaciteit, vaardigheden en competenties we naar de toekomst nodig hebben. De drijvende kracht achter de organisatie en de ontwikkelingen die er plaatsvinden zijn immers de medewerkers.

In onze strategische HRM steken we hierop in. De medewerker als drijvende kracht van ontwikkeling is de titel van het Strategisch HRM beleid 2022-2026. Gemeentelijke organisaties hebben een bijzondere positie midden in een sterk veranderende maatschappij. Het werken in een gemeentelijke organisatie is voor zowel bestuur als medewerkers de laatste jaren erg veranderd. Uitgangspunt is dat de organisatie zo goed mogelijk antwoord wil geven op behoeften van inwoners en andere belanghebbenden. De belangrijkste bron om hier antwoord op te geven zijn competente en gedreven medewerkers die voldoende autonoom zijn en ondersteuning ervaren bij wat ze doen. Daarmee realiseren we doelen en dragen we bij aan het realiseren van de ambities voor Geldrop-Mierlo.

Om de juiste mensen binnen te halen willen dan ook onderscheidend zijn in de arbeidsmarkt. We werken aan twee uitdagingen:

- ◆ Een werkomgeving hebben waar mensen willen zijn in plaats van moeten zijn en waar zij energie krijgen: focus op werkgeluk en duurzame inzetbaarheid.
- ◆ Meer dan ooit vernieuwen, kunnen veranderen om in de wereld van morgen nog meer waarde toe te voegen: focus op verandering en innovatie.

Een veranderende omgeving kan onduidelijk zijn en daar kan niet iedereen even goed mee omgaan. Gedragsverandering is hierin vaak de bottleneck, de zwakke schakel in de keten van verandering. Om medewerkers houvast te geven in waar we voor staan, wat we belangrijk vinden en hoe we dat in ons dagelijks handelen terug laten komen, hebben we met elkaar organisatiewaarden gedefinieerd. Organisiatiewaarden vormen de pijlers onder werkwijzen, waar we aandacht aan besteden, wat we beloven aan elkaar en onze klanten en waar prioriteiten liggen. In het ontwikkelspoor waarden & gedrag wordt hier vorm en inhoud aan gegeven.

#### Intermezzo: Werken met de Omgevingswet

Na verschillende keren uitstel van de invoering van de Omgevingswet, zal deze per 1 januari 2024 in werking treden. Binnen de gemeentelijke organisatie is het proces van transitie enkele jaren terug al ingezet. Dat heeft onder andere geresulteerd in de omgevingsvisie, die op 6 februari 2023 door de raad is vastgesteld. Daarmee stop de transitie niet. Er zijn nog diverse stappen te zetten: van het opstellen van planfiguren zoals het omgevingsplan tot het inbedden van het werken in de geest van de Omgevingswet. Dat heeft niet alleen impact op bestuur en organisatie, maar ook op procedures waar inwoners en bedrijven mee te maken hebben en op onze samenwerking met netwerkpartners.

De inhoudelijke aspecten zien we terug in de thema- en gebiedsprogramma's. Hoe we ons hierop organiseren is in het programma bestuur en organisatie belegd. Essentieel is dat we onze integrale lange termijn aanpak borgen door visievorming, beleidsvoorbereiding, regelgeving en uitvoering in samenhang te ontwikkelen. Extra aandacht krijgen evaluatie en monitoring binnen de beleidscyclus. Dat betekent dat we nieuwe processen moeten inrichten en andere processen moeten aanpassen.

Het heeft ook effect op de manier waarop we onze dienstverlening ontwikkelen. We werken conform de intentie achter de Omgevingswet toe naar:

- ◆ betere inzichtelijkheid en voorspelbaarheid en meer gebruiksgemak van het omgevingsrecht
- ◆ grotere bestuurlijke afwegingsruimte door een actieve, flexibele aanpak
- ◆ Snellere en betere besluitvorming over ontwikkelingen in de fysieke leefomgeving
- ◆ We koppelen daar zelf nog onze waarden creatief, betrouwbaar en betrokken aan vast. Dat vraagt een omslag naar denken en doen vanuit mogelijk maken.

De komende jaren ligt het zwaartepunt bij het opstellen van het omgevingsplan. Uiteindelijk moet dit een plan zijn dat het hele grondgebied van Geldrop-Mierlo dekt. Per 1 januari 2024 hebben we een omgevingsplan van rechtswege, met daarin bijvoorbeeld de vigerende ruimtelijke plannen en regelgeving in bestaande verordeningen. Over de jaren zal dit worden omgevormd tot een definitief omgevingsplan en het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO), met zoveel eenvoud als mogelijk en passend bij de visie en programma's. Daarbij gaat het niet om het eenmalig uitwerken van deze zaken, maar om het inrichten van processen, instrumenten en een beleidscyclus en wellicht nog belangrijker: om het ontwikkelen van bijbehorende gedragingen.

## 6.6 Programmagroep Organisatie

70

### In 2024

- ◆ Het besturingsmodel faciliteert het werken met programma's in combinatie met reguliere werkzaamheden (lijn)
- ◆ Het werken met thema- en gebiedsprogramma's is ingebed in bestuur en organisatie en daar waar nodig is de organisatie hierop aangepast
- ◆ De organisatiewaarden zijn gedefinieerd, geladen en bekend bij medewerkers
- ◆ Het verzuimpercentage stabiliseert zich op het gemiddelde van gemeenten van dezelfde grootte (door te focussen op preventie)
- ◆ De medewerkersbetrokkenheid laat zien dat gemeente Geldrop-Mierlo wordt ervaren als prettige werkgever
- ◆ Er is actueel beleid inzake burger- en overheidsparticipatie
- ◆ Het in behandeling nemen van aanvragen is conform de Omgevingswet ingeregeld
- ◆ Er is continue communicatie naar doelgroepen met een passend bereik ingeregeld, door uitvoering van een nieuwe communicatiestrategie

### In 2025

- ◆ Het werken vanuit een visie met een strategie is ingebed in bestuur en organisatie
- ◆ De organisatie gebruikt duurzame bedrijfsmiddelen en duurzaam vervoer voor medewerkers
- ◆ De organisatie heeft een sterk werkgeversmerk in de regio en is aantrekkelijk voor bestaande en nieuwe medewerkers
- ◆ De score op de EmployeeNetPromoterScore ligt hoger dan in 2023 als gevolg van de interventies in het kader van medewerkersbetrokkenheid

### In 2026

- ◆ Alle relevante processen en de beleidscyclus zijn in de geest van de Omgevingswet en Wet kwaliteitsborging ingeregeld

### In 2027

-

### Focuspunten binnen de reguliere taakuitvoering

- ◆ De raad is voorafgaand aan ontwikkelingen in positie om kaders te stellen
- ◆ Borgen van de benodigde armslag voor het college om met slagkracht regionaal en subregionaal te kunnen acteren, vertrekkend vanuit een helder kader vanuit de raad
- ◆ Aansluiten binnen lokale, regionale en landelijke netwerken, zodat op uiteenlopende aandachtsvelden een breder arsenaal aan kansen en mogelijkheden binnen bereik is
- ◆ Leidinggevenden tonen leiderschapsvaardigheden passend bij de waarden van de organisatie
- ◆ Zorgen voor een passende workload van medewerkers, zodat zij hun werk betrouwbaar en kwalitatief kunnen uitvoeren
- ◆ De organisatie creëert bewustzijn en faciliteert mogelijkheden voor een vitaal leven; de medewerker pakt hierbinnen de regie
- ◆ Leer- en ontwikkelactiviteiten sluiten aan bij de beweging in de organisatie
- ◆ Versterken van de kwaliteitszorg en de juridische kwaliteit
- ◆ Organiseren dat BOA's bij politiegegevens kunnen, binnen de kaders van wet- en regelgeving
- ◆ Beschrijven en inregelen van werkprocessen onder de Omgevingswet (aanvraagproces, intake- en verdiepingstafel, wijzigen omgevingsplan, toepassing adviesrecht en delegatiebesluiten, etc.)

71



### Themaprogramma Dienstverlening

Een belangrijk deel van het werk binnen de gemeente is de dienstverlening naar inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven binnen Geldrop-Mierlo. Er zijn in dat kader vanuit de gemeente dagelijks talloze interacties en transacties. Mensen mogen van ons verwachten dat onze dienstverlening conform de daarover gemaakte afspraken is.

#### De lijn in de periode 2024-2027

We willen dat onze kernwaarden creatief, betrouwbaar en betrokken tot uiting komen in alle functies en rollen binnen de organisatie. Op het vlak van betrouwbaarheid hebben we belangrijke stappen te zetten in het tijdig afhandelen van contactverzoeken, bezwaren en klachten en Woo-verzoeken. Bij voorkeur willen we dat betreft aan de voorkant komen, door de zaken zodanig op orde te hebben dat het aantal verzoeken, bezwaren en klachten beperkt is.

Binnen het programma dienstverlening draait het om zaken als klantbenadering, onze informatievoorziening, onze digitale dienstverlening, archiefbeheer, het organiseren van verkiezingen. Bij het uitwerken van het programma zal binnen het beleidsdeel direct het dienstverleningsconcept landen, wat feitelijk neerkomt op de beleidskeuzes inzake:

- ◆ onze kijk op dienstverlening, beleidsvorming en beleidsevaluatie
- ◆ de kaders die we hanteren voor onze dienstverlening
- ◆ de wijze waarop we communiceren over wat we doen
- ◆ de inspraakmogelijkheden die we bieden
- ◆ de wijze waarop we informatieveiligheid borgen
- ◆ de juridische kwaliteit van ons overheidshandelen (o.a. ten aanzien van verwerven, gebruik en delen van data)
- ◆ onze omgang met opmerkingen en klachten over onze dienstverlening
- ◆ de wijze waarop we sturen op verbeteren

Waar we ons voor nu op richten is dat we werken vanuit de klantreis, gericht op continuïteit en kwaliteit van onze dienstverlening. We zorgen voor inwoners voor een laagdrempelige toegang tot ondersteuning door gebruik van eenvoudige systemen die een effectieve en efficiënte dienstverlening ondersteunen. Dat betekent onder andere dat we onze diensten zoveel als mogelijk online aanbieden. We willen bovendien structureel gevraagd en ongevraagd tijdige, heldere informatie verstrekken over producten, diensten, beleidsontwikkelingen en projecten. Dat doen we via verschillende communicatievormen, voor een passend bereik. Ook zetten we in op het hebben van een actueel beeld van wat er binnen en buiten de gemeente leeft, welke issues er opspelen en welke sentimenten er zijn. Door direct contact met inwoners willen we kunnen inspelen op actuele behoeften en situaties. Het werken langs deze insteek is een doorlopend proces, waar we op reflecteren en verbeteren. Huidige concrete verbeterpunten zijn in de doelen verwerkt. Uit de uitwerking van het programma zullen naar verwachting nieuwe doelen voortvloeien.

#### In 2024

- ◆ Het beleid ten aanzien van dienstverlening is geactualiseerd en geïntegreerd in het programma Dienstverlening
- ◆ Er is een handreiking over dienstverlening, die gemeengoed is voor alle medewerkers
- ◆ We hebben ingeregeld dat we proactief kunnen reageren op gebeurtenissen en nieuws in de maatschappij
- ◆ De pilot Melddesk openbare ruimte is afgerond en heeft geleid tot vervolgkeuzes, zodat inwoners laagdrempelig via een app meldingen over de openbare ruimte kunnen doen en deze snel worden afgehandeld

#### In 2025

- ◆ Er is een groei van 10% wat betreft de contacten van inwoners en bedrijven via de digitale weg, wat blijkt geeft van zelfredzaamheid ten aanzien van informatievergaring en het doen van transacties
- ◆ Er zijn KPI's operationeel voor klantencontacten, waaraan op alle niveaus de performance wordt getoetst

#### In 2026

- ◆ De tien meest gebruikte diensten zijn digitaal voor inwoners en/of ondernemers beschikbaar

#### In 2027

-

#### Focus reguliere taakuitvoering

In de reguliere taakuitvoering ligt de focus op een aantal zaken:

- ◆ Denken, doen en organiseren vanuit het perspectief van de inwoners (de klantreis), inclusief het beter gebruik maken van digitale oplossingen
- ◆ Verbeteren van de leesbaarheid van brieven en verdere informatie, met name voor laaggeletterden
- ◆ Het binnen 1 tot 2 dagen reageren op contactverzoeken, terugbelverzoeken, mails en andere vragen van inwoners, ondernemers, verenigingen, e.d.
- ◆ Het afhandelen van aanvragen, verzoeken, bezwaren en klachten binnen vastgestelde beslistermijnen
- ◆ Het benutten van klantervaringen bij het verbeteren van processen

### Themaprogramma Digitalisering

We willen als gemeente anticiperen op en meebewegen met de ontwikkelingen die er zijn op het vlak van digitalisering. In het programma digitalisering steken we in op drie pijlers: intelligence, platformen en de digitale openbare ruimte. Het aansluiten op ontwikkelingen op het vlak van Govtech zal een vierde pijler worden.

#### Intelligence

We willen de komende jaren onze data-analyse naar een hoger plan tillen, voor uiteenlopende doeleinden:

- ◆ Het ontwikkelen en bijsturen van beleid op basis van een beter inzicht in trends en ontwikkelingen
- ◆ Het onderbouwen van sturing en verantwoording met cijfers vanuit monitoring, o.a. ten aanzien van resultaten en effecten
- ◆ Het laagdrempelig toegankelijk maken van informatie en kennis voor raad, inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en andere overheden, zodat zij hiervan kunnen profiteren
- ◆ We zetten hiervoor in op verwerving van data, het koppelen van data- en informatiestromen, het versterken van competenties binnen de organisatie op het vlak van data-analyse, het bouwen van dashboards en het online delen van informatie.

#### Platformen

De samenleving werkt meer en meer met digitale platformen, waar vraag en aanbod bij elkaar komen. Dat kan op allerlei vlakken: commercieel, arbeidsmarkt, zorg, sociaal, etc. Dit biedt legio kansen binnen de verschillende opgaven waar we in Geldrop-Mierlo voor staan. Zowel door aan te sluiten op landelijke of regionale platforms of via platforms binnen Geldrop-Mierlo. Denk bijvoorbeeld aan een platform waar zelfstandigen en thuiswerkers op in kunnen pluggen om klussen binnen te halen of een platform voor vrijwilligersorganisaties en vrijwilligers. Als gemeente kunnen we het gebruik en opzetten van platforms stimuleren, faciliteren of organiseren. De komende periode richten we ons op het uitwerken van een lijn hierin en willen we ook in praktische zin aan de slag, bijvoorbeeld met ondernemers in Geldrop-Mierlo. Daarnaast is er aandacht nodig voor het ondersteunen van mensen bij het gebruik ervan, aangezien lang niet iedereen vaardig is hierin.

#### Digitale openbare ruimte

Ook in de openbare ruimte zijn er legio mogelijkheden om via digitalisering het leven makkelijker en veiliger te maken. We kunnen hier goed het glasvezelnetwerk in Geldrop-Mierlo benutten. Denk aan toepassingen voor verlichting, verkeersregulatie, lucht- en geluidsmetingen, druktepeilingen, etc. In de komende jaren willen we hier praktisch slagen in maken door het uitvoeren van experimenten. Daarbij werken we voor een verantwoord gebruik van data vanuit de principes die in VNG-verband zijn opgesteld voor de digitale samenleving.

#### GovTech

In de toekomst gaat de publieke dienstverlening zoals we die kennen op de schop. Er zullen over de jaren heen meer digitale oplossingen komen voor het leveren en consumeren van publieke diensten. Dit zal zowel maatschappelijk als economisch grote impact hebben. GovTech kan mensen helpen om eenvoudiger, sneller en betrouwbaarder online zaken te regelen. Voor overheden bieden GovTech oplossingen interessante alternatieven voor bestaande diensten, waardoor veel meer maatwerk geleverd zou kunnen worden. De komende periode verkennen we hoe we als gemeente op deze ontwikkelingen kunnen aanhaken, houden we de ontwikkelingen in de gaten en scannen we waar naar de toekomst toe kansen liggen.

De digitale dienstverlening en informatieveiligheid binnen onze organisatie zijn onderdeel binnen het programma Dienstverlening. Binnen het programma Digitalisering ligt de nadruk op het organiseren en aanjagen van digitaliseringsvraagstukken. De praktische uitvoering landt in andere programma's. Ter illustratie: het optuigen van een ondernemersplatform valt binnen het programma Economische kracht.

Dit programma moet nog vanaf het begin worden opgezet, wat betekent dat er nu een beperkt aantal doelen zijn. Bij het opzetten van het programma zullen verschillende doelen op het vlak van intelligence, platformen, digitale openbare ruimte en GovTech naar voren komen.

#### In 2024

- ◆ Het programma Digitalisering heeft vorm gekregen en geeft een duidelijk beeld van de ontwikkelrichting op het gebied van digitalisering
- ◆ Inwoners, ondernemers, raadsleden en medewerkers kunnen op het vlak van veiligheid, duurzaamheid, wonen en zorg een dashboard raadplegen
- ◆ Er is zicht op de mogelijkheden en kansen ten aanzien van GovTech en er zijn basisprincipes bepaald

#### In 2025

- ◆ We passen datagestuurde werken toe voor veiligheid, duurzaamheid, wonen en zorg, als instrument voor beleidsontwikkeling en – uitvoering en voor sturing en verantwoording
- ◆ Het experiment 'digitale openbare ruimte' is afgerond en de verkregen inzichten zijn vertaald naar vervolgstappen

#### In 2026

- ◆ Inwoners, ondernemers, raadsleden en medewerkers kunnen op het vlak van mobiliteit, bestaanszekerheid en economie een dashboard raadplegen

#### In 2027

- ◆ We passen datagestuurde werken toe voor mobiliteit, bestaanszekerheid en economie als instrument voor beleidsontwikkeling en -uitvoering en voor sturing en verantwoording

#### Focus reguliere taakuitvoering

- ◆ Digitalisering is een uitgangspunt bij de inrichting van de openbare ruimte
- ◆ Incorporeren van aandacht binnen beleidsvelden en programma's voor het stimuleren, faciliteren en organiseren van platformen
- ◆ Consequent overwegen om digitale en artificiële intelligentie-instrumenten toe te passen binnen onze dienstverlening en beleidsuitvoering



### Tot slot

Deze strategie is een product binnen een breed ontwikkeltraject binnen de gemeente. In de opzet zijn de nodige verbeteringen aangebracht ten opzichte van de vorige editie en in de volgende editie passen we opnieuw verbeteringen toe. Deze stappen zijn ondersteunend in de ontwikkeling en zorgen ervoor dat we steeds beter de ambities en opgaven vanuit de visie vertalen naar concrete inzet. Hierbij zorgen we direct voor het aanbrengen van de gewenste focus. De gemeenteraad geeft met deze strategie richting voor het opstellen van de begroting.

### Ambitie

Als we het over ambities hebben, dan bedoelen we datgene wat we over twintig jaar bereikt willen hebben. Niet als gemeentelijke organisatie, maar voor Geldrop-Mierlo als samenleving en grondgebied.

### Doel

Als we het over doelen hebben, dan bedoelen we datgene wat we specifiek willen realiseren als gemeente in de eerstkomende jaren. Het zijn bij voorkeur inhoudelijke doelen, waarmee we concreet maken wat we op welk moment bereikt willen hebben. De doelen helpen om focus aan te brengen in waar we ons als gemeentelijke organisatie op richten.

### Gebiedsprogramma

We werken gebiedsgericht en binnen gebiedsprogramma's doen we dat ook nog eens op een programmatische manier. Dat betekent dat we voor zo'n gebied scherp maken welke opgaven er spelen op allerhande vlakken en we deze opgaven waar mogelijk gecombineerd oppakken, samen met inwoners, bedrijven, andere overheden en maatschappelijke organisaties binnen het gebied. Binnen elk gebiedsprogramma stellen we doelen en wat programmeren activiteiten via een uitvoeringsagenda.

### Omgevingswetprogramma

Terwijl de thema- en gebiedsprogramma die we hebben, worden ingericht met het oog op het toepassen van een programmatische aanpak, kennen we op basis van de Omgevingswet ook nog zoiets als 'programma's onder de Omgevingswet'. Deze volgen dus uit wetgeving en niet vanuit onze programmatische insteek. Er is voornamelijk één 'programma onder de Omgevingswet': grondbeleid & kostenverhaal.

### Opgave

Als we het over opgaven hebben, dan bedoelen we datgene waar we – als inwoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties, gemeente en andere overheden – aan moeten werken in de komende vijf tot tien jaar om richting de ambities voor Geldrop-Mierlo te bewegen. Het gaat hier dus om zaken op hoofdlijnen, die we goed kunnen vertalen naar concrete doelen voor de eerstkomende jaren.

### Strategie

Dit is een plandocument dat we als gemeente gebruiken om onze werkwijze te duiden en prioriteiten te stellen voor de gemeentelijke organisatie. Die prioriteiten stellen we door doelen te benoemen voor de komende vier jaar. Door deze te realiseren werken we aan de opgaven, in de richting van de ambities voor Geldrop-Mierlo. We actualiseren de strategie jaarlijks. Tezamen met het begrotingskader is de strategie te zien als onze kadernota.

### Themaprogramma

We hanteren voor verschillende thema's een programmatische aanpak door – vertrekkend vanuit de voor dat thema relevante ambities en opgaven – de beleidskeuzes scherp te hebben en de doelen voor meerdere jaren te benoemen. Vervolgens programmeren we een uitvoeringsagenda opgenomen waarin we activiteiten programmeren. Ook zoomen we in op participatie en monitoring.

### Visie

Dit is een plandocument waarin de ambities en opgaven voor Geldrop-Mierlo naar voren komen. Voor de ambities wordt 20 jaar vooruit gekeken: hoe willen we dat Geldrop-Mierlo er over twintig jaar uitziet. Voor de opgaven wordt gekeken naar wat we in Geldrop-Mierlo de komende vijf tot tien jaar aan moeten werken om richting die ambities te bewegen. Momenteel hebben we een visie Geldrop-Mierlo 2040, een visie sociaal domein en een omgevingsvisie. In 2024 willen we een geïntegreerde visie hebben. De visie wordt dan elke vier jaar geactualiseerd, samen met inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties. De gemeenteraad stelt de visie vast.



Geldrop-Mierlo

